



تخلف نظم التعليم العربية  
يوسع الفجوة بين متطلبات  
العصر والمؤهلات العلمية

كأص15



الشيخ سيف بن هاشل المسكري  
حوارات ومواقف تجسد الرؤية  
العمانية للمشهد الخليجي

كأص7



الاستثناء الإماراتي..  
أو كيف تحولت أبوظبي  
إلى قوة عالمية ناعمة

كأص6



www.alarab.co.uk

أول صحيفة عربية يومية تأسست في لندن 1977

الأحد 2024/09/29

26 ربيع الأول 1446

السنة 47 العدد 13265

Sunday 29/09/2024

47th Year, Issue 13265

العراب

# حزب الله يخسر ملهما روحيا وقائدا سياسيا وعسكريا بمقتل نصرالله

## تصفية أمين عام حزب الله رسالة قوية إلى خصوم إسرائيل



نهاية مرحلة

## هاشم صفي الدين: هل نجا خليفة نصرالله وشببيه من الاغتيال

عضوا في مجلس الشورى الذي يضم عددا محدودا من الأعضاء، ويجب أن يكون شخصية دينية، وشخصا يمتلك بالفعل الكثير من السلطة". وتضيف أن صفي الدين يملك تلك الصفات، إذ "لديه الكثير من السلطة بعد نصرالله، لذا فهو المرشح الأقوى".

ويعتبر صفي الدين من مؤسسي حزب الله في العام 1982، ويشغل منصبه الحالي منذ العام 1994. وفي ما كان اهتمام نصرالله ينصب على الجانبين السياسي والعسكري في الحزب، انكب صفي الدين على الاهتمام أكثر بمؤسسات الحزب وماليته، وفق خبراء.

وبخلاف نصرالله الذي كانت إطلاقاته الشخصية في مناسبات الحزب نادرة، يشارك صفي الدين في مناسبات عدة للحزب، سياسية ودينية، وغالبا ما يتقدم الصفوف الأمامية في فعاليات اعتاد نصرالله التحدث خلالها عبر الشاشة.

وصفي الدين، رئيس المجلس التنفيذي لحزب الله، يتمتع بعلاقة وثيقة مع إيران. ويقول مصدر مقرب من حزب الله إن صفي الدين الذي يشبه نصرالله إلى حد كبير في الشكل، هو "الأوفر حظا" لهذا المنصب. ويتخبط مجلس الشورى، الهيئة التنظيمية العليا في الحزب والمؤلفة من سبعة أعضاء بينهم صفي الدين، الأمين العام للحزب. وفي انتظار أن يعقد المجلس اجتماعه، يُفترض أن يتولى نائب الأمين العام لحزب الله نعيم قاسم مهام الأمين العام، كإجراء تلقائي بعد الفراغ الذي خلفه مقتل نصرالله في سدة القيادة.

وتقول الأستاذة المحاضرة في جامعة كارديف والخبيرة في شؤون حزب الله أمل سعد لوكالة فرانس برس "منذ سنوات، يتم التداول بأن صفي الدين هو المرشح الأوفر حظا لتولي القيادة" بعد نصرالله. ومن شروط تولي الأمانة العامة، وفق سعد، "أن يكون القائد الجديد

ولم ترشح أنباء بعد عن قائمة القادة الذين قتلهم إسرائيل في الاجتماع الذي كان يشارك فيه الأمين العام لحزب الله حسن نصرالله، وهل أنه طال قيادات سياسية بارزة مثل الشيخ نعيم قاسم، أو هاشم صفي الدين الذي ترشح مصادر لبنانية بأنه سيكون خليفة نصرالله على رأس الحزب.

وقد أعد صفي الدين "بصريا" لخلافة نصرالله في حال استهدافه بحكم أنه سيد ولديه شبه كبير بنصرالله، وفي الكثير من الأحيان لا يفرق المصورون وبعض الصحافيين بينهما كما في تلك الصورة التي وزعت عند مقتل إبراهيم عقيل قائد قوة الرضوان.

ومن الواضح أن حزب الله ومن خلفه إيران كانا حريصين على أن يكون خليفة نصرالله يشبهه شكلا ومضمونا للإبقاء على التأثير النفسي للأمين الجمعة إلى جانب الأمين العام لحزب الله، وفق ما أفادت وكالة "إرنا" للأنباء السبت.

وأوردت الوكالة أن عباس نيفلوروشان، نائب قائد عمليات الحرس الثوري، "قتل في الهجوم الإسرائيلي على لبنان الذي اغتال زعيم حزب الله"، دون تقديم المزيد من التفاصيل.

الكثيفة، كان حاد الذكاء ومتبحرا لاسيما في الشؤون الدينية والسياسية. وهو خطيب مفوه وفصيح قادر على التحدث لوقت طويل من دون أن يتردد أو يتلعثم. أما خصومه فينتقدون لهجة التحدي التي يتكلم بها والتي تقتزن غالبا برفع سبائته اليمنى، ويعتبرونها ترهيبا للداخل اللبناني.

وأحاطه مناصروه بهالة إلى حد طُن كثيرون أنه لا يُمس. ويلقبونه بـ"السيد" لشبهه المتحدر من سلالة النبي محمد، أو "أبوهادي" باسم ابنه الأكبر الذي قتل عام 1997 خلال معارك مع القوات الإسرائيلية التي كانت تحتل جنوب لبنان.

اتهمه خصومه السياسيون في لبنان بالارتهاق لإيران والتحكم بقرار السلم والحرب في البلد مهمشا الحكومات اللبنانية.

انتخب نصرالله أمينا عاما للحزب في 1992 بعد اغتيال إسرائيل سلفه عباس الموسوي مع زوجته وطفله وأشخاص آخرين في غارة جوية في جنوب لبنان في فبراير من العام ذاته. في عهده، طور حزب الله قدراته العسكرية بدعم رئيسي من طهران التي تمدّه بالمال والسلاح. وبات يمتلك أسلحة دقيقة متطورة يؤكد أنها قادرة على أن توجه ضربات موجعة لإسرائيل.

وكان نصرالله يقول إن حزبه يضم 100 ألف مقاتل. ويملك الحزب مؤسسات تربوية واجتماعية وصحية تؤمن خدمات لانصاره وتحصن شعبيته. لم يكن نصرالله يتكلم كثيرا عن حياته الخاصة. هو المولود في حي شعبي ببرج حمود في الضاحية الشمالية لبيروت في 31 أغسطس 1960. وكان واحدا من تسعة أبناء لأسرة متواضعة تزحّت من بلدة البازورية في جنوب البلاد.

تلقى العلوم الدينية لمدة ثلاث سنوات في حوزات النجف الأشرف قبل طرده في عام 1978 عندما قمع الرئيس السابق صدام حسين النشاط الشيعة.

انخرط في النشاط السياسي واكتسب خبرة في صفوف "أفواج المقاومة اللبنانية" (حركة أمل)، لكنه انفصل عنها مع العديد من زملائه عام 1982 وشارك في تأسيس حزب الله، إذ تولى مسؤوليات شملت تعبئة المقاتلين وإنشاء الخلايا العسكرية. وتدرج في المهام وصولا إلى الأمانة العامة.

إسرائيل في الدفاع عن نفسها ضد الجماعات المدعومة من إيران. وقال بايدن إنه وجه وزير الدفاع لويد أوستن لتعزيز الموقف الدفاعي للقوات العسكرية الأميركية في الشرق الأوسط لردع العدوان والحد من خطر اندلاع حرب أوسع نطاقا.

واستهدفت غارة إسرائيلية السبت عضو المجلس المركزي في حزب الله الشيخ نبيل قاووق في ضاحية بيروت الجنوبية، وفق ما أفاد مصدر مقرب من الحزب، على وقع تجدد الغارات على مناطق لبنانية عدة.

ويعتقد مراقبون أن نجاح إسرائيل في تصفية نصرالله بعد مقتل غالبية القادة العسكريين للحزب وتصفية هنية سيعطيها دافعا قويا للاستمرار في تنفيذ هجمات مماثلة في أماكن أخرى بما في ذلك داخل إيران، واليمن وسوريا والعراق، وأنها قد تكون وضعت قائمة من مسؤولي مختلف الفصائل والقادة البارزين لتصفيتهم، ما يجعل الاستعراضات الكلامية أمرا محسوبا خاصة لدى الحوثيين.

ومنذ العام 2006، تاريخ الحرب التي خاضها حزب الله مع إسرائيل، لم يتعد عدد المرات التي ظهر فيها حسن نصرالله علنا أصابع اليد الواحدة، مثل تلك التي فاجأ فيها الآلاف من أنصاره في العام 2011، خلال مسيرة عاشوراء في الضاحية الجنوبية لبيروت ومشى بينهم لدقائق قليلة، قبل أن يعود ليخطف فيهم عبر شاشة عملاقة ويقول إن حزبه "يزداد تسليحا وتدريباً يوما بعد يوم"، و"المقاومة ستبقى وتستمر" في وجه إسرائيل.

وبين الحين والآخر، كانت تنتشر له صور مع قياديين من "محور المقاومة" الذي تقوده إيران والذين يزورون لبنان، وكان يتحدث بانتظام في مناسبات عدة دائما عبر الشاشة وغالبا أمام الآلاف من مناصريه الذين تتعلّق أنظارهم به ويقاطعون به بالتصفيق والهتاف "لبيك نصرالله".

وروي مسؤولون وصحافيون التقوا به خلال السنوات الأخيرة أنهم لم يعرفوا المكان الذي اقتادهم إليه عناصر أمن الحزب وسط تدابير مشددة وفي سيارات أسدلت على نوافذها ستائر سميكة.

ويقول عارفوه وخبراء يتابعونه إن رجل الدين المعتم الذي غزا الشيب لحيته

بيروت - يفوق تأثير اغتيال الأمين العام لحزب الله حسن نصرالله أي اغتيال أو تصفية طالت قيادات أخرى من الحزب أو من حماس. وخسر حزب الله أكثر من مجرد قائده وملهمه الروحي، بل كل من يمكن أن يوجهه سياسيا أو عسكريا، ومن الصعب إيجاد قائد بديل بنفس المواصفات.

وتحمل تصفية نصرالله، بعد أسابيع من مقتل إسماعيل هنية رئيس المكتب السياسي لحماس، رسالة قوية إلى من يقفون بوجه إسرائيل من أنزع إيران في اليمن أو العراق أو في غزة.

وطبع نصرالله هوية الحزب، وبات عنوانه الأبرز خلال السنوات الماضية، وخاصة بعد حرب 2006، فهو خطيب ومحلل للأخبار، وشخصيته نجحت في استقطاب فصائل سنية فلسطينية ولبنانية بالرغم من سيطرة الطائفة على أداء الحزب في تدخله بسوريا أو في مواقفه مما يجري في اليمن والبحرين. ونجح خطاب نصرالله في بناء حاضنة داخل لبنان من الشيعة والمسيحيين والدروز ومجموعات سنية صغيرة، كما استقطب جمهورا عربيا أغلبه من تيارات يسارية وقومية رأت فيه معوضا لفشل نظرياتها وخطتها.

نجاح إسرائيل في تصفية  
نصرالله سيعطيها دافعا  
قويا للاستمرار في تنفيذ  
هجمات مماثلة في أماكن  
أخرى بما في ذلك إيران

وأعلن حزب الله السبت في بيان نجا مقتل نصرالله الذي كان له وقع الصاعقة على أنصاره، والذي يثير مخاوف حتى بين خصومه من التداعيات التي يمكن أن يتسبب بها على المنطقة.

وقال الحزب "التحق بسماحة السيد حسن نصرالله الأمين العام لحزب الله برفاقه الشهداء العظام الخالدين الذين قاد مسيرتهم نحو ما ثلاثين عاما".

وفي ما لوحث إسرائيل بأنها لن تتوقف في مسعاها لضرب الحزب، وصف الرئيس الأمريكي جو بايدن قتل إسرائيل نصرالله بأنه "إجراء عادل" بالنظر إلى العديد من ضحاياه، وقال إن الولايات المتحدة تدعم تماما حق

## صعوبة الرد هل تدفع إيران إلى افتعال أزمة في مكان آخر

الوصول إليه. ينطلق الأمر ذاته على الشرق الأوسط برمته". ورغم ازدياد الضربات الإسرائيلية ومقتل قادة حزب الله على دفعات، تبدو إيران عازمة على تجنب مواجهة عسكرية مباشرة.

وقال الخبير السياسي حميد بدوره، أوضح على واعظ من "مجموعة الأزمات الدولية" أن إستراتيجية إيران تقوم على التأثير من دون الانخراط المباشر، خصوصا أن من شأن التصعيد أن يصب في مصلحة إسرائيل وينعكس على الانتخابات الأميركية.

وقال واعظ إن "إيران لا ترغب في القيام بما تسعى إليه عدوتها للدونة".

وتعهد ناصر كنعاني المتحدث باسم وزارة الخارجية الإيرانية في منشور على إكس بأن "المسيرة المشرفة لقائد المقاومة السيد نصرالله ستستمر وسيحقق هدفه بتحرير القدس".

وحذّر رئيس الوزراء الإسرائيلي بنيامين نتنياهو الجمعة إيران من أن بلاده ستقصفها إذا تعرّضت للقصف إلى أي جزء من أراضي الجمهورية الإسلامية.

وقال نتنياهو في خطابه أمام الجمعية العامة للأمم المتحدة الذي قاطعه عدد من الدبلوماسيين، "لدي رسالة لطغاة طهران. إذا قصفتونا، فستقصقكم".

وأضاف "ليس هناك أي مكان في إيران لا يمكن لذراع إسرائيل الطويلة

والقى الرئيس الإيراني بجانب من المسؤولية في مقتل نصرالله على الولايات المتحدة التي تزود إسرائيل منذ فترة طويلة بأسلحة متطورة تضرب بها في لبنان وغزة.

وقال في بيان نقلته وسائل الإعلام الرسمية "لا يمكن للأميركيين أن ينكروا تواطؤهم مع الصهاينة".

إيران لا تمتلك وسائل الرد المباشر بسبب التفوق النوعي مما قد يدفعها إلى افتعال أزمة في مكان آخر للتنفيس

الثنائي وإظهار الرياض رغبة كبيرة في إنهاء التوتر مع طهران.

وبدت المخاوف الإيرانية واضحة بعد مقتل نصرالله، حيث قال مسؤولون لرويترز إن خامنئي نقل إلى مكان آمن داخل البلاد مع اتخاذ إجراءات أمنية مشددة.

وقتل نائب قائد الحرس الثوري الإيراني في الهجوم الإسرائيلي الذي استهدف ضاحية بيروت الجنوبية الجمعة إلى جانب الأمين العام لحزب الله، وفق ما أفادت وكالة "إرنا" للأنباء السبت.

وأوردت الوكالة أن عباس نيفلوروشان، نائب قائد عمليات الحرس الثوري، "قتل في الهجوم الإسرائيلي على لبنان الذي اغتال زعيم حزب الله"، دون تقديم المزيد من التفاصيل.

والله وتسانده، وسوف تقرّر قوى المقاومة مصير هذه المنطقة، وعلى رأسها حزب الله الشامخ".

وسبق أن كرر المسؤولون الإيرانيون بأنهم سيردون على الاستهدافات الإسرائيلية المتتالية، لكنهم لم يفعلوا، وقد لا يفعلون بسبب نجاح إسرائيل في تحقيق مكاسب نوعية في مواجهة إيران منها مقتل نصرالله، الحليف الأهم، وإسماعيل هنية زعيم حماس في طهران وفي مناسبة رسمية على مستوى أعلى وهي حفل تنصيب الرئيس مسعود بزشكيان.

وقد يلجأ الإيرانيون إلى تحريك ملفات أخرى في الإقليم أو خارجه، ومن غير المستبعد أن تلجأ طهران إلى تحريك ملف اليمن ضد السعودية بالرغم من قطع أشواط لا بأس بها في الحوار

طهران - دعا المرشد الأعلى في إيران علي خامنئي المسلمين السبت إلى أن يبقوا مع لبنان وحزب الله، في تصريح يوحى بأن إيران باتت تجد صعوبة كبيرة في الرد على الضربات التي طالت قادتها في سوريا ولبنان وكذلك أحد أبرز أنزعها حزب الله، ما قد يدفعها إلى افتعال أزمة في أماكن أخرى للتنفيس وحرف الانظار عن أزمتها.

ونقلت وسائل إعلام إيرانية عن بيان لخامنئي بعد إعلان إسرائيل عن مقتل حسن نصرالله زعيم حزب الله "إنه لواجب على جميع المسلمين الوقوف إلى جانب شعب لبنان وحزب الله الشامخ بإمكاناتهم كلها، وأن ينصروهم في مجابهتهم الكيان الغاصب والظالم". وأضاف خامنئي "إن قوى المقاومة كلها في المنطقة تقف إلى جانب حزب

## المغرب شريك موثوق للأمم المتحدة في مكافحة الإرهاب وتحقيق الأمن والاستقرار

محمد ماموني العلوي

للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في هذه المنطقة من أفريقيا، التي تشكل حاليا تحديا جيوسياسيا رئيسيا بالنسبة إلى المغرب.

ويواصل مكتب برنامج الأمم المتحدة لمكافحة الإرهاب بالرباط الذي تم إعداده في 2021، الاضطلاع بدور مركزي في تقوية قدرات قوات الأمن الأفريقية من خلال برامج تكوينية خاصة، بشراكة مع هيئات ميثاق الأمم المتحدة العالمي لتنسيق مكافحة الإرهاب، إذ استفاد أكثر من 1500 عنصر ينتمون لـ30 دولة أفريقية من التكوين المندرج في إطار هذه الشراكة، كما تقوم المملكة البلد المضيف لهذا المكتب بدور أساسي في دعم هذه المبادرات بشكل فاعل، من خلال خبراته وموارده والتزامه الدائم بتعزيز الأمن أفريقيا ودوليا.

وسلطات وزارة الخارجية الأميركية في أبريل الماضي الضوء على الدور "الرائد" الذي يضطلع به المغرب في مجال مكافحة الإرهاب، مذكرة بأن المملكة عضو في الشراكة العابرة للصحراء لمحاربة الإرهاب منذ سنة 2005 وعضو مؤسس إلى جانب الولايات المتحدة للمنتدى العالمي لمحاربة الإرهاب.

من جهته أبرز مدير القضايا الشاملة بوزارة الشؤون الخارجية والتعاون الأفريقي والمغربية المقيمين بالخارج إسماعيل الشقوري أن المغرب، بقيادة الملك محمد السادس، أرسى إستراتيجية شاملة ومتعددة الأبعاد في مواجهة التهديدات الإرهابية تجسد مقاربة للحكومة والمجتمع ككل، متسدا على أن "المملكة منخرطة في مواصلة الحوار والتبادل، بروح الثقة والانفتاح والالتزام البناء، من أجل مواجهة مشتركة لهذا التهديد".



خالد الشرقاوي السموني

المغرب راكم تجربة  
تحتل باعتارف دولي  
في محاربة الإرهاب

ويركز المغرب على أربعة عناصر رئيسية لتعزيز القدرات المؤسسية، وهم وضع خطط وتدابير وموارد قوية للتصدي لمختلف أنواع التهديدات، وتبادل المعلومات الاستخباراتية بين الوكالات والمنظمات المعنية لتحديد التهديدات المحتملة واتخاذ الإجراءات المناسبة، فضلا عن التنسيق والتعاون اللذين يتطلبان توافرا فعالا، وكذلك عمليات مشتركة لتحسين القدرة على الاستجابة الشاملة ومقاربات ملائمة لتعديل الإستراتيجيات من أجل استباق المخاطر والتحديات الناشئة.

وعلى المستوى الإقليمي، أطلق المغرب سنة 2022، بتعاون مع مكتب الأمم المتحدة لمكافحة الإرهاب، "منصة مراكش لرؤساء وكالات الأمن ومكافحة الإرهاب الأفريقية"، كما احتضنت المملكة مكتب برنامج الأمم المتحدة لمكافحة الإرهاب من أجل التكوين في مجال مكافحة الإرهاب في أفريقيا، والذي يشكل البنية الأساسية لتعزيز القدرات والمؤسسات بشكل فعال في مجال مكافحة الإرهاب في القارة.

وسجل فلاديمير فورونكوف أنه "لدينا تعاون طويل الأمد في بناء القدرات مع المغرب في مجالات مختلفة، لاسيما مكافحة تحركات الإرهابيين، وأمن وإدارة الحدود، والإرهاب المتعلق بأسلحة الدمار الشامل، والمعدات الكيميائية والبيولوجية، والإشعاعية، والإرهاب النووي، والتدخل لمنع التطرف العنيف من خلال تمكين الشباب وتطوير إستراتيجية إقليمية عربية لمكافحة الإرهاب، وأنتقل إلى توسيع هذا التعاون ليشمل مجالات عملية أخرى".



مراهنة غربية على دور المغرب في التصدي للمخاطر الأمنية

## الاتحاد الأوروبي يرحب بالاتفاق حول المركزي ويدعو إلى سرعة تنفيذه

إشادة غربية بجهود البعثة الأممية في الوصول إلى اتفاق



معالجة أزمة المركزي قد تمهد لتجاوز الانقسام السياسي في ليبيا

وأضاف في تصريحات للصحافيين من مقر الأمم المتحدة في نيويورك، الجمعة، أن "الصديق الكبير كان يدبر موازنة المصرف المركزي، التي تتكون في غالبيتها من العائدات النفطية، دون أدنى شكل من المحاسبة، كما أنه استغل حالة الانقسام القائمة".

وأضاف حسيما أوردت جريدة "ذا غارديان" البريطانية "كان هذا وضعاً غريباً وغير مستدام على الإطلاق". كما أوضح المفني وجود ثلاثة أهداف رئيسية للاتفاق بشأن إدارة المصرف المركزي، وهي: ضمان الحكم الرشيد، والمساءلة والشفافية، وتمكين اللجنة المالية من توزيع الأموال بالتساوي داخل البلاد، قائلا "الاتفاق الذي جرى التوصل إليه الآن بشأن المحافظ ونائبه حدث بسبب الضغوط التي مارسناها لإنشاء إدارة شفافة ومجلس إدارة متكامل. يتعين علينا أن نضع الأموال بعيداً عن السياسيين، وأن تديرها لجنة مالية".

من جانبها، قالت القائمة بأعمال رئيس بعثة الأمم المتحدة للدعم لدى ليبيا ستيفاني خوري إن "الليبيين يمكنهم البناء على الاتفاق الخاص بمصرف ليبيا المركزي من أجل حل مشكلات أخرى مثل توحيد مؤسسات الدولة والذهاب إلى الانتخابات العامة". ووصفت خوري الاتفاق بـ"الخطوة الإيجابية والممتازة والضرورية لحل أزمة المصرف"، مطالبة المجلس الأعلى

لقي الاتفاق بين مجلسي النواب والأعلى للدولة في ليبيا بشأن أزمة مصرف ليبيا المركزي ترحيباً غربياً واسعاً، وسط تلمنين لجهود البعثة الأممية في التوصل إلى ذلك الاتفاق وتفادي انزلاق الوضع نحو الأسوأ.

وبعد الجليل الشاوش اتفاقاً لحل أزمة مصرف ليبيا المركزي، وذلك في مقر بعثة الأمم المتحدة للدعم في ليبيا، كما شهدت مراسم التوقيع حضور عدد من الدبلوماسيين وممثلي الأطراف الليبية المؤثرة في المشهد.

ويرى مراقبون أن ضغوطاً من عواصم إقليمية وعالمية دفعت نحو تقريب وجهات النظر بين المجالس الثلاثة بما يساعد على حلحلة الأزمة، لاسيما بعد تصريحات المبعوث الأممي الخاص والسفير لدى ليبيا ريتشارد نورلاند، الذي اعتبر أن الخطوة الأخيرة التي اتخذها المجلس الرئاسي الليبي بإقالة الصديق الكبير كانت عبارة عن إجراءات أحادية وتأتي في إطار الإجراءات الأحادية الكثيرة التي اتخذتها الأطراف الشرقية والغربية في الأسابيع والأشهر الأخيرة، ومن جهة ما كانت الخطوة محفوفة بالمخاطر.

وأكد رئيس المجلس الرئاسي محمد المنفي أن الاتفاق الذي تم التوصل إليه يمكن أن يعالج جميع المشكلات السياسية التي تعانيها ليبيا، لافتاً إلى أن قرار إقالة الصديق الكبير من منصبه يتعلق بغياب الشفافية والمحاسبة.

بروكسل - ربح الاتحاد الأوروبي، السبت، بالاتفاق الذي توصل إليه مجلسا النواب والأعلى للدولة بشأن إدارة مصرف ليبيا المركزي، مؤكداً أهمية "العمل بسرعة لتنفيذ هذا الاتفاق بشكل فعال وكامل".

وتوصل مجلسا النواب والأعلى للدولة في ليبيا إلى اتفاق لإنهاء أزمة المصرف المركزي، من خلال تعيين إدارة مؤقتة جديدة تتولى تسيير أعمال المصرف، بعد عدة جولات من المفاوضات.



ستيفاني خوري

الليبيون يمكنهم  
البناء على اتفاق  
المصرف المركزي

وأشاد الاتحاد بجهود بعثة الأمم المتحدة للدعم في ليبيا التي ساهمت في التوصل إلى هذا الاتفاق، معبراً عن دعمه المستمر لدور البعثة في تحقيق السلام والاستقرار في البلاد.

ووقع ممثلاً لمجلسي النواب والأعلى للدولة عبدالهادي الصغير

## صعوبات في توفير الماء الصالح للشرب بعدد من المدارس التونسية

بالمندى بتاريخ 23 سبتمبر الجاري، أن "عدد المدارس يناهز 4583 مدرسة ابتدائية يوجد منها ما يقارب 3222 مدرسة مرتبطة بشبكة الشركة التونسية لاستغلال وتوزيع المياه أي بنسبة تعادل 70 في المئة، وحوالي 834 مدرسة تتزود بالمياه عبر الجمعيات المائية التي تعرف إشكاليات عميقة تعيق دورها في ضمان التزود بالماء".

المنتدى التونسي للحقوق الاقتصادية والاجتماعية أكد أن حوالي 834 مدرسة تتزود بالمياه عبر الجمعيات المائية

وأفاد بأن "ولاية سيدي بوزيد تضم 322 مدرسة ابتدائية منها 134 مدرسة مرتبطة بالجمعيات المائية والنصيب الأكبر للمدارس غير المرتبطة بهيكل مزود للماء، كما أن ولاية القيروان، يناهز فيها

وأكد رامي بنعلي عضو المنتدى التونسي للحقوق الاقتصادية والاجتماعية أن 527 مدرسة ابتدائية بلا ماء صالح للشرب إن كان عبر مصالح الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه أو الجامع المائية أي بنسبة 12 في المئة من مجموع المدارس الابتدائية التونسية.

وشدد بنعلي في تصريح لإذاعة محلية على أن توفر الماء في المدارس يضمن صحة وبيئة سليمة للتلميذ خاصة من فايروس التهاب الكبد.

ولفت بنعلي إلى أن 80 في المئة من المدارس الابتدائية بولاية القيصرين (غرب) ريفية وتفتقر إلى حق التزود بالماء، مشيراً إلى أن الدراسة التي أصدرها المنتدى بمناسبة العودة المدرسية أكدت العلاقة غير المباشرة بين عدم توفر الماء الصالح للشرب بالمدارس وسوء البيئة التحتية بحالات الانقطاع الدراسي المبكر.

وأوضح المنتدى، في دراسة له بعنوان "مدارس بلا ماء: عودة إلى العطف" من إعداد قسم العدالة البيئية والمناخية

تونس - تتواصل صعوبات توفير الماء الصالح للشرب في عدد من المؤسسات التربوية التونسية خصوصاً في الأرياف، وسط تأكيد الخبراء على أن أكثر من 12 في المئة من المدارس الابتدائية تفتقر إلى الماء.

ويزد غياب الماء الصالح للشرب من مشاكل التلاميذ في المؤسسات التي تعود غالبية بنيتها التحتية إلى ما قبل الثمانينات مع غياب الصيانة، حيث تعاني من نقص إمدادات المياه الصالحة للشرب وانعدام ربطها بشبكة التطهير خصوصاً في المناطق الداخلية والمناطق الريفية.

ووفق أرقام رسمية، تفتقر ما يقارب 128 مدرسة ابتدائية إلى الوحدات الصحية، وتتركز 74 مدرسة منها في ولايات الوسط الغربي (القيصرين وسيدي بوزيد والقيروان)، وقد أدى غياب الماء إلى بروز تداعيات وخيمة على صحة التلاميذ مع انتشار مرض التهاب الكبد الفيروسي، كما أثر سلباً على تحصيلهم العلمي وزاد من ظاهرة الانقطاع المدرسي خلال السنوات الماضية.



## توافق دولي على وقف حرب السودان يصطدم بتصعيد على الأرض

هناك مساعٍ لوقفها، لكنها لا تلقى اهتماماً حقيقياً، خاصة من الجيش، الذي لا يريد وقفها بحسب تصريحات قائد الجيش ومساعد باسر العطا. وتعبّر الممارك الدائرة في مناطق متفرقة عن رغبة في إطالة الحرب أكثر من كونها اتجاهًا للوصول إلى توازن قوى بين طرفي الصراع، والدليل على ذلك أن الحركات المسلحة التي تتحالفت مع الجيش بعضها لا يريد أن يحقق الجيش انتصاراً فعلياً وتبحث عن مصالحها التي تضمن لها استمرار تواجدها في السلطة فقط. وتساعد العناصر التي استعان بها الجيش من المستنفرين التابعين للحركة الإسلامية في قيادة العملية البرية في الخرطوم، وهؤلاء ليس معروفًا مصيرهم حال جرى الاستجابة لنداءات الذهاب إلى تسوية سلمية تستعيد التحول الديمقراطي، ومن المتوقع أن تكون لديهم كلمة عليا بشأن مواقف الجيش الخاصة بوقف القتال. ودارت اشتباكات عنيفة بمحور جسر الحلفايا الرابط بين شمال أم درمان والخرطوم بحري في وقت مبكر من صباح الجمعة، وتبادل الجيش من مواقعه بأم درمان والدعم السريع من الخرطوم بحري القصف الذي تركز في المنطقة المحيطة بمدخلي جسر الحلفايا شرقاً وغرباً.

### فتح جبهات عدة للقتال في الخرطوم والشرق والغرب يشير إلى أن طرفي الصراع تلقياً الدعم المطلوب للاستمرار في الحرب

أكد المحلل السياسي السوداني عادل سيد أحمد أن الاهتمام الدولي بالأزمة السودانية يشير إلى إمكانية الضغط بشكل أكثر فاعلية على طرفي الصراع، وهو أمر يمنح بصيص أمل لإنهاء الحرب، غير أن المشكلة تتمثل في أن الإرادة الدولية لا تتناغم مع التطورات العسكرية، وأن الضغوط الحالية غير كافية لإلقاء السلاح. وأشار في تصريح لـ "العرب" إلى وجود مؤشرات بأن الإيقاع الدولي سيظل على شكل أكبر ليسير في اتجاهات تنامي المحاولات الدبلوماسية للحل، إلى جانب مسار آخر يجري التجهيز له أسفل هذه الطاولة يتمثل في البحث عن بديل مناسب للتعاطي مع الشأن السوداني بأسلوب "العصا"، وحال لم يلتزم الطرفان، فالأمم المتحدة ستبدأ في التجهيز لخطوة البند السابع لمجلس الأمن والتلويح بتنفيذ بنوده الفألة عشر وتبدأ بالإنذار وتنتهي بالتدخل العسكري. وذكر أن الأجندات الحزبية الضيقة لحكومة الأمر الواقع في بورتسودان وحلفائها في الحركة الإسلامية والحركات التي تقاتل معها والتوقع بأنها تستجيب للسلام الذي قد يؤدي إلى تفتيت هذه القوى إذا لم يكن على هوى أي منها، كما أن قوات الدعم السريع لديها أيضاً حسابات، وسترفض أي حلول يكون النظام السابق طرفاً فيها، ما يجعل مسألة الحل معقدة.



التصعيد هروب من التفاوض

الخرطوم - برزت الأزمة السودانية خلال أعمال الدورة التاسعة والسبعين من الجمعية العامة للأمم المتحدة، التي اختتمت أعمالها السبت، وبدأ أن هناك توافقاً على ضرورة وقف الحرب بعد أن قادت لآزمات إنسانية متفاقمة، وهو ما اعتبره سودانيون تطوراً إيجابياً مع اقتناعهم بأن قضيتهم غابت عن المجتمع الدولي لصالح تسليط الضوء على قطاع غزة ومخاوف من تمدد الصراع الإقليمي بعد اشتعال جبهة لبنان. وبدأ هذا التناؤل يصطدم بالتطورات العسكرية على الأرض بين قوات الجيش والحركات المسلحة المخالفة معه من جهة، وقوات الدعم السريع من جهة ثانية، تنشي بأن النزاع سوف يظل مستمراً لفترة ليست بقصيرة. وتجددت المعارك بين الجيش والدعم السريع في العاصمة، الجمعة، بينما نشطت جبهات القتال حول مضافة الخرطوم ومحور الفاو بالقضارف بشرق البلاد، إلى جانب اشتباكات أخرى في مدينة الفاشر، عاصمة ولاية شمال دارفور غرباً. ودارت معارك بين طرفي القتال بمنطقة المقرن غربي وسط الخرطوم، الجمعة، بعد اشتباكات أكثر عنفاً دارت الخميس، ونجح الجيش فيها الجيش في عبور جسري النيل الأبيض والفتيح من أم درمان إلى الخرطوم، وتموضع عند مداخل الجسر من ناحية الخرطوم، وحاول التقدم صوب منطقة المقرن التي تدافع عنها الدعم السريع.

ويعتمد الجيش على إستراتيجية الهروب إلى الأمام في محاولة لخلق واقع عسكري جديد يبعثر أوراق الحل السياسي المتوقعة، وخفف من الضغوط الواقعة على عناصره من جانب أطراف دولية حثت في بيانات منفردة وجماعية أثناء انعقاد اجتماعات الجمعية العامة للأمم المتحدة بضرورة وقف الحرب والاستجابة لنداء التفاوض، وتفاعل بالحسم العسكري الذي يتحدث عنه منذ فترة دون أن يتحقق فعلياً. وأصدرت الولايات المتحدة وألمانيا وفرنسا والاتحاد الأوروبي بياناً مشتركاً عابدا اجتماعاً وزارياً حول تعزيز السلام في السودان على هامش اجتماعات الجمعية العامة، الخميس، أعربوا فيه عن القلق العميق إزاء الوضع المتدهور في السودان، داعين إلى ضرورة وقف الحرب وإرساء دعائم السلام ودعم الشعب السوداني وتطلعاته نحو مستقبل سلمي مزدهر وديمقراطي. وعكست الكلمة التي ألقاها قائد الجيش السوداني الفريق أول عبدالفتاح البرهان موقفه من الحل السياسي بعد أن حثل مسؤولية استمرار القتال إلى الطرف الآخر ولم يقدم وعوداً صريحة بشأن الذهاب إلى المفاوضات وإنهاء القتال، وبدأ متجهاً نحو التصعيد مع الدعم السريع وقوى إقليمية وضعها في خاتمة "المشاركة في مؤامرة" ضد بلاده. ويشير فتح جبهات عدة للقتال في الخرطوم والشرق والغرب إلى أن طرفي الصراع تلقياً الدعم العسكري المطلوب كي يتمكنوا من الاستمرار في الحرب، وأن غلق هذه الجبهات أو عدم استغلال ما توفر من دعم وأسلة أمر شبه مستحيل في الفترة الراهنة.

ويقول مراقبون إن ما يحدث على الأرض مغاير لما يسعى إليه المجتمع الدولي، ومنذ أن اندلعت الحرب كانت من المبكر الحديث عن طي صفحة حزب الله أو إجباره على الاستسلام، وفقاً لما تريده إسرائيل، والتي لم تتخف به وحماس، فتمكنت من إنهاء قوة الحركة في غزة وتقبض حزب الله في جنوب لبنان لا يعني أن المنطقة سوف تشهد أمناً واستقراراً، ربما العكس صحيح، فالتفوق العسكري الذي حققته إسرائيل سوف يدفع المتطرفين فيها وغيرهم لزيادة تطلعاتهم نحو توسيع نطاق أهدافهم، ما يدفع الدول العربية الرئيسية في المنطقة للبحث عن صيغة للحرك للوساطة، لأن ما سيتمخض عن هزيمة حزب الله قد لا يضمن حياة مستقرة للبنان، كما أن تقزيم قوة حماس العسكرية لن يضمن حلاً عادلاً للقضية الفلسطينية، فتغول إسرائيل ليس له حدود ما لم تباير دول عربية بإيجاد صيغة جدية لمحاولة المجتمع الدولي قبل أن تشهد المنطقة المزيد من التصدعات.



هل كانت الوساطة لتتقذ بيروت

إسرائيل بعد وصولها إلى قناعة أن إيران مستعدة للتضحية بالحزب على أمل النجاة بنفسها من براثن إسرائيل. لم يترك حزب الله فرصة لأيّ جهة عربية تتعاطف معه بإبداء استعداد للقيام بوساطة، وصمم على أن يكون عنوانه في طهران تحرك باريس خجولاً، وكان الجميع ارتاح إلى صيغة قيام إسرائيل بتخليصهم من هذا الكابوس الذي ظل جامئاً على قلوبهم وعقولهم سنوات طويلة.

تمكن المشكلة في أن حزب الله فقد الكثير من الأوراق التي كان بإمكانه أن يباور أو يساوم بها، وتمكنت إسرائيل من توظيف الفتن أو البرودة أو الخصومة مع بعض الدول العربية في عدم وجود تعاطف ظاهر معه، ولم يكن قريباً مما حدث مع حماس في غزة، وانتقامها منه بدلاً من أن يدفع اللبنانيين لصب الغضب عليها تحولته للحزب، والذي راكم جملة كبيرة من الأخطاء، جعلت حاضنته مذهبية وليست وطنية، ما أحدث فجوة بينه وبين شرائح شعبية، أدت إلى عدم التعاطف معه في محنته الراهنة.

من المبكر الحديث عن طي صفحة حزب الله أو إجباره على الاستسلام، وفقاً لما تريده إسرائيل، والتي لم تتخف به وحماس، فتمكنت من إنهاء قوة الحركة في غزة وتقبض حزب الله في جنوب لبنان لا يعني أن المنطقة سوف تشهد أمناً واستقراراً، ربما العكس صحيح، فالتفوق العسكري الذي حققته إسرائيل سوف يدفع المتطرفين فيها وغيرهم لزيادة تطلعاتهم نحو توسيع نطاق أهدافهم، ما يدفع الدول العربية الرئيسية في المنطقة للبحث عن صيغة للحرك للوساطة، لأن ما سيتمخض عن هزيمة حزب الله قد لا يضمن حياة مستقرة للبنان، كما أن تقزيم قوة حماس العسكرية لن يضمن حلاً عادلاً للقضية الفلسطينية، فتغول إسرائيل ليس له حدود ما لم تباير دول عربية بإيجاد صيغة جدية لمحاولة المجتمع الدولي قبل أن تشهد المنطقة المزيد من التصدعات.

تمثل حبل إنقاذ أو نافذة تمكنه من التقاط أنفاسه، ما يفسر عدم استعداد أيّ دولة عربية للحديث عن وساطة، وربما لأن لبنان قضية دولية تأتي غالباً وساطته في أزمانه المعقدة من فرنسا فقط، بعد انسحاب السعودية، وتواطؤ الولايات المتحدة مع إسرائيل، وبدأ تحرك باريس خجولاً، وكان الجميع ارتاح إلى صيغة قيام إسرائيل بتخليصهم من هذا الكابوس الذي ظل جامئاً على قلوبهم وعقولهم سنوات طويلة.

### العلاقة العضوية بين حزب الله وإيران أعافت الوساطة العربية، وغالبية من دخلوا على خط التفاوض كانت وجهتهم طهران قبل بيروت

ابحث عن إيران في اختفاء الوساطة العربية، وابحث عنها أيضاً في الجراة التي تقاثل بها إسرائيل والانتقام من قيادات الحزب، والضربات التمهيدية الرامية لتفريق جزء كبير من قوته من مضاميتها العسكرية، ولم ينتبه لها جيداً أو يستوعب دروسها مبكراً، والتي يمكن أن تضطر قياداته الجديدة لخوض حرب استنزاف تؤدي لانهاك الحزب على غرار حماس، أو طلب الاستسلام وليس الوساطة، فقد ولي زمن الوساطة بعد أن تمكنت إسرائيل من فرض هيمنتها الجوية على جنوب لبنان، وربما تستعد لدخول مرحلة جديدة من الاجتياح البري. تطفو على السطح الوساطات عندما تكون هناك بيئة مواتية أو شبه مواتية، وقوى على علاقة جيدة بالأطراف المتصارعة، ومصالح تفرض التدخل للبحث عن حل، وفي حالة إسرائيل وحزب الله لم تتوافر لهذه المحددات فرصة واقعية، عربية أو غير عربية، وارتاح البعض لهذا الغياب لتقوم إسرائيل بتخليص بيروت والمنطقة من قوة مثلت عائقاً أمام استقرار لبنان فترة طويلة، متسلحة بضامة ترسانتها العسكرية، وهي المستهدفة من هذه الحرب، حيث سيؤدي تجريد حزب الله منها إلى ظهور بوادر استقرار في لبنان، أو عودة الحرب الأهلية. ويتوقف كل خيار على الحدود التدميرية التي يمكن أن تصل إليها

الحرب وكانت لها مقدمات تجلت في مواقف واحتكاكات سابقة، ما جعلها تبرز سريعاً بعد نشوب الحرب.

في حالة لبنان، نشبت الحرب ولم يهجم الكثيرون بإشاراتهما المختلفة، باعتبار أن توسيع نطاقها غير مطلوب، أميركا وإيرانيا وإسرائيليا ولبنانيا، وتولدت قناعة بأن الضربات المتبادلة المقيدة بقواعد فض الاشتباك وبدأت بعد حرب غزة هي مناوشات ذرا للرماد في العيون من قبل حزب الله، وحفظ ماء الوجه لدى إسرائيل بزعم أنها لا تريد خوض حرب على جبهتين مختلفتين، لكن تبين أنها تجهز مسرح الأحداث لإصطياد حزب الله في الزمان والمكان المناسبين لها وإدخاله مصيدة يصعب الفكك منها.

تسببت العلاقة العضوية بين حزب الله وإيران، لدواعٍ مذهبية، في عدم وجود وساطة عربية، وغالبية من دخلوا على خط التفاوض المباشر أو غير المباشر كانت وجهتهم طهران قبل بيروت، كانوا عرباً أم عجماء، وحتى الدول العربية التي ارتبطت بلبنان بعلاقات وثيقة، مثل السعودية، لسوء حظه نات عنه في السنوات الماضية جراء سياساته التي تتعارض مع حساباتها، وحاول من خلالها ابتلاع لبنان وطوائفه وربطه بمحور إيران، والذي لم يكن على وفاق مع عدد كبير من الدول العربية.

تعاملت إسرائيل مع حزب الله كهدف ثمين تريد أن تطاله في أجواء إقليمية ودولية مواتية لها، بعد التخلص من صدام حماس الإخواني وطنيتها السياسي الذي بدأ منسجماً مع طهران، وشجعها عدم وجود ردع من أي من القوى الكبرى في العالم على التمادي في محاولة إنهاء ظاهرة حماس في غزة، وتكرار ذلك مع حزب الله في لبنان، ونجحت في إرهاب الوساطة المصرية - القطرية وإدخالها في تفاصيل هاشمية، حتى حكمت عليها بالإعدام، فبعد حرب لبنان لم يعد هناك حديث جدي عن وقف لإطلاق النار في غزة.

لم تقابل إسرائيل وهي في طريقها نحو حزب الله سوى قليل من المناشدات التقليدية الخاصة بضبط النفس، وعدم توسيع نطاق الحرب، ومنع تفجير المنطقة، وما إلى ذلك من سرديات سياسية جوفاء، وهو ما يتحملة حزب الله، حيث ربط نفسه بقوة بإيران وارتاح لعدم وجود قناة عربية يمكن أن



محمد أبوالفضل  
كاتب مصري

ظهرت وساطة مصرية - قطرية إلى جانب الولايات المتحدة للتوصل إلى صيغة لوقف الحرب بين إسرائيل وحركة حماس، وبعد نحو أحد عشر شهراً من المحادثات أخفقت في مهمتها لأسباب متعددة. ومع اندلاع الحرب بين إسرائيل وحزب الله اللبناني على نطاق واسع لم تظهر وساطة عربية أو غير عربية، باستثناء جولات مكوكية قام بها المبعوث الأميركي أموس هوكشتاين بين تل أبيب وبيروت بلا جدوى حقيقية، وإشارات من بعض العواصم الغربية من دون فاعلية. شاركت القاهرة والدوحة في العملية السياسية الرامية لوقف الحرب على قطاع غزة، بحكم الجغرافيا السياسية والعلاقات التاريخية مع القضية الفلسطينية بالنسبة إلى الأولي، وبحكم الرعاية المعنوية واتخاذ عدد كبير من قادة حماس لقطر مقراً لهم بالنسبة إلى الثانية، ومع ذلك فشلت وساطة برزت بعد وقت قصير من اندلاع

حسن نصرالله

الأمين العام لحزب الله اللبناني

64 عاماً

« ولد في حي شعبي بـجرح حمود في الضاحية الشمالية لبيروت في 31 أغسطس 1960 »

« هو واحد من 9 أبناء لأسرة متواضعة تزحت من بلدة البازورية في جنوب البلاد »

« متزوج من فاطمة ياسين ولهما 5 أبناء »

« تلقى العلوم الدينية لمدة 3 سنوات في حوزات النجف الأشرف قبل طرده في عام 1978 عندما قمع الرئيس السابق صدام حسين نشاطه شيعة »

« انخرط في النشاط السياسي واكتسب خبرة في صفوف «أفواج المقاومة اللبنانية» (حركة أمل) »

« انفصل عنها مع العديد من زملائه عام 1982 وشارك في تأسيس حزب الله »

« تدرج في المهام وصولاً إلى الأمانة العامة قُتل نصرالله إثر الغارة الإسرائيلية التي استهدفت ضاحية بيروت الجنوبية، في 27 سبتمبر 2024 »

AFP

# هل يدخل الاستثمار في حسابات المرشحين لانتخابات تونس



من يخرج المشهد التونسي من صراعات السياسة

والصراعات السياسية والفوضى، وتلك الحكومات عن تنفيذ الإصلاحات المقترحة في الاقتصاد، ووجود طمأنينة واضحة للمستثمرين في ظل الغموض الذي رافق مسألة المصالحة المالية.

لا يجب أن نقف الحملات الانتخابية عند شعارات عامة وفصفاة أو أن تغرق في الردود على السياسي اليومي أو أن تترك لحملات مواقع التواصل بتريد الشعارات. يحتاج المرشحون إلى أن يقدموا قراءة في وضع الاستثمار بالبلاد، وخاصة وضع مقترحات مسنودة إلى معطيات وأرقام عن كيفية تطويره، وعدم الرهان على أن الدولة ستتحرك وأنها يمكن أن تحصل على تمويل من هذه الدولة أو تلك.

يكفي هنا الإشارة إلى أن الدولة لا تضخ الأموال لاعتبارات تتعلق بالصدقة أو نصرة جهة على حساب أخرى. الدولة تستثمر وتريد أرباحا وتسهيلا، ولا تلقي باموالها دون أن تكون على معرفة تامة بأنها في أمان.

الاستثمارات. لنس الدولة ولو لوقت قصير، يكفيها ما ستفقه على الانتخابات. كيف يمكن استعادة ثقة المستثمر التونسي والكف عن وصفه بالفساد والسارق والذي يجب أن يدفع الأتاوة لتبرئة نفسه.

ومن الطبيعي أن دعم المستثمر التونسي لا يعني الكف عن المراقبة والتدقيق واستعادة حق الدولة من دون أن يتحول الأمر إلى سيف مسلط على الرقاب. وكسب ثقة المستثمر تعني توجيه رسالة إيجابية للمستثمرين الأجانب كي يعودوا إلى تونس، لكن الرسالة يجب أن تكون واضحة وشفافة ومفادها أن الدولة هي الضامن، وهي من تتولى تسهيل مختلف الإجراءات التي تشجع المستثمر على البقاء وتوسيع نشاطه، ولا يترك لابتزاز النقابات أو لوبيات نافذة.

لقد ابتعد المستثمرون عن تونس من قبل جائحة كوفيد وانكمشوا خلالها وبعدها لاعتبارات مختلفة منها الوضع السياسي المتلبس،

الذي يعرف مسار إنفاق أمواله وكيفية استردادها بدلا من أن تذهب إلى الإنفاق الحكومي وتتراكم الديون على الدولة وتعاد الجدولة مرات ومرات.

السؤال الذي يجب أن يجيب عنه المرشحون للانتخابات خلال حملاتهم الدعائية، هم أو من يمثلهم: لماذا ينظر إلى القطاع الخاص على أنه خصم أو عدو وليس شريكا في بناء الاقتصاد وتوفير مواطن الشغل وتمكين الدولة من السيولة التي هي في أمس الحاجة إليها؟

لا شك أن ثلاثة عشر عاما من الثورة، ومن الرهان على الدولة في موقع "البقرة الحلوب" قد جعل المرشحين يرون صورة أخرى لتونس، يشترك فيها الجميع لإنقاذ الاقتصاد، وهم مدعوون في ما بقي من أيام الحملة إلى أن يقدموا قراءة للوضع الاستثماري المقترح بالبلاد.

كيف ينظر الرئيس قيس سعيد أو المرشحان زهير المغازي، والعياشي زمال، هم أو من يتحدث باسمهم أو أحزابهم إلى سبل إنقاذ تطوير

برامجها وتطوير أداء مؤسسات وتحقيق عائدات أفضل. وهنا يمكن أن نشير إلى مشكلة تونس مع صندوق النقد. صحيح هناك احترازا أيدولوجية على دور الصندوق، لكن أيضا هناك خلاف معه، وهو العنصر الأهم، حول طرق صرف القروض التي ستأتي منه.

الصندوق يريد توفير الأموال في تحريك الاقتصاد سواء الحكومي أو الخاص، ويفرض توظيفه في دفع الرواتب. كما أنه يشترط إصلاحات تقوم على التقشف وتقليص الإنفاق الحكومي، وتقليص الأموال التي تصرف للدعم، وبدل من ذلك ضخها في الاقتصاد كي تحدث الحيوية المطلوبة.

كما أنه يريد أن يذهب جزء من تلك الأموال لدعم المؤسسات الصغرى والمتوسطة التي تضررت من كوفيد ومن الأزمة الاقتصادية الدولية ومن تراجع دعم الدولة، والكثير منها أغلق والبعض قلص أنشطته. الشركات تستفيد من القروض لتحريك الدواليب وتستفيد هي والدولة وصندوق النقد نفسه،

بعد 2011 اختلف المشهد كلية من خلال معادلة مبنية على فكرتين الأولى أن الدولة أولى بالتوظيف والإنفاق بسخاء على كل القطاعات، والثانية أن القطاع الخاص متهم بأنه ضد الثورة بفعل تأثير الأيديولوجيات التي هجمت على الدولة وتريد تطويعها لأفكار قديمة تخلى عنها أشد المدافعين عنها.

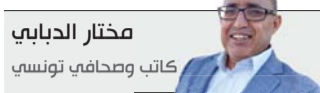
المقاربة الأولى جعلت الدولة هي المحور، فهي التي تقوم بتوظيف الآلاف من الخريجين ممن طالت فترات بطالتهم، وهي التي تسوي وضعية آلاف آخرين عملوا بأشكال هشة مع الدولة. ومع تقدم الوقت وتوسع دائرة البطالة وعجز موازنة الدولة عن الإيفاء بتعهدات جديدة بات خيار التوظيف داخل الدولة معلقا إلا في حالات ضرورية. لكن الدولة لا تدافع عن تعديل خيارها ولا تصارح الناس بأنها باتت عاجزة عن استقطاب عمالة جديدة وأنها في أمس الحاجة إلى مساعدة القطاع الخاص.

في ظل مناخ عام وثقافة قديمة متجذرة تعتقد أن الدولة هي التي يجب أن تنفق وتطور وتشيد تخلت الدولة عن عنصر ثان من مهامها، وهو عنصر الاستثمار والإنفاق على المشاريع المعطلة والطرق والقطارات الكهربائية التي تدخل ضمن مقاربة استثمارية تمكن البلاد من استعادة ما صرفته وخلص القروض المخصصة لذلك.

لماذا الاستثمار في الجسور والطرق وتحسين أداء سكك الحديد مهم. السبب بسيط وواضح أنها تأتي ضمن مقاربة الشراكة مع الاتحاد الأوروبي، القديمة المتجددة، والتي تحرص على تعصير البنى التحتية لتسهيل بناء مصانع وشركات واستثمارات في المناطق الداخلية، تفيد المستثمر حيث ينتقل بنفسه إلى المناطق الداخلية ويبدأ عاملة رخيصة قياسا بالعمالة في المدن الكبرى، ثم يتمكن من نقل الإنتاج في ظروف مريحة إلى الموانئ للتصدير.

وتستفيد الدولة من جانبين أولا أن المشاريع في المناطق الداخلية تساعدها على تشغيل أعداد من الخريجين ومن العمالة المختصة أو الرخيصة وفي مناطق مختلفة، ويحقق لها هدفا إستراتيجيا طالما سعت له، وهو جعل سكان المناطق الداخلية يستقروا فيها بدلا من النزوح إلى المدن الكبرى، وهو خيار جلب الكثير من المنغصات الاجتماعية والأمنية. وثانيا، فإن الدولة ستحصل بالمقابل على عائدات لصناديقها الاجتماعية تمكنها من تحسين الخدمات الصحية.

وحيث تبدأ الدولة في أداء مهامها، فإن ذلك يكون عنصرا مشجعا للمؤسسات المالية لمساعدتها على تنفيذ



مع تقدم الوقت، واقترب موعد الانتخابات المقرر في السادس من أكتوبر، لا تسمع في الحملات الانتخابية أو ما يحيط بها من جدل إلا النثر القليل من الحديث عن البرامج والمستقبل وكيفية الخروج بالبلاد من أزمتها الاقتصادية، وهل هناك خطط لجلب المستثمرين الأجانب وتشجيع رجال الأعمال والمال المحليين على الاستثمار في العمل بالرغم من الصعوبات وتوسيع أنشطتهم بدل تقليصها أو تعليق أنشطتها والهروب إلى الخارج.

الاستثمار غير السياسة، لا يحتاج إلى كثير كلام، بل إلى خطوات عملية يشعر من خلالها المستثمر بأن الوضع مشجع على البقاء، وأن الدولة تقوم بدورها في ترغيبه وتشجيعه على العمل واستقطاب الخريجين من الجامعات أو معاهد التكوين المختصة أو اليد العاملة الرخيصة.

**الاستثمار غير السياسة، لا يحتاج إلى كثير كلام، بل إلى خطوات عملية يشعر من خلالها المستثمر بأن الوضع مشجع على البقاء وتوسيع أنشطته**

هذا الوضع المثالي كان موجودا قبل ثورة 2011 حين كانت البلاد مستقرة وتضع خططها وفق دراسات وخطط واضحة تقوم على فكرة تشجيع القطاع الخاص من خلال تسهيل إجراءات تكوين المؤسسات وطرق التمويل، وإجراءات التوريد، والقيام بتأهيل الخريجين الجدد عبر دروس رسكلة وخلال جزء من منح مرحلة التدريب والتدريب ودفع أموال الضمان الاجتماعي، ما يتيح لأصحاب المؤسسات فرصة اختبار قدرات الخريجين الجدد في ترصصات تأخذ وقتها حتى يتم توظيف الكفاءات والخبرات بعد دراسة وتمحيص.

كانت الدولة تنظر إلى القطاع الخاص كشريك في مهمة النهوض بالاقتصاد، والمساعدة في حل أزمة البطالة، وتنمية موارد الصناديق الاجتماعية من خلال اقتطاعات مالية للقواعد أو للتامين على المرض، ولذلك فإن إجراءات الحكومة كانت تفيد الدولة كما تفيد الخواص.

## إقليم كردستان العراق: أحزاب علمانية تتحالف مع السلفيين للتأثير على الناخبين

**العرب**

أول صحيفة عربية صدرت في لندن  
1977 أسسها  
أحمد الصالحين الهوني

رئيس مجلس الإدارة  
رئيس التحرير المسؤول

**د. هيثم الزبيدي**

رئيس التحرير والمدير العام

**محمد أحمد الهوني**

مدراء التحرير

**مختار الدبابي**  
**منى المحروفي**

مدير النشر  
**علي قاسم**

المدير الفني  
**سعيدة يعقوبي**

www.alarab.co.uk  
editor@alarab.co.uk

الحسابات السياسية، ونظرا أيضا لانتشار الأسلحة ووجودها بيد جهات غير رسمية.

وتشتمل المخاوف أن يفضي توتر الحملة الانتخابية إلى تهديد الاستحقاق الانتخابي بحد ذاته وإرجائه مجددا بعد أن كان أرجى لعدة مرات منذ سنة 2022.

وكثيرا ما تسبب الصراع في إضعاف حضور الحزبين معا وتأثيرهما في الحكومات. وبعد انتخابات مجالس المحافظات التي أجريت نهاية العام الماضي دار صراع شرس بين حزبي بارزاني وطلاباني على قيادة الحكومة المحلية في كركوك وكان ذلك سببا إضافيا في المزيد من تاجيح الخلافات بينهما.

ويشهد إقليم كردستان العراق حملة استقطاب كبيرة مع انطلاق الحملات الدعائية للانتخابات البرلمانية المقرر إجراؤها في العشرين من أكتوبر القادم.

وكانت نسبة المشاركة في الانتخابات البرلمانية التي جرت عام 2018 دون المأمول؛ حيث لم تتجاوز 27 في المئة، وذلك بسبب جملة من العوامل، أبرزها عدم اقتناع الناخبين بأن الانتخابات يمكن أن تحسن ظروفهم المعيشية.

وعلى الرغم من الشكوك التي حامت حول إمكانية تأجيل الانتخابات بسبب هبوط شعبية الأحزاب التقليدية، يرى المراقبون أن الانتخابات قد تفرز تغييرات جذرية في خارطة السياسية والشعبية ونظام الحكم في إقليم كردستان.

فضائية، و127 قناة تلفزيونية محلية، في مدن إقليم كردستان أربيل والسليمانية ودهوك، أما الأموال المخصصة لتلك القنوات الإعلامية فبلغت خمسة مليارات دولار.

**فتح الباب أمام المتطرفين للدعاية السياسية والتأثير في الانتخابات سيمهد أمامهم الطريق للتأثير في الشارع الكردي**

ويرى العديد من الناشطين أن بحث وسائل إعلام جديدة تابعة للحزبين أو مقربة منهما هو وسيلة لاستقطاب الصحافيين والشخصيات المستقلة، ما يشكل ضربة كبيرة لأفاق الديمقراطية في الإقليم، مشيرين إلى أن مهمة الوسائل الإعلامية في الإقليم تنحصر في تجميل صورة الأحزاب وتضليل المتلقي حتى لا يهتم بالقضايا المعيشية وشبكات الفساد.

وتحمل البداية النارية للحملة الانتخابية، بحسب متابعين لشؤون الإقليم، نذر اندلاع أعمال عنف وذلك استنادا إلى ما للحزبين الرئيسيين في كردستان العراق من سوابق في الاحتكام إلى السلاح لتصفية

ويحذر مراقبون من أن فتح الباب أمام المتطرفين للدعاية السياسية أو للبحث على الانتخابات سيمهد أمامهم الطريق للتأثير في الشارع الكردي، وما لذلك من أخطار مستقبلية على أمن الإقليم والتزامه دوليا بمقاومة المتشدد.

ويقود حزبا الاتحاد الوطني والديمقراطي الكردستاني الإقليم منذ الانتفاضة الشعبية التي بدأت في السليمانية عام 1991 ثم انتقلت شرارتها إلى جميع المناطق والمدن الكردية ضد نظام الرئيس العراقي الراحل صدام حسين.

وتقاسم الحزبان مناطق النفوذ والثروات الطبيعية من النفط والمعادن والأموال الحكومية من أراض وعقارات وبنابات. ولدى انتصارهما نفوذ كبير على مفاصل الحياة الاقتصادية والأسواق وحتى الوجهات السياحية.

وفي خضم الضائقة المالية التي يربح تحت وطأتها مواطن الإقليم من موظفين وأصحاب الدخل المحدود في الإقليم، ينفق بعض المقربين من الحزبين أموالا طائلة لإنشاء مؤسسات إعلامية جديدة وخاصة بالرغم من وجود العشرات من مؤسسات الإعلام المماثلة، ما يثير غضب المواطنين على ما يوصف بالبذخ وهدر المال العام في وقت يعاني فيه الإقليم من مشاكل كثيرة من بينها سوء الخدمات الحكومية. وبحسب تقارير محلية، يوجد أكثر من 1400 مؤسسة إعلامية، بينها 30 قناة

الأحزاب لكسب أصوات المواطنين في الانتخابات مثل الرهان على السلفيين. وعلى الرغم من أن الأحزاب الكردية تتبنى العلمانية، لكن البعض منها يستخدم المفهوم الديني التقليدي لجذب الناخبين. ويستخدم رؤساء الأحزاب والكيانات السياسية مفردات دينية ويوظفون الآيات القرآنية، ويلجأ البعض إلى التحالف مع التيارات السلفية وبعائها وخطابها لحث المواطنين البسطاء على المشاركة الفاعلة في الانتخابات البرلمانية المقرر إجراؤها في العشرين من أكتوبر المقبل.

أربيل (العراق) - يوظف الحزبان الرئيسيان في الإقليم أوراكا مختلفة في حملتهما الانتخابية من خلال تظاهرات في الشوارع وحملات دعائية على الشاشات الإعلامية، واللجوء إلى السلفيين لتوظيف التأثير الديني وكسب أصوات الناخبين، ويعرف سكان الإقليم ظروفًا صعبة، حيث لم يستلم الموظفون مستحقات شهر أغسطس الماضي حتى الآن.

والى جانب إنفاق أموال طائلة على الحملة الانتخابية والدعاية في الإعلام، هناك سبيل أخرى يلجأ إليها ممثلو



انتخابات قد لا تغير الوضع

# هل تقدر إيران على استهداف ترامب وتقويض حظوظه في الانتخابات

وقال غارلاند "هناك عدد قليل من الجهات الفاعلة في هذا العالم تشكل تهديدا خطيرا للأمن القومي للولايات المتحدة مثلما هي إيران". وأكد ترامب الذي تعرض لمحاولتي اغتيال مؤخرًا، أن حياته مهددة بشكل مباشر من إيران. ونفت طهران هذه الاتهامات. ومنذ يوليو، بعد إصابة ترامب بالرصاص خلال تجمع انتخابي في بنسلفانيا، ذكرت وسائل إعلام أميركية أن السلطات تلقت معلومات استخباراتية عن مؤامرة إيرانية مزعومة ضده. بالإضافة إلى ذلك، حذر مسؤولون أميركيون من جهود روسية للتدخل في الانتخابات. وبحسب المركز التابع لمايكروسوفت، يكتف عملاء روس بعمليات التضييل لتشويه حملة كامالا هاريس عبر نشر مقاطع فيديو تروج لنظرية المؤامرة.

واتهمت واشنطن وسيلة الإعلام الحكومية "آر تي" (روسيا اليوم) وموظفيها باستخدام شركات وهمية لتمويل حملة تأثير على مواقع التواصل، وفرضت عقوبات على كبار محرريها.

وقالت وزارة العدل الأميركية الجمعة إنها وجهت اتهامات جنائية لثلاثة أعضاء بالحرس الثوري الإيراني تتعلق بمحاولات اختراق إلكتروني لحملة ترامب الرئاسية ومحاولة تعطيل الانتخابات المقرر إجراؤها في الخامس من نوفمبر.

وتعد الاتهامات أحدث خطوة تتخذها إدارة الرئيس الأميركي جو بايدن لمواجهة ما يعتقد أنه محاولات أجنبية للتدخل في انتخابات الرئاسة المقررة بين مرشحي الحزب الجمهوري دونالد ترامب والمرشحة عن الحزب الديمقراطي كامالا هاريس نائبة الرئيس.

وقالت إيران الخميس إن اتهامها باستهداف مسؤولين أميركيين سابقين لا أساس له.

وقال المدعي العام ميريك غارلاند في مؤتمر صحفي إن الرجال الثلاثة، مسعود جبيلي وسيد علي الغامري وياسر بلغي، حاولوا تقويض حملة ترامب. وأضاف "تشهد تزايداً في النشاط الإلكتروني العدواني من إيران خلال دورة الانتخابات الحالية".

ونصت لائحة الاتهام على أن الرجال الثلاثة استخدموا حسابات بريد إلكتروني مزيفة لخداع عدة مسؤولين بالحملة وإيهامهم بأنهم يتعاملون مع مصدر موثوق، ثم جعلوهم ينقلون رسائل روابط سمحت للمتسللين بسرقة رسائل بريد إلكتروني وغيرها من الوثائق الداخلية، مثل مواد إعداد المناظرة وملفات تعريف المرشحين المحتملين لمنصب نائب الرئيس.

وأوضحت اللائحة أنهم سربوا تلك المعلومات بعد ذلك إلى وسائل إعلام وحملة الرئيس جو بايدن حينما كان لا يزال مرشحاً بالانتخابات.

وتشمل التهمة الاحتيال الإلكتروني وانتحال الهوية.

وأعلنت وزارة الخزانة الأميركية أيضاً فرض عقوبات على الرجال الثلاثة إلى جانب عدد من أعضاء الحرس الثوري.



إيران في قلب الانتخابات: حقيقة أم مبالغة

# الاستثناء الإماراتي أو كيف تحولت أبوظبي إلى قوة عالمية ناعمة

## أبوظبي أصبحت لاعباً مؤثراً في المنطقة بعد موجة ثورات الربيع العربي



الإمارات وجهة مفضلة للمؤتمرات الدولية

ولعب "التهديد الإسلامي المتجدد" دوراً جيداً في الدوائر المحافظة في واشنطن وأوروبا حين كان صانعو السياسة ووسائل الإعلام والأوساط الأكاديمية يؤيدون في الكثير من الأحيان "الروايات المثالية عن الليبرالية والديمقراطية في العالم العربي". ومن المهم أيضاً أن الإمارات تعلمت، على عكس منافستها الإقليمية قطر، كيفية دمج شبكات معلوماتها الخاصة في إستراتيجيتها الكبرى الشاملة، مما يجعل أنشطتها في بيئة المعلومات أقل مصادفة بالكثير من تلك التي تنفذها قطر.

وكان هدف عمليات الإمارات في المنطقة يكمن في عزل الشبكة العالمية التي تتمتع بها جماعة الإخوان المسلمين وداعميها الإقليميين.

ونجحت الإمارات في تقديم نفسها مثلاً لنموذج جيفرسون للدولة في منطقة معرضة للتطرف. وأقنعت الكثيرين في الغرب بأن جذور المشكلة في الشرق الأوسط تكمن في التطرف وليس المظالم الاقتصادية.

أما النقطة الثانية للإمارات، حسبما يرى كريغ، فتتمثل في اعتماد إطار الإرهاب على نطاق واسع في مطلع القرن الحالي لإدارة معادلة الحرية والأمن مع إضفاء الطابع الأمني على "الإرهاب الإسلامي العالمي" باعتباره تهديداً منتشرًا في كل مكان ولا يمكن التنبؤ به.

وهذا ما يلقي قبول المحافظين في أوروبا وأميركا، حيث تبني العديد من صانعي السياسة "مفهوم التطرف الذي يسهل استيعابه على أساس عملية خطية تدور حول الأيديولوجيا الإسلامية بالكامل". وتتناسب أولوية الاستقرار الرعاع السياسيين في الغرب الذين يخشون قوس الاضطراب الذي يمتد من أوكرانيا في الشرق إلى دول البحر المتوسط المطلة على الجنوب. ويرجعهم بينما يقشرون في وقف تدفق المهاجرين إلى أوروبا.

ولخص المؤلف إلى أن "الإمارات لا تُعد لدى الراصدين الغربيين خصماً بل شريكاً إقليمياً مهماً".

لكن نقص دراسات الحالة تعد نقطة ضعف الكتاب الرئيسية، فالعديد من الدول الأخرى، مثل إسرائيل وقطر والصين، تستحق مزيداً من الاهتمام في هذا الكتاب.

كما لم ينجح الكتاب في إظهار صراعات القوة الناعمة المحتملة في المنطقة، حيث تنفق تركيا والمملكة العربية السعودية وقطر وإسرائيل وغيرها المليارات من الدولارات لتميع صورتها في الخارج.

وتسعى الإمارات، بقيادة شركة جي 42 المدعومة من حكومة أبوظبي، لأن تصبح دولة رائدة عالمياً في مجال الذكاء الاصطناعي، واستثمرت فيه بكثافة لمساعدة الدولة الخليجية على تنويع اقتصادها بعيداً عن النفط.

ويطمح الإماراتيون إلى تحويل بلدهم إلى مركز عالمي للتكنولوجيا في غضون سنوات قليلة واجتذاب لاعبين كبار في المجال لإنشاء أعمالهم والمساهمة في تنمية سوق التوظيف والمساعدة على صياغة قواعد تجعلها قبلة للمستثمرين في الشرق الأوسط.

### أبوظبي أصبحت مؤخرًا لاعباً أكثر جرماً داخل الشرق الأوسط وخارجه، خاصة منذ اندلاع موجة ثورات الربيع العربي في 2011

كما يريدون تحقيق أثر على الناتج المحلي الإجمالي من بوابة الاستثمارات والأعمال بقيمة 30 مليار دولار سنوياً، مع جني قرابة ثلاثة مليارات دولار من استثمارات التكنولوجيا المتقدمة. من جهة أخرى، جعل رفض أبوظبي الحازم للربيع العربي باعتباره سبب التفكك الإقليمي وعدم الاستقرار والفوضى الأكبر البلاد أقوى عدو لتغيير النظام الشامل في المنطقة على مستوى بيئة المعلومات المادي والاقتصادي.

وزاد صعود جماعة الإخوان المسلمين في مصر بعد انتخاب محمد مرسي وفي تونس من تغذية الخوف المتزايد من قدرة الإسلام السياسي على إفساد السياسة في المنطقة. وبينما كانت قطر "تبذل قصارى جهدها وتلقي بثقلها المالي وقوتها الإعلامية وراء الدعوات إلى التحرر الاجتماعي والسياسي" الذي من شأنه أن يدعم وصول جماعة الإخوان المسلمين إلى السلطة، كان الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، الذي كان وقتها ولي عهد أبوظبي على قناعة راسخة بأن الإمارات ستكون على الطرف المتصدي للاضطرابات الإقليمية التي يمكن أن تقوض الأمن الإقليمي في الداخل.

وفرضت الإمارات من خلال قدرتها على بناء سردية معادية للتشدد والإرهاب، واعتماد سياسة الحليف الذي يربط علاقات قائمة على التكافؤ والندية، على الولايات المتحدة أن تغير أسلوبها في التعامل مع الحلفاء وتنتظر إلى الإمارات كشريك إستراتيجي.

النموذج الذي تعتمده الإمارات ونجاحها في أن تصبح قوة إقليمية ودولية باعتماد النفوذ الناعم جعلها محور الاهتمام والدراسة، وهو ما عكسه الكتاب الذي ألفه أندرياس كريغ تحت عنوان "التخريب: التسليح الإستراتيجي للسرديات"، ورصد فيه عناصر القوة والنجاح في البلد الخليجي.

لندن - لم يعد النفوذ يقاس بالعناصر التقليدية مثل القوة العسكرية أو الاقتصادية فقط، بل صار تمازجاً متنوعاً ومتداخلاً ما أفضى إلى صعود قوى جديدة، وإبرز نموذج للقوى الصاعدة في الشرق الأوسط هي الإمارات.

يقدم أندرياس كريغ في كتابه المعنون "التخريب: التسليح الإستراتيجي للسرديات" لحة عن مجموعة واسعة من العوامل الاجتماعية والسياسية والعوائق المعرفية التي تحدد نظرة الناس إلى العالم. ويدرس كذلك دور وسائل الإعلام التقليدية بصفتها بوابة للحقيقة وكيفية كشف عالم وسائل التواصل الاجتماعي والتكنولوجيا الجديدة ذات التأثير الهائل، والتي تحولت إلى عنصر مهم في النفوذ الناعم. ويدعم كريغ، وهو أستاذ في كلية الملك في لندن وصاحب مؤسسة لدراسة المخاطر السياسية، مناقشته لصعود القوى الناعمة الجديدة بدولة الإمارات العربية المتحدة، التي باتت تتفوق إقليمياً بوسائل النفوذ الناعمة المختلفة.

ويشير فرانسيس غيلس في قراءته لكتاب أندرياس كريغ إلى أن الإمارات ستكون مفاجأة للعديد من القراء. ويشرح الكاتب كيف أصبحت من أكثر الدول نفوذاً في الشرق الأوسط من خلال زراعة صورة "سبارتا الصغيرة" عبر شبكة نفوذها الواسعة.

وكانت الإمارات ترد على هجمات الحادي عشر من سبتمبر، وأكثر من ذلك



شراكة تكنولوجيا

## حواراته تجسيد للرؤية العمانية للمشهددين الخليجي والعربي

الشيخ سيف بن هاشل المسكري

خبرة ودهاء في قراءة الأحداث وبناء العلاقات



رؤية شاملة للراهن والمستقبل



حضور ومتابعة لمختلف الفعاليات

وخلال فترة مسؤوليته عن ملفات العلاقات الثنائية، ظل قريباً من الوزير بن علوي، دائماً يسافر بصحبته في كل اجتماعات مجلس التعاون، كما كان عضواً في اللجنة الفنية للحدود بحكم موقعه وكذلك في لجنة التفاوض مع اليمنيين برعاية كويتية.

## الانتقال إلى جنيف

وذهب الشيخ سيف بن هاشل المسكري، إلى جنيف مندوباً دائماً للسلطنة لدى الأمم المتحدة بدرجة مستشار حيث كان أول عماني في هذا الموقع الذي شغله توشي الجنسية، فقد سبق للسلطنة الاستعانة بمجموعة من السفراء من تونس ومصر والمغرب. ومرة أخرى يعود المسكري إلى ديوان عام الخارجية لبيتعت من جديد إلى جنيف، لكن هذه المرة مندوباً دائماً بدرجة سفير، وخلال هذه الفترة رأس مجموعة سفراء مجلس التعاون في جنيف التي كانت بالتناوب. وجاءت متابعة المسكري ومشاركاته المتواصلة في المؤتمرات التي تعقد بمقر الأمم المتحدة في جنيف، لتجعل فهامه للقضايا الدولية أكثر عمقاً.



## رحلته إلى المغرب كشفت

## قدراته الفائقة في صناعة

## العلاقات القوية مع مراكز القرار

## واستثمارها في خدمة المصالح

## العمانية العليا

وبعد انتهاء فترة عمله في مجلس التعاون الخليجي عاد إلى ديوان عام وزارة الخارجية العمانية رئيساً للدائرة الإعلامية، ثم تم اختياره وكيلاً لشؤون السياحة في وزارة الصناعة والتجارة، وكان هذا هو المنصب الأول من نوعه في سلطنة عمان تمهيداً لطبيعياً لإنشاء وزارة للسياحة في سلطنة عمان، وقد وضع المسكري آنذاك أول إستراتيجية عمانية للسياحة.

والى جانب العمل الدبلوماسي والسياسي والبرلماني، شغل مناصب عامة من بينها رئيس اتحاد كرة القدم ورئيس مجلس إدارة النادي الثقافي العماني.

وينتمي المسكري إلى واحدة من القبائل العمانية المعروفة بانتشارها ما بين السلطنة وسواحل شرق أفريقيا، حيث كان والده - الشيخ هاشل بن راشد المسكري - من أبرز قادة الحركة الثقافية والتنويرية العربية في زنجبار، وهو مؤسس ورئيس تحرير مجلة "الفلق" التي كانت تصدر في أربعينات القرن الماضي في زنجبار باللغة العربية.

لدراساتها، ما أهله حينها للقيام بمهمة الترجمة في ما بين وزير الدولة للشؤون الخارجية حينها قيس بن عبد المنعم الزواوي والوزراء الزائرين الذين يتحدثونها، خاصة الأفارقة، ثم ابتعث إلى جامعة أكسفورد لمدة سنة لدراسة العلوم السياسية والقانون الدولي والتجارة الدولية بالإضافة إلى اللغة الإنجليزية.

بقي في الديوان العام لوزارة الخارجية بمسقط حتى بدايات عام 1980 حين تم ترشيحه لتولي شؤون السفارة العمانية في الرباط، الأمر الذي مثل نقلة نوعية مهمة في حياته العملية، فقد كانت علاقة البلدين بشوياً نوع من الفتور نظراً إلى أن عمان أرسلت سفيراً لها في الرباط شبيب بن تيمور بينما بقيت المغرب لعدة سنوات من دون أن تفتح سفارة لها في مسقط التي قررت تقليص مستوى التمثيل الدبلوماسي بين البلدين إلى قائم بالأعمال بالنيابة.

وقد أظهرت رحلته إلى المملكة المغربية قدراته الفائقة في صناعة العلاقات القوية مع مراكز القرار، واستثمارها في خدمة المصالح العمانية العليا، مشكلة انطلاقته النوعية في العمل الدبلوماسي.

وعاد الشيخ سيف بن هاشل المسكري، إلى مسقط، وفي اليوم الثالث من عودته إلى الخارجية استقبله وزيرها يوسف بن علوي الذي ارتبط معه حينها بعلاقة متميزة لم تكن من منطلق الرئيس والمرؤوس، وتولى المسكري رئيس دائرة العلاقات الثنائية بدائرة الشؤون العربية بوزارة الخارجية.

وفي تلك الفترة كان هناك زخم سياسي على مدار الساعة تقريباً، حيث الحرب العراقية - الإيرانية، وبدايات تأسيس مجلس

التعاون الخليجي وجهود المصالحة مع اليمن الجنوبي ولجنة الحدود الفنية.. كل هذه القضايا كانت تتطلب بذل الكثير من الجهد للمتابعة عن قرب، كما أنها ساهمت في اقترابه الصيق من كواليس السياسة الخارجية العمانية.

ولم يغمض عينيه عن الواقع المحلي باعتباره نسخة متكررة إلى حد بعيد من الصورة العامة للمجتمعات العربية، وظل هو "الحاضر الغائب" عند كل حدث أو أحداث قد تفاجئ الجميع بها، بينما كان هو من أوائل من حذروا من وقوعها منذ سنوات خلت.

وتستند رؤية الشيخ سيف بن هاشل المسكري للمستقبل إلى معلومات وتحليلات علمية محدثة باستمرار قد لا يجد نظراً في العمل السياسي والدبلوماسي متسعاً من الوقت للاطلاع عليها.. يُضاف إلى ذلك أنه صاحب سمات شخصية نادرة.. وابتسامته تخفي وراءها قدراً وافراً من الدماء والذكاء مجتمعين. يتقن بالفطرة فن التعامل مع الآخرين على اختلاف طبائعهم ومشاربهم. ويعرف جيداً كيف يكسب الخصوم ولا يخسر الأصدقاء. قليل الكلام، يعرف جيداً متى يصمت ومتى يتحدث.

## في كواليس السياسة الدولية

بدأ الشيخ سيف بن هاشل المسكري حياته العملية موظفاً في المراسم بوزارة الخارجية العمانية، مرافقاً لوفود رسمية عديدة ورؤساء دول وحكومات من أبرزهم الرئيس الإيطالي جيوفاني ليوني الذي منحه وساماً بدرجة ضابط في الجيش الإيطالي. كما كان ممثلاً للخارجية في لجنة احتفالات العيد الوطني التي كان يرأسها حينذاك ثويني بن شهاب الممثل الخاص للسلطان قابوس، وكان من أعضائها نايف عبيد الوفود الإعلامية أيضاً حين كان فهد بن محمود آل سعيد وزيراً

للإعلام والثقافة ووكيله حسن سعيد، وفي ما كان عبد العزيز بن محمد الرواس رئيساً لمكتب الإعلام في ظفار. تمكن الشيخ المسكري من اكتساب اللغة الفرنسية حيث التحق بأحد المعاهد

للمجلس الأعلى لدول مجلس التعاون الخليجي (1999 - 2007). وقد عُرف بأنه صاحب تجربة دولية عريقة في مجال العمل الدبلوماسي؛ حيث عمل كقائم بأعمال سفارة سلطنة عمان في المغرب وقنصل عام للسلطنة لدى سويسرا، كما عمل كمندوب دائم لسلطنة عمان لدى المكتب الأوروبي للأمم المتحدة والمنظمات الدولية المتخصصة في جنيف.

وإلى جانب ما تمتع به من خبرات خليجية وعربية ودولية في المجال الدبلوماسي، فقد تم اختياره من قبل سلطان عُمان الراحل قابوس بن سعيد ليكون عضواً في مجلس الدولة في الفترة ما بين 1998 - 2007. كما تولى سابقاً منصب وكيل وزارة السياحة بسلطنة عُمان، وعمل كذلك نائباً لرئيس مجلس الإدارة وعضواً في المجالس الإدارية لعدد من كبريات الشركات، من ضمنها البنوك التجارية، وقد ساهم كل ذلك في جعله خبيراً بامتياز في العديد من المجالات.

وتأتي مجموعة الحوارات التي تضمها كتاب "أوطان آيلة للسقوط: حوارات مع الشيخ سيف المسكري"، لمؤلفه عاصم رشوان، والصادر عن دار رياض الرئيس للكتب والنشر، لتسلط الضوء على حقائق قد تبدو غائبة عن الكثيرين تكشف من خلالها عن تفاصيل الغواية الكبرى التي انتهت إلى إطلاق شرور الفتنة النائمة من قمقمها لتبلغ الحرث والنسل وتجعل من الأوطان هياكل آيلة إلى السقوط ممزقة نسجها الاجتماعي منتهكة لكل المحرمات.

## قراءات متأنية

رأى عاصم رشوان، تلك الحوارات بمثابة متابعات لمراقب ظل يرصد ما يجري في سلطنة عمان ومنطقة الخليج وما حولها لأكثر من ثلاثين عاماً تارة عن بُعد وأخرى عن قرب، كانت كلها مشحونة بالأحداث التي غيرت وجه المنطقة، ولا تزال تواصل تغييره وربما تغيير خرائطه السياسية والاجتماعية. وقد جاءت حوارات المسكري لترصد ما جرى ويجري، ونستقري ما هو آت، حيث انطلق عاصم رشوان في كتابه "أوطان آيلة للسقوط: حوارات مع الشيخ سيف المسكري"، من قراءات متأنية لحوارات متعددة ومتنوعة أجراها هو وآخرون، ونشرتها وسائل الإعلام المختلفة، المحلية والخليجية والعربية، مُعيداً قراءتها من جديد متجولاً في ثنايا أفكارها، محاولاً تحليلها واستنتاجها عليها تبوح ببعض من المسكوت عنه، فضاء الكتاب بمثابة محاولة جادة لرصد الواقع، و اجتهد دؤوب لاستقراء المستقبل.

ولم يتوقف الشيخ سيف بن هاشل المسكري عن قراءاته الصائبة في الغالب للمشهددين الخليجي والعربي حتى بعد خروجه من منصبه الرفيع في الامانة العامة لمجلس التعاون الخليجي،

وكانت محورا أساسياً في ما تشهده من تداعيات ربيعية حينا وخريفية في أحيان أخرى، وذلك بحسب قول عاصم رشوان، مؤلف كتاب "أوطان آيلة للسقوط: حوارات مع الشيخ سيف المسكري"، وهو الكتاب الذي جمع فيه مجموعة من الحوارات التي أجريت على مدار قرابة ربع قرن مع المسكري.

وقد اعتبر رشوان في مقدمة هذا الكتاب أن الاقتراب من حقبة الشيخ سيف بن هاشل المسكري مفيدا باعتباره كاشفاً عن مخاطر قد تأتي، وحوادث قد توشك على الوقوع، حيث لن يكون مُعيداً - وفق قوله - البحث حينها وسطركام أوطان تهاوت، وتفوح من تحتها رائحة الدم والدموع، وتجرع أهلها مرارة الألم وغصة الندم، حيث تُعيد الحوارات مع المسكري القراءة في سير الأولين كاشفة عورات المتواطئين والمتخاذلين والمتامرين عند بوابات الخروج الكبير من سياق التاريخ.

ولعل تلك الأهمية لحوارات الشيخ سيف بن هاشل المسكري، خاصة أحاديثه عن الأمن القومي العربي ومستقبل التعاون الخليجي، تأتي من كون الرجل تولى منصب الأمين العام المساعد للشؤون السياسية لمجلس التعاون لدول الخليج العربية، خلال فترة كانت حافلة بالتغيرات الدراماتيكية التي كان من أبرزها الغزو العراقي للكويت وتبعاته التي مازال يعاني منها العرب حتى الآن.

فقد شغل الشيخ سيف بن هاشل المسكري منصب الأمين العام المساعد للشؤون السياسية بمجلس التعاون لدول الخليج العربية (1987 - 1993)، وكان عضواً بالهيئة الاستشارية



الشيخ سيف بن هاشل المسكري

سياسي ومتقّف عماني درس العلاقات الدولية، والقانون، والتجارة والاقتصاد في جامعة أكسفورد بالمملكة المتحدة. تولى مناصب سياسية مهمة عمانياً وخليجياً، وقام بأدوار سياسية بقيت في الذاكرة العمانية، وأسهم في الحياة البرلمانية والثقافية والرياضية العمانية.



## حقيقته المتخمة بالخبرة

## الدبلوماسية والسياسية

## والبرلمانية والثقافية والرياضية

## جعلته مؤهلاً عن جدارة ليكون

## قارئاً وخبيراً وصاحب رؤية

مسيرته الممتدة على مدار عقود في العمل بمجالات عدة، وحقيقته المتخمة بالخبرة الدبلوماسية والسياسية والبرلمانية والثقافية والرياضية، جعلته مؤهلاً عن جدارة ليكون قارئاً وخبيراً متميزاً صاحب رؤية جديرة بالاحترام والتقدير في شأن ما يجري من وقائع وأحداث متنوعة، خاصة وأنه حامل "الصدوق الأسود" لكواليس ما جرى في أدق المراحل التاريخية التي مرت بالمنطقة العربية في مجملها،



كتاب يرصد أفكار وتجارب الدبلوماسي العماني

## بين السينما والتلفزيون والبرامج الثقافية

إدريس المريني

سينمائي يجمع بين الإخراج والإنتاج والكتابة



مخرج شغوف بعمله في كل الأنماط



أفلام لاقت نجاحا جماهيريا (فيلم لحنش)

الذكرى الخمسين للبرلمان المغربي. كما أخرج المريني فيلما مؤسسيا احتفالا بمرور خمسين عاما على البرلمان المغربي.

وقد شملت أعمال المخرج أيضا مشاركات بارزة في المهام الدولية، مثل تمثيله للمغرب بصفته عضوا في لجنة التحكيم الدولية لجائزة اليابان للبرامج التعليمية في طوكيو.

تشاسطات إدريس المريني لا تهدأ ولا يمكن حصرها في مجال بعينه، فقد أشرف على أعمال التزيين في التلفزة المغربية بباريس، وشارك في دورة تدريبية حول البرامج الثقافية للصحافيين في قطر، كما كان أيضا ممثلا للتلفزيون المغربي في مهرجان القاهرة الدولي للتلفزيون، وشارك في اللجنة العليا للتنسيق بين القنوات الفضائية العربية في دبي، بالإضافة إلى ذلك شارك في ندوة حول أمن المعلومات وأثره في تصحيح المفاهيم الخاطئة في السعودية، وأشرف على برنامج "الصالون الثقافي" المشترك بين قناة "المغربية" وقناة DW الألمانية في برلين. وقام المريني بإنتاج فيلم وثائقي يعرض هذه الظاهرة من خلال عمل فني.



**مسيرة فنية حافلة تجمع بين السينما والتلفزيون لمخرج أبدع في تقديم أعمال تبرز عمق الثقافة المغربية وتاريخها**

بالقاعات السينمائية مدة سنتين. وأخيرا قدم المريني شريطا سينمائيا فلسفيا بعنوان "جبل موسى"، والذي يعكس إرادة الإنسان في مواجهة تحديات الحياة، مبرزاً الحب اللامشروط والتغيير الإيجابي، وقد حاز الفيلم على عدة جوائز وطنية ودولية بالإضافة إلى استحسان النقاد كاول عمل يتناول موضوعا متعلقا بالدين والفلسفة.

## فنان لا يهدأ

لم يتوقف إبداع المريني عند السينما والتلفزيون، بل امتد إلى مجال التأليف والنشر، حيث قدّم كتابا فنية من النوع الجميل مثل "سلا المدينة الألفية" بصور رائعة وتنسيق ممتاز، وهو ثمرة جهد جماعي امتد لعدة سنوات بالتعاون مع باحثين وأساتذة مرموقين. ونفس الشيء كان بالنسبة إلى كتاب "مثلث سوس وأكادير" عن جنوب المغرب، وكتاب "غرفة المستشارين"، الذي يستعرض 50 عاما من العمل البرلماني في المغرب وتطور الممارسة البرلمانية في

بإبداعاته في تعدد الفنون السينمائية، ما يجعله أحد الرواد في هذا المجال. نال العديد من الجوائز والتكريمات داخل المغرب وخارجه والتي تعكس جودة أعماله وإبداعه.

## أفلام ناجحة

بتعاون مع القناة الوطنية SNRT أنتج المريني وأخرج مجموعة من الأفلام التلفزيونية الناجحة، منها "ليلة غير عادية"، و"الخطيب" و"القطار المتوجه إلى" و"العد العكسي" و"لبنى وعمي لخضر" و"فرحة" ثم "غلطة عمري".

كذلك أخرج أفلاما سينمائية مميزة، من أبرزها فيلم "يامو" الحائز على جائزة أحسن عمل بمهرجان القاهرة الدولي، والذي مزج فيه المريني بين الرومانسية والنضال الوطني ضد الاحتلال الأجنبي، مستعرضا قوة الروح البشرية في مواجهة الصعاب، والتي تعبر عن عمق الإبداع وتنوعه.

كما حقق فيلم "العربي" نجاحا كبيرا، حيث يروي حياة العربي بن بارك أسطورة كرة القدم المغربية المعروف بلقب "اللولؤة السوداء"، والذي أثار كرة القدم الفرنسية والإسبانية بموهبته الاستثنائية. وقد حظي الفيلم بالجائزة الكبرى في مهرجان "رادو" في الكامبيرون، وحظي بتكريمات في مهرجانات دولية متعددة، حيث تم اختياره للمشاركة في مهرجان مالمو بالسويد ومهرجان كاروس بفرنسا، ومهرجان السينما في روتردام.

وحقق فيلم "عابدة" الذي يحكي رجوع يهودية مغربية إلى وطنها الأصلي، نجاحات كبيرة في المهرجانات الدولية، بحيث حصل على عدد من الجوائز بالمهرجان الوطني بطنجة ومهرجان "السينما والهجرة" بإغادير وكذلك في مهرجان الفيلم الدولي بالدخلة بالسويد وإيطاليا وكندا. وتم ترشيح فيلم "عابدة" لجائزة الأوسكار لأفضل فيلم أجنبي، ما يؤكد تأثيره الكبير على المستوى العالمي. كما أنتج وأخرج شريطا كوميديا بعنوان "حنش" ليقدم بذلك رؤية كوميدية ناقدة للمجتمع المغربي، إذ يسخر من الشر ويحتفي بالخير كقيمة نهائية وقد حظي الفيلم بإقبال كبير واستمرت عروضه (يوكس أوفيس)

كمدبر للقناة الفضائية المغربية، وبعد تقاعده من الإدارة أسس شركة للإنتاج الفني.

ساهم المريني في إنتاج وإخراج عدة برامج فنية وثقافية منها سهرة لفرقة "ناس الغيوان"، كما أنتج أولى الأغاني المصورة بالألوان في العالم العربي "قارئة الفنجان" لعبد الحليم حافظ، كما أخرج أفلاما وثائقية بارزة تناولت موضوعات مختلفة منها برنامج خاص بالقنوات المسلحة الملكية، ومهرجان الموسيقى الروحية بفاس، بالإضافة إلى وثائقي دولي حول مسجد الحسن الثاني، المعلم الكبير بمناسبة افتتاحه من طرف العاهل المغربي الملك الراحل الحسن الثاني.

ومن أشهر ما قدمه المريني من برامج ثقافية وفنية كبرنامج "وثيقة" والذي كان يستضيف شخصيات وأزنة في مجالات مختلفة، كما سعى المخرج المغربي إلى تقديم تجارب فنية متميزة، من خلال سهرات فنية ثقافية تحتفي بالفن بشكل عام والموسيقى بشكل خاص كالسهرة العائلية "نغمواتي" (نغم وشاي) والتي أسرت قلوب المشاهدين المغاربة على مدار أكثر من عشر سنوات، وأنتج أيضا برنامج "الصالون الثقافي" وهو عرض حوار يوثق على قناة DW-TV العربية بالتعاون مع القناة المغربية، حيث يلتقي الفنانين والمنقون من أوروبا والمغرب لمناقشة القضايا الثقافية والفنية الحالية.

يتفرد إدريس المريني بوثائق الأحداث الوطنية المهمة، ويقدم الصورة المغربية للعالم من خلال أعماله، ما يجعله من أبرز الشخصيات في المشهد الإعلامي المغربي وأحد الأسماء اللامعة في مجال الإخراج والإنتاج السمعي البصري في المغرب، ويتمتع بمسيرة فنية حافلة تجمع بين السينما والتلفزيون، حيث يبدع

في تقديم أعمال تُبرز عمق الثقافة المغربية وتاريخها، ويسهم المريني

بإنتاج وإخراج أفلام سينمائية مميزة، من أبرزها فيلم "يامو" الحائز على جائزة أحسن عمل بمهرجان القاهرة الدولي، والذي مزج فيه المريني بين الرومانسية والنضال الوطني ضد الاحتلال الأجنبي، مستعرضا قوة الروح البشرية في مواجهة الصعاب، والتي تعبر عن عمق الإبداع وتنوعه.

كما حقق فيلم "العربي" نجاحا كبيرا، حيث يروي حياة العربي بن بارك أسطورة كرة القدم المغربية المعروف بلقب "اللولؤة السوداء"، والذي أثار كرة القدم الفرنسية والإسبانية بموهبته الاستثنائية. وقد حظي الفيلم بالجائزة الكبرى في مهرجان "رادو" في الكامبيرون، وحظي بتكريمات في مهرجانات دولية متعددة، حيث تم اختياره للمشاركة في مهرجان مالمو بالسويد ومهرجان كاروس بفرنسا، ومهرجان السينما في روتردام.

وحقق فيلم "عابدة" الذي يحكي رجوع يهودية مغربية إلى وطنها الأصلي، نجاحات كبيرة في المهرجانات الدولية، بحيث حصل على عدد من الجوائز بالمهرجان الوطني بطنجة ومهرجان "السينما والهجرة" بإغادير وكذلك في مهرجان الفيلم الدولي بالدخلة بالسويد وإيطاليا وكندا. وتم ترشيح فيلم "عابدة" لجائزة الأوسكار لأفضل فيلم أجنبي، ما يؤكد تأثيره الكبير على المستوى العالمي.

كما أنتج وأخرج شريطا كوميديا بعنوان "حنش" ليقدم بذلك رؤية كوميدية ناقدة للمجتمع المغربي، إذ يسخر من الشر ويحتفي بالخير كقيمة نهائية وقد حظي الفيلم بإقبال كبير واستمرت عروضه (يوكس أوفيس)

عبدالرحيم الشافعي كاتب مغربي

الرباط - يشكل توثيق السير الذاتية لرواد السينما المغربية خطوة أساسية في الحفاظ على ذاكرة هذا الفن العريق وتاريخه. هؤلاء الرواد، الذين أسسوا لأرشيف سينمائي غني ومتنوع عبر عقود من الإبداع، لا يزالون يواصلون منافسة الأجيال الشابة بقوة، ويثبتون بأن الخبرة والابتكار يمكن أن يسيرا جنبا إلى جنب.

عمل المريني لم يقتصر على الإخراج السينمائي بل امتد إلى إنتاج برامج ثقافية وأشرطة تلفزيونية رفيعة المستوى

إن توثيق مسيرة الرواد الفنية لا يساهم فقط في تقدير إرثهم السينمائي، بل يتيح للأجيال الصاعدة فرصة التعرف على تجاربهم الفنية، والاستفادة من رؤاهم الفنية التي ساهمت في تطوير السينما المغربية من حيث المحتوى والإنتاج والتوجه الفني.

## توثيق مسيرة الرواد

من بين هؤلاء الرواد، نجد المخرج المغربي المتعدد في الفنون السينمائية والبرامج الثقافية والأشرطة التلفزيونية إدريس المريني، الذي استطاع الجمع بين مختلف الأشكال الفنية بأسلوب فريد يجمع بين الإبداع والتقنية العالية، وهذا النوع من المخرجين قدم بصمة واضحة في تاريخ السينما المغربية.

لم يقتصر عمل المريني على الإخراج السينمائي فقط، بل امتد إلى إنتاج برامج ثقافية رفيعة المستوى وأشرطة تلفزيونية استثنائية، إنه من الفنانين الذين يعتبر توثيق سيرتهم الذاتية وسيلة للحفاظ على إرث غني ومتنوع، بما يمثلونه من منارة للأجيال القادمة التي تسعى لتعلم فنون السينما والإنتاج الإعلامي، من خلال الاستفادة من تجربة هؤلاء الرواد الذين جمعوا بين الأصالة والتجديد، وبين التجربة والشغف الدائمين.

ولد المخرج السينمائي والتلفزيوني إدريس المريني بمدينة سلا، وبدأ مسيرته الأكاديمية بدراسة الآداب الحديثة، ثم انتقل إلى دراسة الاتصال السمعي البصري في إحدى الجامعات الألمانية في هامبورغ، حيث تخرج بامتياز، وعمل لفترة كمساعد في إحدى القنوات التلفزيونية الألمانية، ثم عاد بعد تخرجه إلى المغرب ليلعب مساره المهني كموظف في التلفزيون المغربي في الإنتاج والإخراج.

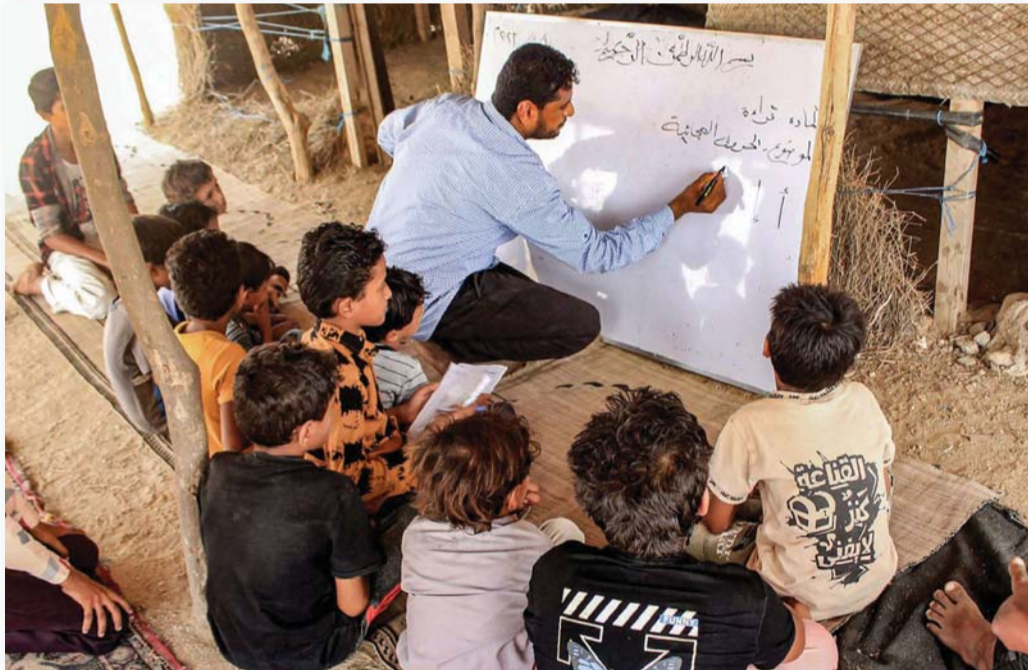
تدرج في مناصب عدة داخل القنوات الوطنية، حيث أشرف على إدارة الإنتاج في القناة المغربية وشغل أيضا منصب مستشار وزير الاتصال لفترة، ليعود إلى القناة الوطنية

# الاختلاف الأفقي بديل الاختلاف الهرمي الذي فرضته علينا البلدان الأوروأميركية

صبحي نايل: على الفكر العربي اليوم أن يجرب اليتيم



التطرف والصراع لا يصنعان غير الدمار



التعلم صار مهنة فاشلة لا تغطي ما أنفق عليها

ظروف التجريم والرفض على مستويات عدة. أما عن كيفية التغيير فإن الأمر في حاجة إلى حركة علمية شاملة، في الاقتصاد والسياسة والعلوم الطبيعية والطب والفلسفة وعلم الاجتماع وغير ذلك، وهي أمور معني بها العمل المؤسسي، فسمع الحديث عن علم الاجتماع الألماني، وعن الفلسفة الفرنسية، ولا نسمع عن الفكر العربي، ويرجع هذا إلى أن المجهود فردي وذاتي، فأغلب المشاريع الفكرية في السياق العربي مشاريع فردية يحاول صاحبها تقديم رؤية شاملة حول الفكر العربي، ومن الضروري أن يقرر في ذلك.

**النمط الأفقي للاختلاف يرى بين عامل النظافة والوزير اختلافا في المهنة وطبيعة العمل ومساواة في المواطنة والحقوق**

أرى أن سبب الحديث عن الرتبة والتهاكل هو عدم تحديث الموضوعات، فمازلنا نتحدث اليوم عن الأصالة والمعاصرة، وعن الحداثة والتحديث، ولكنها تساؤلات تفرض نفسها على الواقع المنحصر في هذه المنطقة اللاتاريخية ولا يتقدم. وبالطبع هناك مسؤولية على عاتق الفكر العربي، فلا يمكن أن نخليه من المسؤولية، ولكنه يعمل وحيدا ومرفوضا ومطرودا، ويتطور ويراجع نفسه، وأرى أنه ربما يعاني من المرجعية وعدم تجربة البتم، أو الانخراط في أزمات الواقع، ولكني أراها نتيجة طبيعية للنظم الاستبدادية والأطر الاجتماعية التي لا تقل استبدادية عن نظم الحكم.

رائجة، خاصة إذا كان صاحبه يملك المال. وعن الفكر العربي فإنه للأسف الشديد خضع للتصور الأداتي في مراحل بلورته من خلال التماس مع الحداثة بمنطقها الاستعماري حينها، حيث حول التراث إلى أداة يسعى من خلالها إلى إثبات هويته وصلاص منطقة التقدمي الذي يراه متمثلا في الإسلام، وعلى الجانب الآخر شق آخر بلور مفهوم الحداثة بوصفها أداة تقدم أثبتت نجاحها في المجتمعات الغربية؛ ومن ثم فإن عليه تطبيقها على المجتمعات الإسلامية، وقيادة هذه المجتمعات إلى الحداثة.

ويسعى كل طرف إلى إثبات زيف رؤية الآخر وصلاص رؤيته، حيث تتم دراسة الحداثة من قبل التيار التجديدي لإثبات فساده العقائدي، وكذلك تتم دراسة التراث من قبل التيار التجديدي للتراث،

إما لإثبات عدم صلاحيته أو شرعته أفكاره من خلال التراث. والواقع متجاهل بينهما، والتراث ما هو غير نتاج وعرض لمواجهة العقل الإسلامي مع أزماته، وكذلك الحداثة ما هي إلا عرض لمواجهة العقل الأوروبي لأزماته، وعلى العقل العربي المعاصر مواجهة أزماته لإنتاج حداثته.

■ العرب: تهالك الفكر ورتابته إن صح الوصف، كيف تقاومهما ونصل إلى التغيير الفعلي في الواقع؟

● لا أظن أن الحديث عن تهالك الفكر ورتابته أمر صائب هنا، فإنا مثل كل المشغغلين بالفكر العربي لي ماخذ عديدة عليه، ولكن لا يعني هذا أنه رتيب ومتهاكل، بقدر ما يعني أنه يحاول ويجتهد في

● قبل أن أجيب عن رؤيتي للفكر العربي أحدثت عن التغيير وكيفية، ولا يقف التغيير عند الفكر والمفكرين فقط، ولكنه إرادة عامة وسياسات حرة ونظرة نحو التعليم، فكما قال هيجل التقدير هو المحرك للتاريخ، والعلم اليوم هو بضاعة تتكلف أكثر من ثمنها، ولاسوق للفكر والعلم تجعل لهما وجودا حقيقيا، فلا يمكننا أن نغزل المشتغل بالعلم والفكر عن الحياة والاحتياجات الطبيعية والضرورية، ولنا في المفكرين والباحثين أمثلة كثيرة في المعاناة من الفقر والاحتياج الاجتماعي، خاصة أن

الكليات الاقتصادية في الدول العربية لا تضع الفكر والمفكرين ضمن حساباتها، ولا تحول على البحث العلمي، وتتخلف فقط متعلمين يسدون

ما تحتاجه لوجود بعض الحداثة الشكلانية، ولا تهدف إلى غير ذلك. أما الثقافة العربية فهي ترى نوعا واحدا من المعرفة وهو المعرفة الجاهزة المسبقة، والتي يرى فريق أنها موجودة في القرآن، ويزيد فريق عليها السنة النبوية، ويزيد آخر اجتهادات السابقين، ويتفقون جميعا على أنها موجودة، ولا يوجد فعل معرفي غير استعاباتها، والبحث الواقعي والإتيان بنتائج مختلفة يجعلان الفرد منهما، وتتم معاقبته، إن لم يكن من سلطة الدولة والقانون فمن الأطر الاجتماعية بطرده ولقله، ما يجعل التعلم مهنة فاشلة لا تغطي ما أنفق عليها، ويجعل الجهل قيمة أعلى وله سوق

■ العرب: هل نحن في حاجة إلى فهم الاختلاف في عالما العربي وكيف يتم ذلك بطرق سهلة ومباشرة؟

● نعم نحن في حاجة إلى فهم الاختلاف في عالما العربي، فعالمنا العربي ينطلق من مسلمات مسقة وصور مُعدة مسبقا ومحفوظة، ويلزم بها كافة الأفراد، وعادة ما ينظر إلى الأشخاص المختلفين نظرة احتقار ورفض، بل إنه يطالب الجميع بأن يكونوا نسخا مكررة. أقول هذا الكلام وأنا أتمنى أن أقول

غيره، ولكنها الحقيقة التي وإن تغافلنا عن ذكرها أو رفضناها فإننا نعيشها. فالعالم العربي اليوم عبارة عن مجموعة من الطوائف والقبائل تتقاتل فيما بينها، ولنا في السودان وليبيا عبرة حقيقية، فالسودان يعاني اليوم من ضاعة والحروب والدمار، ومقتل عشرات الآلاف ونزوح الملايين، بسبب الحروب الطائفية وحرب العصابات.

القانون هو قوام إدارة التنوع والاختلاف، وبند العصبية القبلية والطائفية أيضا، وعن القانون فإن أغلب الدول العربية يسيرها منطق الاستبداد والفساد والرشوة أكثر من القانون،

وهي أمور نعيشها ونعيشها، أما عن العصبية القبلية والطائفية فإنها تربي في الأطفال وكأنها أحد أعضائهم.

ولا يخرج العنف والإرهاب إلا من غياب ثقافة الاختلاف وقبول الآخر، فالجماعات المسلحة لا تهدف إلى شيء أكثر من قيادة العالم لأراضيها دون أن تنتبه لسنة الاختلاف التي سنّها الله في كونه. وما أعنيه هنا الاختلاف الأفقي الذي يرى الأشخاص مختلفين فيما بينهم في العمل والوظائف والطباع ومتساوين في القيمة، فلا يوجد ما هو أهم أو أرفع من الآخر، فهو نمط اختلاف يضمن لآخر ما للذات، ليتم قبوله بين الأفراد والجماعات. المؤسف أن نمط الاختلاف التي تقدمه الثقافات والمجتمعات الأوروأميركية هو نمط الاختلاف الهرمي، الذي يضع المجتمعات الأوروأميركية في أعلى الهرم ثم تنزل بعد ذلك للمجتمعات الأخرى، وورث عرضها لهذا النمط من الاختلاف العداء لهذه الدول ومحاولة صناعة هيمنة موازية ولو بالقوة.

وقدضت تلك البلدان التي تضع نفسها أعلى الهرم هذا النمط بوصفه النمط الأوحد للاختلاف منذ خلال سياساتها الاستعمارية، وورثته في المجتمعات العربية، مع النزوع العربي للفخر والتعالي، ما جعل هذا النمط من الاختلاف هو المطروح والمفهوم في الثقافة العربية. وهذا ما يجعلني أشدد عادة على النمط الأفقي الذي يرى بين عامل النظافة والوزير اختلافا في المهنة وطبيعة العمل ومساواة في المواطنة والحقوق.

## الفكر العربي

■ العرب: الفكر العربي كيف تراه بين الجدل المتواصل والفشل في المساهمة في التغيير؟

بالنظر إلى واقع بلدان العالم العربي فإن معظمها يعاني من مظاهر تخلف لم تنجح كل محاولات التحديث وتقلب الأنظمة السياسية والفكرية والثقافية وغيرها في تغييره إلى الأفضل. وقد يتهم الكثيرون الفكر بما هو مفتاح كل مسار تغيير، ولكن الفكر التنويري الحر في هذه البلدان محاصر من الأنظمة والمجتمعات. إشكاليات معقدة تناقشها "العرب" مع الأكاديمي والباحث المصري صبحي نايل في هذا الحوار.

وعدم حجز الوظائف الكبرى والنجاحات حسب السياق الاجتماعي لفئة محددة دون غيرها، وتقديم خدمات الدولة لفئة ما دون غيرها، يساعد كثيرا في وجود بيئة فكرية واجتماعية غير متطرفة.

وأكرر لا يعد هذا حلا ينهايها بشكل تام، ولكنه حل يجعلها أخف وطأة وأقل تنظيما مما هي عليه، يمكن أن تكون ضمن الإطار المقبول في النزاعات البشرية. وفي رؤيتي هذه أستند إلى المشاريع التي تعلنها هذه المنظمات، إذ أنها تجتمع على إثبات الهوية في وجه العدو (حسب صياغتها)، ومحاربة الفساد في البلاد الداخلية.

## الاختلاف الصحي

■ العرب: ما هي الحلول والبدائل للعيش المشترك داخل مجتمع الاختلاف؟

● لا أظن أن نظريات العقد الاجتماعي، أو محاولات سن القوانين وإدارة شؤون الأفراد منذ الحضارة الفرعونية إلى اليوم، لم تكن غير محاولات إدارة الاختلاف والعيش المشترك، وأنا مقتنع بنظرية هوبز حول نشأة العقد الاجتماعي والقوانين: إذ يرى أنها كانت عبارة عن خروج من حالة حرب الكل ضد الكل، حيث يكون الحال في غياب القانون لكل فرد الحق في كل شيء وتتعارض الإرادات ومن ثم تدور حرب الكل ضد الكل.

من هذا المنطلق أرى أن الحل في وجود دولة قانون تقف على مستوى واحد من كافة الأطياف والأعراق، وتتعامل مع مواطنيها بمبدأ المواطنة فقط، حيث يكون كل الأفراد متساوين أمام القانون. والواقع أن سيادة القانون لها ثمارها في المجتمعات الأوروبية، وتفخر بها الكثير من المجتمعات، ولا ينجح الأمر بالإرشادات الوعظية وطرق التربية وحدها، ولا بالقانون وحده كذلك، فلأخلاق دور كبير في صياغة نمط العيش خاصة مع إمكانية التحايل على القانون، وكلاهما في نظري جناحا العيش المشترك.

وعن التربية والتعليم يمكن الإشارة إلى غياب الإجابات الواحدة والقاطعة، والمفهوم الوحيد للحقيقة لم يخلفه نمط أحادي في الفكر يعمل على فرض رؤيته أكثر من الانتباه للآخرين.

**من المؤسف القول إن أغلب التيارات الفكرية في السياق العربي الإسلامي تتعامل بمنطق امتلاك الحقيقة وقيادة الجموع إليها**



صبحي نايل باحث وأكاديمي متخصص في الفلسفة والفكر العربي والإسلامي المعاصر، له بحوث ومقالات منشورة في المجلات المتخصصة والمواقع الإلكترونية وصدر له كتاب بعنوان "إستراتيجيات التأويل وأصول العنف الديني في الفكر الإسلامي المعاصر".

في هذا الحوار نتطرق معه إلى الحديث حول الاختلاف وقبوله وإشكالية احترام هذا الاختلاف الذي يتحول أحيانا إلى صراع مسلح في مجتمعاتنا.

## التطرف ومقاومته

■ العرب: هناك فئة تمتلك حق القيادة المبني على امتلاكها للحقيقة، كما تقول، من هي هذه الفئة في عالما العربي؟

● من المؤسف القول إن أغلب التيارات الفكرية في السياق العربي الإسلامي تتعامل بمنطق امتلاك الحقيقة وقيادة الجموع إليها، وتظهر جليلة لدى التيارات الدينية باختلاف مشاربها؛ تيارات الإسلام السياسي، والمؤسسات الرسمية والتيارات السلفية، فجميعها تعمل بحديث الفرقة الناجية وترى في نفسها هذه الفرقة التي من حقها حمل راية الإرشاد النبوية وإصلاح البلاد والعباد.

وعلى الجانب الآخر الفريق الذي يرى في الحداثة وما أنجزته من أدوات وافضت إليه من قيم ويجبر عن التسق المتكامل والمتقدم الذي يجب أن تُقاد إليه الدول والمجتمعات العربية، ويحمل راية إرشادية أيضا، ولكنها لا تكون باسم الدين هنا، وتكون باسم الفهم والتقدم الإبراك، والمسؤولية تجاه المجتمع، وتأخذ لنفسها دورا نضاليا تسعى من خلاله إلى لوم المجتمعات على عدم الانقياد لها، بل إنها تسم هذه المجتمعات بالتخلف وعدم التعلم والرقى في العيد من الأحيان، غير منتبهة إلى أنها نخبة هذه المجتمعات وأول من يلام في هذه المجتمعات.

لا يمكن أن ننكر وجود أصوات متزنة تسعى لدراسة الواقع وأزماته، والسعي نحو الواقع والانتباه له، ولكنها لم تتعد حتى الآن السياق الأكاديمي العربي الإسلامي، بل يمكن القول إن وجودها فردي حتى في الأوساط الأكاديمية، ويقف الإنتاج المعرفي على دراستها كمشاريع في أغلب الأحيان، ولا يتم تعديها إلى مشاريع أخرى مجاوزة أو مكتملة.

■ العرب: بعد كل هذه السنوات من وجود التنظيمات المتطرفة مثل القاعدة وداش وغيرهما، ما هو الحل الذي تراه ناجعا كبحث للقضاء على الفكر المتطرف في العالم العربي؟

● في ظني أن الحلول العسكرية لا تأتي إلا بنتائج مؤقتة تسدوم لوقت ما مهما طال ومهما قصر، وهي ضرورية في حالات الردع بطبيعة الحال، فالتنظيمات المسلحة تهديد كبير لأي مجتمع وتعتبر عن عداء مباشر للدولة والقانون؛ ومن ثم فإن المقاومة العسكرية لها أمر محتوم وضروري ومن الوظائف الضرورية والدفاعية للدولة. ومع كل الأهمية للردود العسكرية وتجميع هذه الجماعات، إلا أن ذلك حل مؤقت وليس حلا جذريا أو ناجعا حسب صياغتك.

لا يمكن الحديث عن حل فوري وشامل لكل هذه الجماعات، إذ أن نهايتها بشكل تام أمر ينفيه التاريخ الإنساني، ذلك أن كل الأطراف دائما في حالة وجود. بيد أن غياب التهديد الهوياتي والهيمنة التي تمارسها الدول الأوروأميركية على المجتمعات العربية، ووجود بيئة اجتماعية متوازنة في الدول العربية ومؤسسات غير فاسدة؛ تسمح للفرد بالتعبير عن ذاته والسعي نحو النجاح،

# مركز التوثيق الملكي الأردني الهاشمي الفكرة التي أصبحت منارة التعاون مع مصر والإمارات أسس لأول معمل متكامل للتوثيق في الأردن



توثيق تاريخ الأردن

قمت أنا وقائد الحرس بطباعة كتيب تعريفني عن المركز، وكنا نقدمه إهداء لمن يشرفنا في المركز، حيث كان موضوع التوثيق يطرح بشكل عفوي، لأن أغلب الناس كانت تخطط ما بين مفهوم التوثيق والأرشفة. ثم شاعت الأقار أن يتم عرض الموضوع على الأمير علي بن نايف، الأمين الخاص للملك عبدالله وقته، الذي وافق على رئاسة مجلس الأمناء، وكان نعم العون لنا في تنفيذ هذا المشروع "وما يزال منذ عشرين عاما رئيسا لجل أمناء المركز"، هذا المركز الذي يأتي انسجاما مع توجيهات الملك عبدالله في الاعتماد على الابتكار والإبداع الوظيفي في العمل ومنح أكبر مساحة للإنسان الأردني المميز لتقديم مشاريع العمل والإنجاز، وتم التحضير بعدها لنظام المركز، الذي قمت رفقة المستشار القانوني في الديوان الملكي الأستاذ عصام عبدالرؤوف الروابدة، بتحضيره وإرساله إلى رئاسة الوزراء وصدر نظام المركز العام 2005.

مناسبة كل هذا الطرح هو الذكرى الخامسة والعشرين لإطلاق فكرة إنشاء مركز متخصص في الأردن يعني بالتوثيق، كانت فكرة وإيمانا أطلقتها وعلمت عليها وأصبحت اليوم منارة علمية ووطنية، فقد انطلقت تحت مظلة مركز التوثيق الملكي الأردني الهاشمي مديرا عاما للمركز، ليس فيه موظفون غيري فانا كنت الموظف الأول والوحيد في المركز، فعملت على تدريب اردنيين على مهنة جديدة في الأردن هي مهنة الترميم والتوثيق ليصبح المركز اليوم منارة من منارات العلم والمعرفة والتوثيق، أطلقت خلالها العنان لمشاريع التوثيق الوطنية التي سجلت في العالم بأنها مشاريع عالمية نفدت بكل كفاءة واقتدار وتميز وبايد عربية أردنية صميمية، وليصبح هؤلاء الشباب اليوم من أفضل المرممين والموثقين في العالم.

**سابقا رحنا ندرس التاريخ أحيانا ونكتبه كما يوافق أهوانا ويدغدغ عواطفنا، لنذهب مزهوين بما وصلنا إليه**

اليوم مركز التوثيق الملكي الأردني الهاشمي واحد من أهم الإنجازات الوطنية وسيحتفل العام القادم بمرور 20 عاما على قرار التأسيس الملكي الرسمي في العالم العربي. عندما تكون الفكرة حقيقية وذات بعد علمي، وتقدم منتجا مفيدا ووطنيا للمجتمع، تنجح بكل تأكيد مع الدعم الرسمي والمناصرة والعمل. مركز التوثيق الملكي الأردني الهاشمي اليوم منارة وطنية معرفية في زمن صناعة التفاهة وسيادة التفاهة.

فقام قائد الحرس الملكي بعرض موضوع إنشاء مركز التوثيق الملكي على الأمير غازي بن محمد المستشار الخاص للملك عبدالله الثاني، بعد أن تمت دعوته لزيارة المركز والإطلاع على مشروع التوثيق الوطني، وبعد الزيارة التي امتدت لساعات، وجه بأن هذا العمل كبير ورائع ومميز ومتعدد، وفي حاجة إلى أن يكون تحت رعاية ودعم الحكومة، لأنه يحتاج إلى موازنة وتدريب وكادر، وأيضا إلى فتح أبواب الوثائق الرسمية للباحثين، ليقدم هذا المركز ما يطلب منه لخدمة الحقيقة والتوثيق، فاعتذر الأمير غازي

العربي للمجلس الدولي للأرشيف اجتماعا فيها أو دورة في عالمنا العربي أو في أوروبا. تلك الدورة التي فتحت لي آفاق التعرف برجالاً مصر ومفكرها وكتابها أمثال عماد أبوغازي وعبدالواحد النبوي وصبري العدل، وهدي جمال عبد الناصر، وعبدالوهاب المسيري والوزير فاروق حسني وصالح فضل ومحمد حسنين

هيكل، وفتحي صالح إضافة إلى آخرين كثيرين من أبناء مصر العظيمة. من متحف الحياة السياسية لعهد الملك المؤسس بدأت مسيرتي في العمل الجاد، ثم كانت الثقل النوعية لي بعد كل هذه الخبرة، بأن يتم اتدادي للعمل في قيادة الحرس الملكي الخاص "بالصفة المدنية"

كمندوب لإنشاء مركز التوثيق الملكي العام 2002، بعد أن عرضت فكري ومشروعي على قائد الحرس الملكي وقته العقيد أحمد علي عايد أبوسويلم. هذه الشخصية المثقفة والريادية الذي تلقف الفكرة وساندها بكل قوة واقتدار (إبان عمله في قيادة لواء الحسين بن علي قبل تسلمه مهام الحرس الملكي الخاص)، وعمل كل ما يلزم من أجل تسهيل مهمة إنشاء المركز الذي يهتم بتقديم صورة جديدة قائمة على التوثيق والدراسات باسم الحرس الملكي الخاص، وهذه النقلة مكننتي بأن أطلع أكثر وأكثر على سلوك العائلة الهاشمية، وأنطمع الانضباط المعرفي، والحس الأمني من العسكريين المهرة من ضباط الحرس الملكي، وقد كان لي من خلالها فرصة لتنفيذ عدد من مشروعات التوثيق، التي ختمت برسالة شكر مميزة من رئيس الديوان الملكي يوسف الدلابيح على مجهوداتي في التوثيق الهاشمي العام 2004.

بعد كل هذا الكم من الدورات والتدريب والمشاركات والاطلاع، بالتحضير وبالتعاون مع قائد الحرس الملكي العميد أحمد علي عايد، بعد أن أصبح لدينا كم كبير من العلاقات وأصبح عندي شخصيا ملف وأرشيف الهاشمي، والعديد من الدول والشخصيات الوطنية وأهمها من المؤرخ سليمان الموسى، الذي لم يبخل علي في الدعم والتزويد بالصور عن الوثائق.

وكذلك ساعد أصدقائي في العالم العربي، وخصوصا في مصر، عبر تقديمهم أي وثيقة أو معلومة تخص الأردن أو الملك عبدالله الأول أو العائلة الهاشمية، لنقوم بالتحضير لمشروع ولف إنشاء المركز، ليكون ضمن الرعاية الملكية والحكومية،

يقول غوستاف لوبون في كتابه سيكولوجية الجماهير "من يستطيع إيهام الجماهير يصبح سيديا لهم، ومن يحاول إزالة الأوهام عن أعينهم يصبح ضحية لهم".

ثم باتي فريدريك نيتشه ليؤكد صحة قول غوستاف لوبون ويقول "لا تقع ضحية المثالية المفرطة وتعتقد بأن قول الحقيقة سوف يقربك من الناس، الناس يحبون ويكافون من يستطيع تخديرها بالأوهام، منذ القدم والبشر لا يعاقبون إلا من يقول الحقيقة، إذا أردت البقاء مع الناس شاركه أوهامه، الحقيقة يقولها من يرغبون في الرحيل".

## مركز التوثيق

قبل خمسة وعشرين عاما، كنت في دورة تدريبية في مصر برفقة مدير متحف الحياة السياسية لعهد الملك المؤسس الأستاذ الراحل عزام محمد أبوغرام الدباس، حيث تمت دعوتي كمختص في الأرشفة والتوثيق، ورافقني لحضور دورة تدريبية متخصصة وشاملة في موضوع التوثيق وترميم الوثائق وإدارة المتاحف والتعامل مع نشر المعرفة الحضارية، بصفتي رئيسا لوحدة التوثيق والأرشفة في متحف الملك المؤسس، وكذلك الإطلاع على تجربة الصحف المصرية في أرشفة الوثائق على الميكروفيلم، كانت مدة الدورة 21 يوما في جمهورية مصر.

ولمصر في وجداني مكانة خاصة فمصر الكنانة، مصر العروبة، مصر القومية والإبداع، مصر الحضارة أم الدنيا، عمادو ظهر العرب ومرجى آمال الأمة، هذا البلد الذي يستقر حبه في وجدان أي عربي، شعبه المحب الأصل الحضاري صاحب حضارة النيل والأهرام والمساجد والكنائس والمعابد، حضارة البشرية، المبدع والمتميز، بلد الجامعات والمعاهد محضن الأزهر ومنتج المعرفة بما يتم طباعته من الكتب والإصدارات.

كانت هذه الزيارة بداية تأسيس علمي أكاديمي حقيقي لي في التعامل مع موضوع التوثيق، وبما قدمه الأصدقاء المصريون لي من دعم ومساندة في التوجيه نحو المصادر والإجتهاد في رفع القدرات للدخول في معمعة التوثيق التحليلي ونشر المعرفة، ومنهم أخي وصديقي وزير الثقافة المصري الدكتور محمد صابر عرب، الذي كان وقتها مسؤولا عن دار الكتب والمحفوظات المصرية، والتي تعرفت فيها على أعمال المجلس الدولي للأرشيف، والفرع العربي للأرشيف وأصبحت عضوا فيه، حيث لم أترك مؤتمرا أو ندوة أو تجمعاً منذ العام 2001 إلا وكنت حاضرا فيه إما بحضور واستفادة، أو بتقديم ورقة عمل، أو مشاركة علمية وتوثيقية، وفي كل الدول التي عقد الفرع

من المعروف أن أمة بلا توثيق هي أمة بلا معرفة وبلا هوية، ومن هنا تأتي أهمية إنشاء قواعد البيانات التوثيقية، والتوثيق مختلف عن الأرشفة، إنه مجال أوسع وله شروط مختلفة، لا يكفي بالرصد والتدوين والحفظ، بل له وظيفة أوسع، وتحتاج إلى جهود مشتركة، ومن هنا تأتي ضرورة رعايته في مؤسسات رسمية.

الأحداث التاريخية، وجهودهم مشكورة محترمة ومقدرة، لكن أن تعمل على تقديم التوثيق من خلال التحليل للأحداث التاريخية السياسية، بالأخص من خلال المقارنة وتعدد روايات هذا التاريخ بشكل يقدم أحداثه كما كانت تجدر أولا، وثانيا بفهم لهذه الأحداث وربطها مع الواقع مع مراعاة التأثير.

كل ذلك لأن القرار والحكم عليه يخضع للرغبة، والقدرة، والسيطرة، والإمكانات، والتقبل، والبيئة والظروف، وعوامل القوة، والتمكن، والمستحيل، والمقاومة، والثقافة الجمعية، والأهم المعلومات، لأن توفر المعلومات هو الذي يمكن صاحب القرار من التكيف والإدراك وصناعة القرار المناسب، وهذا هو الشيء الأهم والأصعب، لأن تقديم التاريخ - أي تاريخ - ربما تتدخل في نسج حبكة مسائل الهوى، والرغبات، والميول، والاسترضاء، والطموحات، وحسابات الثواب والعقاب، الأمر الذي ربما يؤدي إلى فقدان أو تجاهل بعض الدلالات والحقائق والمواقف التاريخية المهمة عن قصد أو عن غير قصد.

فعندما يتم الحديث عن التوثيق لتاريخ الأرض والإنسان، ومسيرة البناء والعمران، والفكر، ومراحل تطور الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية، كما جاءت بالوثائق والصور متعددة المصادر، وضمن تحليل وليس استهداف وتضليل، فهذا يعني أننا أمام حقائق لا تحتمل الإنكار أو التشكيك إلى حد ما، لأنه لا يكون هناك ثمة مجال لتدخل الأهواء والميول وغيرها من مغيبات الحقائق في تحديد شكل الحكم النقدي محل البحث، لاسيما وأنا تكون أمام وثائق تؤرخ وتقدم لفكر صاحبها، وهي التي يمكن أن تساعد الكاتب والمحلل في فهم عقلية وثقافة وفهم صاحبها، وتعرض كما هي دون تدخل في مضمونها أو حتى شكلها، ولا يجوز بكل أمانة علمية أن تقدم من خلال تقييم ضمير أو نية صاحبها.

"لقد رحنا ندرس التاريخ أحيانا ونكتبه كما يوافق أهواننا، ويدغدغ عواطفنا، لنذهب مزهوين بما وصلنا إليه في فترة ماضية، وبدل أن نحلل ونناقش لنفهم، نحاول أن ننتقي من الروايات ما يناسب، بل ونقرأ النصوص ونكسبها المعنى الذي نريد لا الذي تحمله، ونحن نواجه الأزمات نتساءل، كما تسأل مؤرخ فرنسي بعد سقوط باريس: هل خاننا التاريخ؟"، أعتقد أن هذه الحالة تجيب على مكنونات داخلية كانت وما تزال محيرة للبعض.

محمد عيسى العدوان  
رئيس مركز عمان والخليج  
للدراسات الاستراتيجية

الكتابة التوثيقية هي المنارة التي يستطيع معها العقل أن يجتاز الفراغات المعرفية، حيث أن هنالك نظرية تقول إنه لا يوجد ما يسمى فراغا كاملا، فكل فراغ يجب أن تتم تعبئته إما بالحقيقة أو بالتدليس والكذب، وفي مجال تاريخ الشعوب وأحداث الأمم هنالك من كتب تاريخه الخاص عن الحكم، أو التاريخ الاجتماعي أو الاقتصادي وهناك من كتب تاريخه السياسي والوطني، حتى لا يتركه لعبت الآخرين.

**مركز التوثيق الملكي الأردني يعتمد على معايير علمية كما يراهن على الابتكار والإبداع الوظيفي في العمل**

الكتابة التاريخية التوثيقية توجب اتباع معايير في غاية الأهمية، وهي أن المشتغل في مجال التوثيق التحليلي يجب عليه الكتابة من خلال الإدراك بعين العقل لا بالآلآن في ما يخص الأحكام وإصدارها ونشر معلوماتها. ومن ضمن أهم المعايير فيها بأن على من يشتغل في هذا المجال أن يلتزم بقواعد التوثيق التي تتميز عن سرد الأحداث التاريخية والمذكرات بمعاييرها المحدودة القابلة للشخصنة، والبطولات، والأحلام، والقصصية في السرد.

## الحياة إيجابي وسلبي

يخضع التوثيق التحليلي لمعايير متعددة قد يكون من أهمها الإحاطة بالجغرافيا، والثقافة، وربط الأحداث، ومعرفة التواريخ والنتائج، وفهم القواعد الناطقة لاتخاذ القرارات، ووعي وإدراك وفهم للمصالح والحقوق والواجبات، ومستودع ذهني حاضر من المعلومات والمعارف، مع الجزم بأن موضوع الحياة هو موضوع شخصي، فليس الحياة دائما محل حمد وتقدير، ففي بعض الأوقات التي تستلزم إيضاح الحقائق وتبينها يكون الحياة سلبي، لا بل يكون جريمة بحق المعرفة والحقيقة. أن تكتب تاريخا بشكل علمي أكاديمي، ربما هو أمر طبيعي يمكن أن يقوم به أي مؤرخ أو مهتم بكتابة



التوثيق لا يعني الأرشفة

# ما هي الغاية من الكتابة.. سؤال سيتكرر إلى الأبد

## كتاب عرب يعددون وظيفة الكاتب والكتابة كل من زاويته



ما هي الكتابة وما هدفها (عمل للفنان معاوية الخضراء)

أعمالهم، ويسعون إلى إحداث تغيير حقيقي في طريقة تفكير القراء. بالنسبة إليهم، الكتابة تحمل مسؤولية أخلاقية وثقافية، وبالتالي يسعون جاهدين لتقديم نصوص تسهم في إثارة النقاش العام وتغيير المجتمع.“

ويضيف “على الجانب الآخر، هناك كتاب يرون أن مهمتهم الأساسية هي تقديم الترفيه والمتعة للقراء. هؤلاء يركزون على كتابة نصوص تجذب انتباه الجمهور وتلبي احتياجاتهم في الهروب من الواقع أو الاستمتاع بقصة مثيرة ومشوقة. هنا، لا يعني عدم وجود رسالة فكرية أو اجتماعية، أو أن هذه النصوص أقل قيمة، بل ينظر إليها كوسيلة لإشباع حاجات الإنسان للتسلية والتخفيف من ضغوط الحياة اليومية.“

ويرى مبارك أن بين هذين التوجهين، يظهر توجه آخر يحاول المزج بين المتعة والتأثير، حيث يسعى الكاتب إلى تقديم قصص مشوقة تحتوي على رسائل اجتماعية أو فكرية مبسطة. هذا النوع من الكتابة يتبع للكاتب تحقيق توازن بين جذب القاريين من خلال القصص الجذابة، وفي الوقت ذاته إيصال أفكار تؤثر على تفكير القراء بطرق غير مباشرة.

ويقول “في النهاية، لا يوجد نهج واحد صحيح أو خاطئ، فالتكتابة تنكيف مع تطلعات الكاتب واحتياجات الجمهور. البعض يفضل أن يكون صوته محركاً للتغيير، بينما يختار الآخرون أن يكونوا مصدراً للمتعة والترفيه، وكلا النهجين لهما مكانتهما وقيمتها في عالم الأدب.“

في مستهل هذا الاستطلاع كان سارتر حاضراً برأيه حول مفهوم الالتزام ورفضه لانطوائية الكاتب وعدم اقتناعه بتفرد الكتابة للكاتب ولا ضير أن يختم بكلام صاحب “الدوامة”، إذ يعتقد جان بول سارتر بأن ليس للكاتب أيا كان حقله الإبداعي أو الأكاديمي إلا موضوع واحد وهو الحرية. فينظره أن الأدب يرسم بمن يستهويه إلى قلب المعركة ومن يزاول الكتابة عليه أن يفهم بانها طريقة معينة لإدارة الحرية.

لذا تبقى الحرية الفكرية والثقافية وتهيئة الناس لقبول المختلف والحجة والمنطق ومقارعة الرأي بالرأي، في رأي ديب، هي الوسيلة أو البوابة التي يمكن من خلالها أن نبداً بمسك البوصلة وتوجيهها لما يخدم مصلحة الفرد والمجتمع معا.



في معترك الكتابة تتشابك تطلعات أنا الكتابة مع ما يهم الذوات المجتمعية من إعادة ترتيب مكونات الواقع

أخيراً يشارك الكاتب والصحافي المغربي نجيب مبارك حول هذه المادة الجدلية موافقاً من سبقوه في الحديث، على أن السؤال ما يرح قائما ويراود المجتمع وشحن الانتصارات القبلية والطائفية وإيقاظ خلافات من مئات السنين لأهداف لا علاقة لها بمستقبله أو تطور حياته، فالمشكلة أن الكتابة تجربة فريدة فلكل كاتب انتماء وتفكير وأسلوب حياة. إن كثرة المتابعين بالقراء لكاتب معين ليست بالضرورة دليلاً على جودة عمله، فقد يحوز كتاب ساء على اهتمام ومتابعة جمهور كبير، والنتيجة التأثير بشكل سلبي والهبوط بالذوق العام والمساهمة بتسطيح عقول الأجيال القادمة.“

وترى أن من أبرز أهداف الكتابة رسم التصورات لكيفية السلوك المعيشي الغائر في التغيير التاريخي، وطرح أسئلة يتخطى زمنها زمانية الإجابة عليها. والكاتب الحقيقي يكتب ويستنطق رؤى الناس سواء عن قصد أو عن غير قصد، وفي ظلنا أنه يكتب عن أناه الخاصة المغردة غير أنه في واقع الحال يكتب عن الذات المتكافرة، عن الذات التابعة والمتبوعة، المقلدة والمعقدة، الظالمة والمظلومة.

وتضيف “قد يحمل السؤال وجهين: الوجه الأول يقتضي النظر في رؤية الفيلسوف ونهجيته والمدافع عن الكتابة، أما الثاني فيتطلب النظر في تظاهرات الوعي المتلقي، ذلك أن هذا الأخير يشارك في عملية الكتابة كما أن المجتمع أيضاً يسبغ على الكاتب وظيفته. ما نريد قوله هو أن أهمية الكاتب تكمن في كيفية التحليل وربط السياقات المعرفية والتحليلية، وفي قدرته الجاذبة على الكتابة عن الخفايا والنوايا غير المشروعة وغير المعروفة عن التمنيات عن القلق الذي يلم بكل العناصر الوجودية.“

جاذبية موضوع الكتابة، عند يونس، هي القبضة الرمزية الحقيقية على الوجود الحقيقي متنوع الظهور ومتشعب التجليات. وهذا يساعد الذات على الدخول في مسرى التحرر والتأثر والتفاعل وبخاصة عندما يعكف على تحليل عمق الفهم البشري وتفعيل قابليات إدراك الوعي. الكاتب الحقيقي يصوب ويصيب عالم أفكار الناس وهذا نابع من حدس الغنى الإلهامي والثقافي والفكري (الباصرة) والجاذبية الناشطة. وهذا يفيده بأنه ليس بحاجة إلى منطق الدعاية والترويج والواسطة، فهو يعرف من دون تعليل أن أفكاره ستلقى تأييداً أو ستحدث تغييراً في مواقف الناس.

وفي هذا السياق ذكر الفيلسوف نيتشه الذي كان يراوده دائماً أو كان مهووساً بانتشار عبقريته التي ستطال كل العقول في كل الأزمنة. ولعل أيضاً صبر الثاني والدقة عند كانط وخاصة في كتابه “نقد العقل المحض” الذي استغرق العديد من السنين، كانت بمثابة المحاضرات الأليم لبلورته بالصورة المعروفة التي ظهرت انعكاساتها تحت مسمى ثورة فكرية جديدة. طبعاً في قرارة نفسه كان مستبصراً بالقر هذه العمارة الفكرية.

وتتابع مارلين يونس “في الختام أنا لا أحبذ الدعاية والإعلان لا أعرف لماذا اعتبرها نوعاً من البهجة والتصنع. من منا لا يعرف مغزى هذه العبارة “الوردة تزهر لأنها تزهر” لأنجلس سيليسوس“.

### تجربة فريدة

يؤكد الكاتب والإعلامي المصري هاني بكري على أهمية السؤال مشدداً على أن هذا السؤال لا ينتهي من خلال إجابات بقدر ما تتبعه جملة من أسئلة أخرى عن دور الكاتب ووظيفته في مجتمعاتنا العربية. ولمن يكتب؟ ولماذا في هذا العصر المفتوح على رياح العالم، إذ هناك مثل معروف “مطر لا يغطي على واحد رائحته كريهة”، ربما المسألة أكثر صعوبة في بلدان الشرق عموماً المقتدة لحرية الرأي والتفكير والمليئة بالكواحب الاجتماعية والسياسية حيث ألف عائق وعائق أمام الكاتب حتى يستطيع أن يفصح عن آرائه فما بالك بإمكانية التأثير وتغيير نمط تفكير من حوله.“

وتضيف “أعتقد أن هذه المسألة تحتاج إلى مؤسسات وأحزاب تتبنى النهوض بوعي المجتمع لما يساهم في شحن قدراته الثقافية وإمكانياته العملية للحاق بركب تطور الأمم. ولكن ما يحصل حالياً للأسف التحدي الكبير في التمويلات التي تصرف لتجهيل في الغرب، أفشى ذلك إلى أن الكتاب المنحقرين فعليا أصبحوا منفصلين عن القاعدة الجماهيرية والواقع فعليا، فيما ظهرت على الساحة الأدبية والفكرية كتابات خفيفة - ليست سطر - نجح أصحابها في تسويقها بفضل معرفتهم السابقة وخبرتهم في وسائل التواصل الاجتماعي، ما أربك المشهد الكتابي الذي تفاجأ بتظاهرات الترجيب بهم في معارض الكتاب، مثلاً حدث في معرض القاهرة، ومعرض الرباط بالمغرب“.

سؤال قديم متجدد يطرحه أي كاتب جاد على نفسه أولاً وعلى فعل الكتابة في المطلق، هو “لماذا نكتب؟” سؤال مهم للغاية لا في الإجابة عنه وإنما في ذاته، إذ يفتح مسالك في وعي الكاتب ويخرجه من حالة الذات إلى الاشتباك مع العالم والآخرين، وكلما تجدد هذا السؤال كلما اتسعت الرؤية وتجدد المضمون. “العرب” طرحت هذا السؤال الإشكالي على عدد من الكتاب والأكاديميين.

بهذا الاستتباع تقر خوالدية بأنه ما من تغيير في الواقع والوجود إلا واستشرفته الكتابة، أو دعت إليه، أو هيات له. وما من ركود وهوان إلا وقد أبان عن ضحالة الأفكار ورجعيتها ونهلهما. ولا تقيد صاحبة “صرعى النصوص” التنوير بمجال معين أو اختصاص محدد قائلته “إن الكتابة التنويرية مهما كان مجالها أو اختصاصها ستجد متابعيها. وستجيب على أسئلتهم. وستكون في مستوى انتظاراتهم. أما إذا كانت ماجورة وموجهة فإنها ستنفر القراء. وستكون سبباً في ركود الحراك التغييرى لا في توجهه وديمومته فحسب، بل في حدوثه أصلاً“.

أما الكاتب والناقد العراقي علي حسن الفوزان فهو يهيمه تسليط الضوء على الدافع النرجسي وراء هذا النشاط موضحاً أن “الكتابة الثقافية رغم ما يحوطها من توصيفات تبقى شائناً نرجسياً، يربق من خلالها الكاتب تمثل وجوده الشخصي بين الآخرين، والتعرف على طبيعة تأثيره فيهم، واستيهاهم لأنويته بوصفه صانعاً استثنائياً للمعرفة والأفكار، إذ توحى هذه الحياة بنوع من التعالي، وبحساسية امتلاك السلطة الرمزية“.

ما يشغل الكاتب في المقام الأول، حسب رأي الفوزان، هو أن يستبطن في أعماله الصورة الذهنية للبلد والزعيم والقائد، لافتاً إلى أن صور المثقف العضوي والمثقف الثوري ليست بعيدة عن الكاتب المهووم بصناعة صورته الشخصية، يضيف مؤلف “مسرات سود“ قائلاً “هذه التمثلات ليست مرضاً نفسياً، أو تعليلاً لوجود متعال، بقدر ما هي سلوك طبيعي، لكنه مرهون بموجهات داخلية، لا واعية، تتماهى بعلاقتها مع براديعم السلوك الذي تمارسه الشخصية الاستثنائية، التي يصنعها الجمهور الذي يستهلك المعرفة بنهم، والذي يؤمن بالأفكار التطهيرية“.

هذه السمعة هي نواة المركزية، على حد تعبير حسن الفوزان، إلى أن تتحول بالترامك إلى الإيمان أو ما يشبهه أو ما يمكن تسميته بـ“الاستبداد الثقافي“ ومن المعلوم أن “الطغاة في السياسة والأيدولوجيا يصنعهم الجمهور الباحث عن إشباعاً رمزية، والطغاة أو الأبناء أو العرابين أو حتى الموهمين بسلطة الثقافة يصنعهم الجمهور الاحتفائي أو الجواثري، مظلماً يجعل من بعضهم نواتاً تعاننى من التضخم النرجسي، فتتحول الذات الكاتبة، أو الذات المفكرة إلى الانخراط في سياق وهم التعالي، وفي حيازة الأعلمية وترباق المعرفة“.

لا ينكر الفوزان حق الكاتب في البحث عن تميزه والضرورة التي يستدعيها هذا المطلب لأن “الإنسان بطبعه كائن يبحث عن كينونته، والمعرفة بوصفها سراً أو سحراً من أكثر مغذيات ذلك البحث، لكن الخطورة تكمن في تحول صانع المعرفة إلى صانع لوهم السلطة، وصناعة الأوهام من أكثر الصناعات وبطلا وإغواء في جعل الكاتب ثوريا وبطلا وانتهازياً وفحلاً وقائد جماهيرياً في لحظة واحدة“.

من جانبا تجد الباحثة والأكاديمية اللبنانية مارلين يونس في الكتابة مسعى هادفاً لإيجاد معنى وجودي وإنساني، تتشابه في معترك الكتابة تطلعات أنا الكتابة مع ما يهم الذوات المجتمعية من إعادة ترتيب مكونات الواقع على شتى الأصعدة السياسية والاجتماعية والاقتصادية. تقدم مارلين رأيها متابعة سلسلة من المواضيع تطالها مراوح الكتابة “الكتابة هي كيفية الظهور النظري الباحث عن المعنى الإنساني والوجودي، وهي نشاط إضمجاري استجواي للفكر الذاتي يتبصر في نداءات الوجود والإنسان. وذلك من أجل استنهاض طاقات الوعي وحث ملكات الفكر على تفعيل دورها“.



كه يلان محمد  
كاتب عراقي

قد تبدو الكتابة للوهلة الأولى أمراً شخصياً لا يهدف المرء من خلالها إلى تحقيق أي مشروع مسبق وبالتالي لا تختلف عن القراءة أو الفن التشكيلي أو الموسيقى. وحتى لو انفتحت هذه النشاطات على المتلقي أو المشاهد والمستمع لا يتوقع منها أكثر من تفاعل لا يستغرق سوى زمن محدود. وفي الواقع ليس هذا كل ما يمكن قوله بشأن هذا الموضوع، لأن الكتابة برأي المفكر الفرنسي جان بول سارتر بخلاف جميع المجالات الإبداعية الأخرى لا تنفصل عن مفهوم الالتزام، لذلك يجب على الكاتب أن يتابع تأثير ما ينشره على مستوى التفكير، لأن أعظم انتصار بالنسبة إليه هو أن يعيد اكتشاف طاقة تسمية الأشياء والظواهر وذلك لا يكون في أفق الإمكان دون فعالية التفكير.



نجيب مبارك  
الكتابة تنكيف مع تطلعات الكاتب واحتياجات الجمهور



مارلين يونس  
الكاتب الحقيقي هو من يكتب ويستنطق رؤى الناس



أسماء خوالدية  
كلما كتبنا بصدق ساهمنا في ترميم واقعنا وتجويدده



علي حسن الفوزان  
الكتابة الثقافية رغم كل توصيفاتها تبقى شائناً نرجسياً



هاني بكري  
نحن أمام حاجة ملحة لتغيير مفاهيمنا عن الكتابة



دعد ديب  
الكتابة تجربة فريدة فلكل كاتب انتماء وتفكير وأسلوب حياة

إذن السؤال الذي لابد من مناقشته في هذا السياق يدور حول غاية الكتابة، هل من الضروري أن يعرف الكاتب مدى تأثير أعماله في الحراك العقلي والثقافي؟ أو يحق له أن يصب جل اهتمامه على كسب المزيد من القراء والمتابعين دون النظر إلى جدوى ما يكتبه على المستوى الفكري؟

### التنوير والنرجسية

بداية ترى الكتابة والأكاديمية التونسية أسماء خوالدية أن كون الكتابة تعبيراً عن الهواجس وإفشاء لبواطن داخلية لا يكسبها وظيفية نفسية فحسب، لأنه “كلما كتبنا ما يجعل في ذواتنا الفردية أو الجمعية، وتدبرنا حالنا محايدين أو مستحسنين أو مستقيحين... ساهمنا في ترميم واقعنا وتجويدده“.

تؤمن خوالدية بتأثير الكلمة الصادقة مؤكدة “ولما كان للكلمة وقع لا مجال لإنكاره أو تبسيطه، فإنه كلما كانت الكلمة أصدق وادق كان تأثيرها في الأذهان والأفهام أشد. ولعله لهذا تحديداً تدنو كلمات البعض وتنسى، بينما تخلد كلمات أخرى. بل تظل مرجعاً لأزمان مختلفة. وبرأيها أن الكتابة لا تقف عند حدود الحاضر، بل إن التواصل بين الذات الكاتبة والعالم يشحن الكلمات بالحبس الرؤيوي“.

# «إخفاء صدام حسين».. وثائقي نرويحي يسرد قصة فلاح ودكتاتور

فيلم يخلو من الأيديولوجيا والسياسة يقدم زاوية فريدة حول حدث تاريخي مهم



القصة من وجهة نظر علاء نامق



هلكوت مصطفى يقنع علاء نامق بالحدث

لا يتعمق في الأيديولوجيا أو السياسة على الإطلاق أو حتى الفوضى التي رافقت اجتياح القوات الأميركية الغازية وما رافقها من قتل واعتبالات وتصفية للعلماء وضباط الجيش العراقي السابق والشخصيات الوطنية، بالرغم من أن المخرج عانى اضطهاد صدام حسين للاكراد مما أرغمه على الفرار من العراق، فإنه يتناسى جرائمه وبطشه وقسوته.

## الفيلم لا يحاول إخفاء الطابع الإنساني على صدام حسين ونظامه بل يسرد فترة اختفائه حتى ليلة القبض عليه

في شهادته ذكر علاء نامق أن الأميركيان عرضوا على الرئيس السابق صدام حسين التفاوض والرجوع إلى السلطة من خلال رسالة حملها له مرافقه محمد إبراهيم، وهذه حكاية مختلفة وغير قابلة للتصديق وتخالف خطاب الرئيس الأميركي جورج بوش قبل غزو العراق الذي افتتح المخرج مصطفى هلكوت فيلمه “على صدام وأبنائه مغادرة العراق”.

بالاستناد إلى العديد من المصادر والتحقيقات، عن مفاوضات سرية بين جنرالات وقادة أميركيين مع صدام حسين خلال فترة اعتقاله من قبل عناصر الاستخبارات الأميركية وليس قبل اعتقاله. وفي جديد تفاصيل الحقبة الأخيرة من حياته قبل اعتقاله، وحسب ادعاء خليل الدليمي رئيس هيئة الدفاع سابقا عن الرئيس الراحل، وعلى مدى أربع حلقات من برنامج “الذاكرة السياسية” والذي بث عبر قناة “العربية”، وكشف أن الإدارة الأميركية قدمت عرضا لصدام حسين مقابل إطلاق سراحه واعتزاله السياسة، وهو أن يكتب رسالة للشعب العراقي يطلب الشروط ألا يكتب مذكراته وأن يعتزل السياسة، ولا يلتقي أحدا.

أسرد كمخرج للفيلم القصة الحقيقية والكاملة كما هي. أعتقد أن كل البشر لديهم الحق في معرفة قصة تلك الحفرة.”

أقنع هلكوت مصطفى الفلاح علاء نامق بسرد قصته لأول مرة في هذا الفيلم الوثائقي المذهل، وكان إنتاجه بالضرورة محاطا بالكثير من السرية لدرجة أنه حتى طاقم العمل لم يكن يعرف الموضوع الحقيقي للفيلم الذي كانوا يصنعونه. استغرق مصطفى وقتا طويلا لتعقب نامق. حاول صحفيون آخرون الحصول على القصة كاملة، لكن نامق شعر بالراحة في التحدث إلى مصطفى أمام الكاميرا. لم يناقش فقط تفاصيل حفر الحفرة وأيامه مع الدكتاتور، ولكن أيضا اعتقاله في سجن أبوغريب.

يكشف هلكوت البداية حين قال “في البداية، كان لدي سؤال حقيقي واحد فقط. أردت أن أعرف من صنع الحفرة. لأنه بالنسبة إلي، يمكن لشخص واحد فقط أن يروي هذه القصة وهو الشخص الذي صنع الحفرة”. ويستكمل حديثه “في اليوم الثالث، كنا نتشاجر لأنني كردي هارب من العراق بسبب نظام صدام حسين وسلطته، بينما كان علاء ينظر إلى صدام حسين على أنه رئيسه وقوته. نتشاجرنا وكان أيضا خائفا جدا من كيفية ظهور صورة صدام حسين. لكن في النهاية، فهم أنني لا أنظر إلى صدام حسين، الرئيس السابق. أنا أبحث عن القصة وراء الحفرة.”

نجح هلكوت في إقناع علاء بالامتناع عن بيع قصته لصحيفة أو برنامج إخباري تلفزيوني. وبدأ العمل الشاق الحقيقي الذي أمضى خلاله المخرج الآلاف من الساعات في التحقق

المكثف من صحة كل ما قاله له نامق، والتحقق من معلومات أكثر من 3000 وثيقة مؤرشفة. وبمجرد الانتهاء من ذلك، سعى المخرج للحصول على التمويل، بعدها سافر أخيرا إلى العراق لتصوير الفيلم بالقرب من مزرعة نامق الفعلية في تكريت، وتكررت زيارته بما يقارب 24 مرة.

ويلقى على تلك الجولات قائلا “ربما كان هذا هو الجزء الأكثر رعبا في العملية برمتها، لأننا أردنا التصوير بالقرب من مزرعة علاء الفعلية، لكن داعش استولى على المنطقة في عام 2014. الجميع يتذكر تلك الصور الرهيبة لقطع الرؤوس، ولم أرغب في المخاطرة بحياة أي شخص لمجرد أننا أردنا صنع فيلم وثائقي. إضافة إلى ذلك، كان المخرج مصمما على إبقاء المشروع طي الكتمان.

المخرج هلكوت مصطفى لا يتعمق في الأيديولوجيا أو السياسة على الإطلاق، بالرغم من أنه عانى اضطهاد صدام حسين وأجبر على مغادرة العراق، لكنه لم يجعل الفيلم عن حاكم دكتاتور هارب وجنود الاحتلال تطارده ويحتمي في مزرعة بحماية فلاح تناسى جرائمه وبطشه وقسوته. بهذه الطريقة، قد يظهر علاء نامق على أنه ساذج بعض الشيء، ويبرر ذلك بأنه فلاح وراعي غنم وليس له علاقة بالسياسة، ولكنه شخص حقيقي ينقذ مواطن من قوات غازية، وبالمثل، يظهر الرئيس الهارب كشخص متواضع وبسيط إلى حد ما. إنه يتحمل سقوط بلاده، ويتفاعل مع موت أبنائه على يد القوات الأميركية حين يجهش بالبكاء ويواسيه الفلاح علاء نامق. ربما هناك نقطة مهمة، الحقيقة أن الفيلم ليس مدفوعا بالإدانة المتوقعة. ولكن هل قال علاء نامق شهادته بصدق؟ أم مازال مهذبا ويخشى الانتقام؟ شكوك كثيرة حول ذلك لاسيما بعد قيس النامق وشقيقه علاء المتهمان بالوشاية بصدام حسين وقبضهما مبلغ 25 مليون دولار من الجيش الأميركي مقابل تسليمهما بصدام. لكن، هذه جزئية لا يتطرق إليها الفيلم، مكتفيا بإلقاء اللوم على الضابط محمد إبراهيم رئيس جهاز الأمن الخاص لصدام، واعتباره من يتحمل مسؤولية إرشاد الأميركيين إلى المزرعة.

وعلق علاء نامق على قبوله المشاركة في الفيلم وعن الدافع وراء تصوير الفيلم الوثائقي بعد مرور 20 عاما هو أن يحكي تفاصيل القصة، وأن يقول الحقيقة وراء الحفرة كما أنه رد على الافتراءات والأكاذيب التي تم اختلاقها، وأن يضع حدا للاتهامات والضغط التي طالته، حتى إن كلفه الأمر حياته

من وظائف السينما الوصول إلى الحقيقة التاريخية، وهذا ما تسعى وراءه الأفلام الوثائقية التي تعيد نبش الماضي وتسترشد بالوثائق والأشخاص وإعادة قراءة الأحداث من زوايا أخرى، كل هذا للتأريخ بشكل أشمل من التأريخ الرسمي، وإن كانت تلتزم بالصدق فإنها لا تخلو من وجهات نظر. فيلم “إخفاء صدام حسين” من تلك الأعمال الوثائقية، ولكنه يخلو من السياسة والأيديولوجيا.

ثانية عاش فيها بحفرة في جنوب تكريت لمدة 8 أشهر من أبريل وحتى ديسمبر 2003.

عندما جاء صدام حسين وحراسه لأول مرة يطرقون باب نامق، كان الرجلان غريبان تماما، يجلس علاء نامق الخمسيني بزيه العربي ويروي كيف طلب منه إخوته مقابلة ضيف خاص. ويأخذ علاء على عاتقه مهمة الحامي والحارس لصدام. ينتهي بهم المطاف في كوخ الحقل الصغير الذي يصبح منزلهم المؤقت المشترك، ويقوم علاء بحفر حفرة للاختباء.

سرعان ما أصبح علاء نامق ظله وحارسه وخادمه، والطاهي، والسكرتير، والحاقي، والحارس الشخصي لصدام حسين، والإطلاع على تفاصيل عما كان يقوم به طوال أيامه داخل المزرعة، مثل كتابة الخطب الداعمة لمقاومة الاحتلال وتسجيلها على شرائط، حتى أنه تعلم التدريب على الإسعافات الأولية ودق الإبر لمعالجة صدام في حال مرضه أو تعرضه لوعكة صحية.

في مرحلة ما، يتساعل نامق أمام الكاميرا عما إذا كان ينبغي عليه القيام بدور آخر – دور الخاطبة – معتقدا أن الزوجة ستكون مهمة في دعم ومساعدة الرئيس لقيامها بمهمات الطبخ أو الاستحمام. الآن في الخمسينات من عمره، يحكي كيف أصبح صديقا لواحدة من أكثر الشخصيات المطلوبة في العالم.

ليس هناك شك في أن العلاقة كانت مبنية على الخوف، مع تقديم القصة، يتضح أن علاء نامق كان معجبا بالفعل بضيفه، وما يزال كذلك، لأنه بصراحة أصبح مرتبطا به عاطفيا. يتذكر لقاء بصدام حسين واستضافته – وفقا للعدادات المحلية لا يسأل الشخص الضيف أبدا عن المدة التي سيبقيها – ويشير إليه على أنه ليس سوى “رئيس”. تتشابه شهادته، التي تتحرك في صدقها وواقعيتها، مع إعادة تمثيل مشاهد محورية من ذلك الوقت، بالإضافة إلى لقطات أرشيفية تتعقب مطاردة حسين.

### العثور على علاء نامق

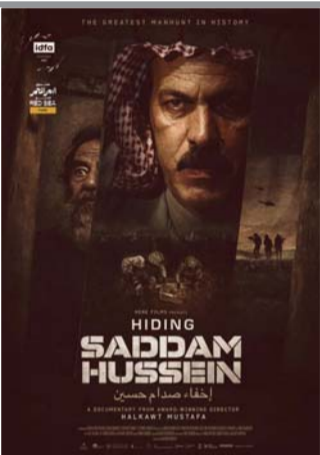
ثمانية أشهر، كانت القوات الأميركية الغازية تبحث في العراق عن رئيسها المخلوع صدام حسين الذي اختفى على ما يبدو عن الأنظار حتى العثور عليه أخيرا في بلدة الدور، يعيش في مخبأ جهزه سائقة وحارسه الشخصي بين أشجار التمر في بستانه.

وأخفى علاء نامق (50 عاما) صدام لمدة 235 يوما قبل أن يتعقبه الأميركيون في عام 2003 وأعدموه بعد ثلاث سنوات. صرح المخرج هلكوت مصطفى “في ما يتعلق بفيلم ‘إخفاء صدام حسين’ كان مهما جدا بالنسبة إلى الكشف عن حقيقة الحفرة، وما وراء قصتها. بحثت عن الفلاح علاء نامق الذي قام بحفرها وأخفى فيها صدام حسين لمدة عامين، أما إنتاج الفيلم فقد استغرق عشرة

أعوام، وشاهدت خلالها أكثر من ثلاثة آلاف ساعة من أرشيف العراق واطلعت على خمسة عشر ألف وثيقة عن البلاد.” وأضاف “صحيفة واشنطن بوست ذكرت اسم علاء لأول مرة عام 2012، وكان مهما بالنسبة إلي أن أبحث عن علاء. تمكنت من الحصول على رقم هاتف رئيس عشيرته عبر وسائل إعلام، وبذلك تمكنت من العثور عليه واللقاء به. ما كان مهما بالنسبة إلي هو معرفة ما حدث خلال الفترة التي كان صدام يعيش خلالها في الحفرة، وما الذي كان يقوم به، وأن يعرف العالم نهاية الأشخاص الذي يتمتعون بسلطة كبيرة ويسيطون استخدامها. هناك تمكنت من الحفاظ على توازني، وأن



القبض على الدكتاتور العراقي صدام حسين من قبل القوات الأميركية في ديسمبر 2003 بعد مطاردة استمرت تسعة أشهر هي قصة لعبت على مرأى ومسمع من العالم. وقد عثر عليه مختبئا في حفرة صغيرة في مزرعة على بعد تسعة أميال خارج مسقط رأسه في تكريت، عالم بعيد عن بذخ قصوره الرئاسية.



## فيلم «إخفاء صدام حسين» يجمع بين نوع من الاعتراف المباشر أمام الكاميرا مع عرض الصور واللقطات الأرشيفية

بعد عقدين من الزمن المخرج النرويحي الكردي هلكوت مصطفى يسלט الضوء من جديد على تلك الأحداث من وجهة نظر المزارع علاء نامق، الذي أوى صدام حسين لمدة 235 يوما. يجمع فيلم “إخفاء صدام حسين” بين نوع من الاعتراف المباشر أمام الكاميرا مع عرض الصور واللقطات الأرشيفية.

تواری الرئيس العراقي السابق عن الانظار بعد فترة وجيزة من غزو العراق عام 2003. وبدأ جيش الاحتلال الأمريكي في مطاردته بعد أن وصفه بأنه “الهدف رقم واحد الأعلى قيمة”. وبدأت إحدى أكبر عمليات البحث في التاريخ، العملية العسكرية التي قامت بها الولايات المتحدة والقت إثرها القبض على صدام حسين. كان ذلك في 13 ديسمبر 2003 في بلدة الدور بالعراق.

سميت العملية على اسم فيلم “الفجر الأحمر” الذي صدر عام 1984. نفذت المهمة من قبل فرقة العمليات المشتركة 121 بدعم من فريق اللواء القتالي الأول من فرقة المشاة الرابعة بقيادة اللواء ريموند أوديرنو. وعثر على صدام حسين مختبئا في حفرة صغيرة في شمال مدينة الدور وألقي القبض عليه من دون مقاومة.

### عملية «الفجر الأحمر»

فيلم «إخفاء صدام حسين» وثائقي نرويحي يروي قصة علاء نامق، ذلك الفلاح الذي تمكن من إخفاء الرئيس العراقي الأسبق صدام حسين 235 يوما في حفرة تقع جنوب تكريت، بينما كان 150 ألف جندي أميركي يبحثون عنه. الفيلم من إخراج هلكوت مصطفى المخرج الكردي – النرويحي الجنسية. الذي أكد “أرأينا صدام الدكتاتور الذي حكم العراق 35 سنة، ولكننا لم نكن نعلم ماذا حدث في أيامه الأخيرة، لذلك كان من المهم بالنسبة إلي كمخرج أن أري العالم تلك الأيام، والفيلم لا يتحدث عن صدام، إنما عن قصة علاء نامق.”

تبدأ أحداث الفيلم الوثائقي بعرض مشاهد مؤرشفة ترصد لحظة دخول الجيش الأميركي إلى العراق بحجة وجود أسلحة نووية، ثم يتتبع العمل هروب صدام حسين عابرا الأنهار والجبال، ليلجا في النهاية إلى مزرعة

# منافسة شرسة على ذوي المعرفة المتخصصة

تطور نماذج الذكاء الاصطناعي مرتبط بتحسين جودة مدربيها من البشر



التدريب يصنع مبتكرين

ومع ذلك ففي بعض الأحيان لا يمكنه التمييز بين المعلومات الحقيقية والكاذبة وبالتالي تقدم مخرجات كاذبة تُعرف بالهلوسة. ودخل المدربون البشريون لأول مرة إلى مجال تدريب نماذج الذكاء الاصطناعي من أجل مهام تصنيف البيانات والتي تتطلب مؤهلات أقل وكانوا يتقاضون أجراً أقل أيضاً، أحياناً تصل إلى دولارين فقط في الساعة، وكانوا في الغالب من دول أفريقية وإسبانية. ومع إطلاق شركات الذكاء الاصطناعي لنماذج أكثر تقدماً، يتزايد الطلب على المدربين المتخصصين وبمئات اللغات، وبالتالي ارتفعت الأجر وصار بإمكان أفراد من مجالات متنوعة أن يصبحوا مدربين لنماذج الذكاء الاصطناعي دون حتى معرفة تقنية البرمجة.

وصارت من الشركاء الرئيسيين لشركات الذكاء الاصطناعي بداية من إيه.آي.21 إلى مايكروسوفت، إذ تعمل على تدريب نماذج الذكاء الاصطناعي التي تطورها هذه الشركات لتقليل الأخطاء المعروفة في عالم الذكاء الاصطناعي بالهلوسة. وتصل أجور العاملين لدى إنفيغزبل إلى 40 دولاراً في الساعة، اعتماداً على موقع الموظف وصعوبة المهمة. وتدفع بعض الشركات مثل أوتلاير ما يصل إلى 50 دولاراً في الساعة، بينما قالت شركة أخرى تسمى ليل بوكس إنها تدفع ما يصل إلى 200 دولار في الساعة للمواد "التي تتطلب خبرة كبيرة" مثل الفيزياء الكمية، لكن الأجور لديها تبدأ من 15 دولاراً للساعة بالنسبة إلى المهام المتعلقة بالمحتوى العادي. وتقدم نماذج الذكاء الاصطناعي التوليدي محتوى جديداً بناءً على البيانات المستخدمة سابقاً في تدريبها.

إستراتيجية للمستثمرين، ما يعزز من أداء المحفظة الاستثمارية من خلال تحليل البيانات التاريخية والاتجاهات السوقية. ويمكن للذكاء الاصطناعي مراقبة المعاملات المالية والتحقق من الامتثال للمعايير القانونية والتنظيمية، وهو ما يقلل من المخاطر المرتبطة بالامتثال، ودعم المحللين والمحاسبين في اتخاذ قرارات مستندة إلى بيانات قوية. وللمزيد من التدريب تتعاون كوهيري، التي قدرت قيمتها في الآونة الأخيرة بأكثر من خمسة مليارات دولار، مع شركة إنفيغزبل تك الناشئة. وكوهيري من المنافسين الرئيسيين لشركة أوبن إيه.آي. وهي متخصصة في توفير نماذج الذكاء الاصطناعي للشركات. وتوظف شركة إنفيغزبل تك الآلاف من المدربين الذين يعملون عن بعد،

ويمكن للذكاء الاصطناعي التوليدي أن يُحدث تحولاً في كيفية عمل المحللين الماليين والمحاسبين، مما يعزز من كفاءتهم ودقتهم، حيث يمكنه معالجة كميات هائلة من البيانات المالية بسرعة، مما يساعد المحللين على استخراج رؤى دقيقة حول الاتجاهات المالية والأداء. ومن خلال نماذج التنبؤ المتقدمة، يمكن للذكاء الاصطناعي توفير توقعات مالية أكثر دقة، مما يساعد الشركات في التخطيط المالي واتخاذ قرارات مستنيرة، كما يمكنه توليد تقارير مالية تلقائياً، ما يوفر الوقت والجهد للمحاسبين ويقلل من الأخطاء البشرية. ويمكن استخدام الذكاء الاصطناعي لتحديد وتحليل المخاطر المالية المحتملة، مما يساعد المحللين على اتخاذ إجراءات استباقية لحماية الأصول، كما تقديم توصيات

مع تزايد الطلب على تقنيات الذكاء الاصطناعي التوليدي يُعتبر المدربون المتخصصون في هذا المجال عنصراً أساسياً في إعداد الكوادر المؤهلة بتعليم الأساسيات والمفاهيم المعقدة المتعلقة بالذكاء الاصطناعي التوليدي، مثل التعلم العميق والشبكات العصبية من خلال التركيز على تقديم ورش عمل عملية ومشاريع تطبيقية، ما يساعد المتعلمين على اكتساب المهارات اللازمة لتطوير نماذج فعالة.

ستوكهولم - في السنوات الأولى للذكاء الاصطناعي التوليدي، كان الحصول على نماذج تعمل به مثل (تشات جي.بي.تي) أو منافسه كوهيري للوصول إلى ما يشبه الاستجابات البشرية يتطلب فرق عمل كبيرة من أفراد منخفضي الأجور لمساعدة النماذج على التمييز بين الحقائق الأساسية مثل ما إذا كانت الصورة لسيارة أو جزرة. لكن التحديتات الأكثر تطوراً لنماذج الذكاء الاصطناعي التوليدي في ساحة تشهد منافسة شرسة تتطلب الآن شبكة سريعة التوسع من المدربين البشريين ذوي المعرفة المتخصصة، بداية من المؤرخين إلى الخبراء بل والحاصلين على درجات الدكتوراه أحياناً. وقال إيفان تشانج المؤسس المشارك لشركة كوهيري في كلمة عن المدربين البشريين الداخليين "قبل عام واحد، كان بوسعنا أن ننجح عبر



الشركات تعمل على تدريب نماذج الذكاء الاصطناعي لتقليل الأخطاء المعروفة في عالم التكنولوجيا بالهلوسة

## أوبن إيه آي تسعى لبناء مراكز بيانات ضخمة

شريحة ذكاء اصطناعي، مما يبرر احتياجه لطاقة 5 جيجاوات، وتشير المعلومات إلى أن هذه المرافق قد تكون مخصصة لتطوير نماذج الذكاء الاصطناعي المستقبلية التي تخطط لها مايكروسوفت وأوبن إيه آي.



الشركة تطلب الحصول على دعم حكومي لبناء مراكز بيانات تحتاج إلى طاقة تعادل إنتاج خمسة مفاعلات نووية

من جهة أخرى، أعلنت شركة ألبابت، الشركة الأم لغوغل، عن استثمار قدره 3.3 مليار دولار لبناء مركزين للبيانات في ساوث كارولينا. ومع تزايد متطلبات الطاقة لهذه المراكز، تنشأ مخاوف بشأن تأثيرها على شبكات الطاقة والإمدادات المأخوذة بسبب الحاجة إلى التبريد المستمر للمعدات.

سان فرانسيسكو (الولايات المتحدة) - تسعى شركة أوبن إيه آي حالياً لبناء مراكز بيانات تتطلب طاقة تصل إلى 5 جيجاوات لكل مركز، مما أثار تساؤلات حول إمكانية تأمين هذا القدر الهائل من الطاقة. وعقد سام التمان، الرئيس التنفيذي للشركة، اجتماعات مع مسؤولين رفيعي المستوى في مجال الذكاء الاصطناعي والإدارة الأميركية لبحث البنية التحتية اللازمة لهذه المراكز، تلاها إعلان إدارة بايدن عن حملة حكومية منسقة لتسريع إنشائها بما يتماشى مع الأهداف الاقتصادية والأمنية والبيئية. وذكرت تقارير من وكالة بلومبيرغ وصحيفة نيويورك تايمز تفاصيل إضافية حول طلب أوبن إيه آي الحصول على دعم حكومي لبناء مراكز بيانات تحتاج إلى طاقة تعادل إنتاج خمسة مفاعلات نووية أو تكفي لتشغيل مدينة بحجم ميامي. ويُعتبر هذا الرقم أكبر بمئة مرة من احتياجات مراكز البيانات التقليدية، مما أثار ردود فعل مضحكة من بعض المسؤولين. وأشار جو دومينغيز، الرئيس التنفيذي لشركة كوستيلاشن إنرجي، إلى أن التمان يخطط لبناء ما يصل إلى سبعة مراكز بيانات بهذه القدرات. وأضاف أليكس دي فريس، مؤسس شركة ديجي أيكونوميست، أن إنشاء سبعة مراكز بهذا الحجم سيستهلك ضعف كمية الكهرباء المستخدمة في ولاية نيويورك، ما يمثل أكثر من 1 في المئة من الاستهلاك العالمي للطاقة. ويُقدّر أن يكلف كل مركز حوالي 100 مليار دولار ويحتوي على مليوني

وبإمكان المساعد أيضاً تذكير المستخدمين بالمهام التي يتعين عليهم إنجازها أو حتى ترجمة كلمات المحاور مباشرة. مع كل حالات الاستخدام العملي هذه، يقول المحلل في "إي ماركر" جيريمي غولدمان "إن هذه النظارات قد تصبح شائعة، بدل إبقائها في الأدراج". وأضاف "لم تعد ميتا تكتفي بالاختبارات في مجال الذكاء الاصطناعي، إذ باتت تسعى إلى السيطرة على السوق". وقالت المحللة المستقلة كارولينا ميلانيسي إن "ميتا إيه آي" "لا تتسم بطابع شخصي كبير. ليس لدي انطباع بأنها تعرفني جيداً". واعتمدت نظارات "راي بان" كنظارات شمسية لعام تقريباً، واستخدمتها لالتقاط صور أو الاستماع إلى الموسيقى في الشارع أو حتى إنشاء مقاطع فيديو تعرض منتجات جديدة. لكنها اعتبرت أن "عدداً كبيراً من المستهلكين سيصعب عليهم الوفاء" بميتا، ثاني أكبر شركة إعلانات عبر الإنترنت في العالم. ولجعلها رفيقاً رقمياً فعلياً، سيتعين على المجموعة الأميركية التوفيق بين تخصيص أفضل للأداة، وهو ما يتطلب معلومات إضافية عن المستخدمين، واحترام سرية البيانات. وهذه المعادلة يصعب حلها خصوصاً في أوروبا التي اعتمدت قوانين تتعلق بالبيانات الشخصية والأسواق الرقمية والذكاء الاصطناعي.

## ميتا تكشف عن منتجاتها في مجال الذكاء الاصطناعي

وبات بإمكان هذا البرنامج أن يتفاعل شفها، إذ أصبح المستخدمون قادرين على الاختيار بين الأصوات الاصطناعية المختلفة أو أصوات مشاهير بالذكاء الاصطناعي، من بينهم الممثلة البريطانية جودي أوكوافينا، والممثلة البريطانية جودي ديتش، ونجم المصارعة جون سينا. وعلى نظارات "راي بان" المتصلة المزودة بكاميرا وسماعات، سيتحدث المستخدمون مع المساعد، بدل الاضطرار إلى إطلاق عمل بمصاداته قبل كل سؤال.



الابتكارات تتجدد

منتجاتها الجديدة الأربعة "إن ميتا إيه آي في طريقها لأن تصبح مساعد الذكاء الاصطناعي الأكثر استخداماً في العالم بحلول نهاية العام، وربما قد أصبحت أصلاً". وعلى غرار "تشات جي.بي.تي" (أوبن إيه آي) و"جيميني" من غوغل، يجب "ميتا إيه آي" على أسئلة المستخدمين مجاناً، ويتشأن صوراً بحسب الطلب، ويكتب الرسائل، ويقترح أفكاراً لأنشطة، وغير ذلك من الميزات.

كاليفورنيا (الولايات المتحدة) - أصبح بإمكان المساعد القائم على الذكاء الاصطناعي "ميتا إيه آي" التواصل مع المستخدمين عبر تطبيقات فيسبوك وإنستغرام وواتساب أو عبر النظارات المتصلة التي ابتكرتها المجموعة الأميركية الراغبة في تصدر السباق بمجال الذكاء الاصطناعي. وقال رئيس ميتا مارك زوكربيرغ خلال الحدث السنوي للمجموعة لعرض

## رياضات قوة التحمل تحمي القلب في الكبر

وقد يرجع ذلك المعتقد الخاطئ إلى أن بعض مرضى القلب (بالأخص مرضى الذبحة الصدرية)، يزداد لديهم الشعور بالصد عند بذل مجهود بدني، أو التعرض إلى ضغط نفسي، ويختفي عند أخذ قسط من الراحة. ولكن ليس جميع مرضى القلب لديهم أعراض متشابهة، بالإضافة إلى أن الرياضة في الكثير من الأوقات تحمي من الإصابة بأمراض قلبية أخرى أشد خطورة.

وعند ذكر مرضى القلب والرياضة، أول ما يتبادر إلى ذهن المتأربين الهوائية وتسمى بتمارين القلب في بعض الأحيان؛ إذ تهدف إلى ضخ كمية كبيرة من الدم المحمل بالأكسجين إلى العضلات التي تبذل مجهودا كبيرا؛ ما يزيد من معدل نبض القلب، وسرعة التنفس.

ومن أمثلة التمارين الهوائية: المشي وركوب الدراجة والسباحة، وممارسة الأعمال المنزلية.

أما تمارين المقاومة فتهدف إلى زيادة قوة عضلات الجسم، وزيادة القدرة على التحمل؛ عن طريق تحريك عضلات الجسم ضد مقاومة كبيرة. وتشمل تلك التمارين: رياضة رفع الأثقال أو استخدام معدات المقاومة مثل الأربطة أو الكابلات.



المشي مفيد لكبار السن

وأوضحت الرابطة أن رياضات قوة التحمل مثل المشي والركض والسباحة وركوب الدراجات الهوائية تعد مفيدة لصحة القلب، حيث إنها تساعد القلب على ضخ الدم بصورة أفضل، ومن ثم تحسين الإمداد بالأكسجين.

وأضافت الرابطة أن المواظبة على ممارسة رياضات قوة التحمل تساعد في خفض معدلات الوفيات بأمراض القلب بنسبة تصل إلى 20 في المئة، موصية بممارستها بمعدل 4 إلى 5 مرات أسبوعيا لمدة لا تقل عن نصف ساعة في المرة، وذلك لتحقيق الاستفادة المرجوة منها.

بشكل عام، يتعين على كبار السن زيارة الطبيب أولا للتأكد من ملاءمة الرياضة لهم، وذلك بعد إجراء الفحوص اللازمة مثل تحديد أداء القلب بواسطة مخطط كهربية القلب في ظل بذل المجهود. وبعد ذلك، تمكن مناقشة نوع الرياضة المناسب وكثافة التدريب ووتيرته.

ويحتاج مريض القلب إلى ممارسة الرياضة مثل الشخص السليم، بل في بعض الحالات يدرج الطبيب ممارسة الرياضة في جدول علاج المريض بعد تشخيصه بأحد الأمراض القلبية.

برلين - تحد المواظبة على ممارسة الرياضة والأنشطة الحركية من خطر الإصابة بأمراض القلب، وفق ما قالت الجمعية الألمانية للطب الرياضي.

وأوضحت الجمعية أنه ينبغي على الأشخاص فوق 50 عاما ممارسة الرياضة بمعدل 4 إلى 5 مرات في الأسبوع لمدة لا يقل عن نصف ساعة بشكل مكثف، وذلك وفقا لتوصيات مؤسسة القلب الألمانية.

من جانبها، أوصت منظمة الصحة العالمية بممارسة الأنشطة الحركية بمعدل 150 دقيقة في الأسبوع، بما في ذلك الرياضة والمشي وصعود الدرج والعمل في الحديقة.

وأشارت الجمعية الألمانية للطب الرياضي إلى أن رياضات قوة التحمل مثل المشي والسباحة وركوب الدراجات الهوائية تعد مفيدة لصحة القلب؛ حيث يمكنها تقليل الوفيات الناجمة عن أمراض القلب والأوعية الدموية بنحو 20 في المئة.

وقبل الشروع في ممارسة الرياضة تنبغي استشارة الطبيب للحصول على الضوء الأخضر لممارسة الرياضة؛ حيث يتم تحديد أداء القلب باستخدام تخطيط كهربية القلب إلى جانب فحص الحالة الصحية العامة.

ويمكن بعد ذلك التحدث مع الطبيب بشأن الرياضة المناسبة ومعدل وكثافة التدريب.

وإلى جانب المواظبة على ممارسة الرياضة، ينبغي أيضا اتباع نظام غذائي صحي يقوم على الإكثار من الخضروات والفواكه الطازجة ومنتجات الحبوب الكاملة مع الإقلال من الملح والسكر والدهون، بالإضافة إلى الإقلاع عن التدخين والخمر.

وقالت الرابطة الألمانية لأطباء الأمراض الباطنة إن الرياضة تحمي كبار السن من أمراض القلب، حيث إنها تحارب عوامل الخطورة المؤدية إلى أمراض القلب والمتمثلة في البدانة وارتفاع ضغط الدم وداء السكري وأمراض أيض الدهون والتوتر النفسي.

## 150 دقيقة من النشاط البدني أسبوعيا تقي من 200 مرض

أو غير نشطين، بناء على نشاطهم الأسبوعي.

وقال الفريق إنه مقارنة بعدم ممارسة الرياضة، فإن ممارسة التمارين الرياضية في يوم أو يومين أو النشاط طوال الأسبوع كان مرتبطا بـ "مخاطر أقل بكثير لأكثر من 200 مرض".

وأظهر التحليل أن أولئك الذين مارسوا الرياضة بانتظام خلال الأسبوع كانت لديهم قائمة أقل بنسبة 28 في المئة للإصابة بارتفاع ضغط الدم بينما كان أولئك الذين كانوا نشطين فقط في عطلات نهاية الأسبوع معرضين لخطر أقل بنسبة 23 في المئة.

وقال الباحثون إن الخطر بالنسبة إلى مرض السكري كان أقل بنسبة 43 في المئة لـ "محاربي عطلة نهاية الأسبوع" وأقل بنسبة 46 في المئة لأولئك الذين مارسوا الرياضة خلال الأسبوع.

وأوضح الدكتور خورشيد "كانت نتائجنا متسقة عبر العديد من التعريفات المختلفة لنشاط محاربي عطلة نهاية الأسبوع، فضلا عن عتبات أخرى تستخدم لتصنيف الأشخاص على أنهم نشطون. ونظرا لوجود فوائد مماثلة لمحاربي عطلة نهاية الأسبوع مقابل النشاط المنتظم، فقد يكون الحجم الإجمالي للنشاط، وليس النمط، هو الأكثر أهمية".



الرياضة تحسن المزاج

القوي، مثل الجري أو ركوب الدراجات، أسبوعيا.

وعادة ما ينصح الخبراء بتوزيع التمارين بالتساوي على أربعة إلى خمسة أيام في الأسبوع، أو كل يوم، لكن الكثيرين لا يستطيعون الالتزام بهذا الروتين نظرا لأيام الأسبوع المزدحمة.

**الخبراء يوصون باستهداف التمارين المعتدلة، مثل المشي السريع أو ركوب الدراجة، أو 75 دقيقة من النشاط القوي**

ولمعرفة ما إذا كانت التمارين الرياضية في عطلة نهاية الأسبوع مفيدة مثل التمارين المنتظمة خلال الأسبوع، نظر الباحثون في بيانات من 89573 شخصا من البنك الحيوي في المملكة المتحدة، وهي قاعدة بيانات تحتوي على سجلات طبية ونمط حياة لأكثر من نصف مليون بريطاني.

وارتدى المشاركون أجهزة تتبع النشاط وتم تصنيفهم كـ "محاربين في عطلة نهاية الأسبوع"، أو منتظمين

لندن - وجد العلماء أن هناك طريقة يمكن للالتزام بها أن يقلل من خطر الإصابة بآكثر من 200 حالة صحية، بما في ذلك أمراض القلب واضطرابات المزاج.

وتقول الدراسة التي أجريت على نحو 90 ألف بالغ في المملكة المتحدة إن الأشخاص الذين يمارسون جميع تمارينهم في عطلة نهاية الأسبوع، يتمتعون بنفس الفوائد التي يتمتع بها أولئك الذين يوزعون تمارينهم على مدار الأسبوع.

ويشير الفريق إلى أن ممارسة الرياضة في عطلات نهاية الأسبوع فقط، كافية لتقليل خطر الإصابة بآكثر من 200 حالة صحية، من أمراض القلب واضطرابات المزاج إلى مشاكل الكلى والسمنة.

وأفاد الفريق أن النتائج التي توصلوا إليها، والتي نُشرت في مجلة "سيركيلايشن"، تظهر أن إجمالي كمية التمارين (الحصول على 150 دقيقة الموصى بها من النشاط المعتدل الشدة في الأسبوع) أهم من اتباع نمط متساو من النشاط البدني.

وقال الدكتور شان خورشيد، عضو هيئة التدريس في مركز ديمولاس لاضطرابات نظم القلب في مستشفى ماساتشوستس العام في الولايات المتحدة "من المعروف أن النشاط البدني يؤثر على خطر الإصابة بالعديد من الأمراض. وهنا، نظهر الفوائد المحتملة للنشاط في عطلة نهاية الأسبوع في ما يتعلق بخطر، ليس فقط الإصابة بأمراض القلب والأوعية الدموية كما أظهرنا في الماضي، ولكن أيضا الأمراض المستقبلية التي تمتد على طول الطيف، بدءا من حالات مثل مرض الكلى المزمن إلى اضطرابات المزاج وما بعد ذلك".

ويوصي الخبراء الصحيون باستهداف 150 دقيقة من التمارين المعتدلة، مثل المشي السريع أو ركوب الدراجة، أو 75 دقيقة من النشاط

## صلة قوية بين سلوك قلة الحركة والعافية الذهنية

15 دقيقة فقط من الحركة تساعد في تحسين الصحة الذهنية وتقلل مستويات الإجهاد



### العمل المكتبي يؤثر على الصحة الذهنية

والمستمر على الحالة الذهنية أكثر. كما استطلعت آراء أكثر من 7 آلاف من أصحاب الأعمال المكتبية في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة وأستراليا واليابان وهولندا وألمانيا والبرازيل. واتبعت الدراسة نفس مبادئ مؤشر الحالة الذهنية العالمية، مع التركيز على أصحاب الأعمال المكتبية.

أجريت تجربة الاستراحة المكتبية من أسبيس بقيادة البروفيسور بريندون ستاين من كينجز كوليدج لندن وجامعة فيينا، وهو باحث رائد في مجال الحركة والحالة الذهنية، حيث وجهت دعوة لأصحاب الأعمال المكتبية في 16 دولة للمشاركة في تجربة مدتها أسبوعان.

المشاركون: أصحاب الأعمال المكتبية من البالغين الذين يقضون أكثر من 6 ساعات يوميا في العمل على مكاتبيهم.

● التجربة: جُمعت كل من المقاييس الذاتية، التي أبلغ عنها المشاركون (مثل الحالة الذهنية والإجهاد المتصور

والإنتاجية والتركيز المتصورين) والمقاييس الموضوعية المسجلة باستخدام تطبيق "فت بت" (بما في ذلك درجة الإجهاد وعدد الخطوات وتقلب معدل ضربات القلب) وتخطيط كهربية الدماغ (نشاط الدماغ).

خلال الأسبوع الأول، تابع المشاركون روتين عملهم المعتاد دون أي فترات راحة أثناء ساعات العمل. وخلال الأسبوع الثاني، طلبت منهم ممارسة التمارين الرياضية لمدة 15 دقيقة بعد ثلاث إلى أربع ساعات من العمل.

درجة الحالة الذهنية هي عبارة عن درجة من 100، تُحسب على أساس متوسط الدرجات التراكمية لعشر سمات معرفية وعاطفية، هي: التفاؤل والرضا والاسترخاء والتركيز ورباطة الجأش والمرونة والثقة بالنفس والانتباه والهدوء والنشاط.

وقد أصبحت طبيعة الحياة لدى العديد من الأفراد تنقسم بالحمول وقلة الحركة والنشاط البدني نتيجة ظروف الحياة المختلفة.

فمثلا، يتطلب عمل بعض الأشخاص الجلوس لفترات طويلة واستهلاك طاقة منخفضة، بينما يقضي بعض الأشخاص وقتا طويلا في مشاهدة التلفاز أو لعب الألعاب الإلكترونية مما يؤدي إلى قلة الحركة.

كما تساعد التكنولوجيا وتطورها وتوفيرها على الحد من حركة الأفراد، فمثلا تغني وسائل النقل الحديثة مثل السيارات والقطارات عن المشي.

وتجدر الإشارة إلى أن قلة النشاط البدني وعدم الحركة قد يؤديان إلى ظهور العديد من المشاكل الصحية والتي قد تكون خطيرة في بعض الأحيان كارتفاع الكوليسترول أو السكتات الدماغية، ويزيدان من احتمالية الإصابة ببعض أنواع السرطان مثل سرطان القولون، وأجري بحث عالمي في سبتمبر 2024 لاستكشاف تأثير العمل المكتبي اليومي

يؤثر عدم النشاط لدى الأفراد على صحتهم الذهنية حيث إن قلة الحركة والجلوس لفترات طويلة سواء للعمل المكتبي أو لمشاهدة التلفاز يسببان الإجهاد والقلق والإرهاق الذهني. وأشار الخبراء إلى أن 15 دقيقة فقط من الحركة يمكن أن تبدأ في عكس هذه التأثيرات، وأن تساعد في تحسين الصحة الذهنية ومستويات الإجهاد.

● دبي - كشفت دراسة الحالة الذهنية العالمية لعام 2024، التي أجرتها شركة أسبيس، وشارك فيها 26 ألف شخص، عن وجود صلة قوية بين سلوك قلة الحركة والعافية الذهنية، مع انخفاض درجات الحالة الذهنية كلما طالت فترة عدم النشاط لدى الأفراد.

على الصعيد العالمي، أفاد الأشخاص، الذين يقضون مدة تتراوح بين 10 و12 ساعة يوميا جالسين، بأن درجة حالتهم الذهنية كانت أقل بكثير (62/100) مقارنة بالأشخاص الذين يقضون مدة تتراوح بين 4 و6 ساعات فقط يوميا جالسين (66/100).

وفي دولة الإمارات العربية المتحدة، أفاد الأشخاص، الذين يقضون مدة تتراوح بين 9 و10 ساعات يوميا جالسين، بأن درجة حالتهم الذهنية كانت أقل بكثير (62/100) مقارنة بالأشخاص الذين يقضون مدة تتراوح بين 4 و6 ساعات فقط يوميا جالسين (67/100).

في المملكة العربية السعودية، أفاد الأشخاص الذين يقضون مدة تتراوح بين 11 و12 ساعة يوميا جالسين بأن درجة حالتهم الذهنية كانت أقل بكثير (65/100) مقارنة بالأشخاص الذين يقضون مدة تتراوح بين 4 و6 ساعات فقط يوميا جالسين (77/100).

وتوصلت أبحاث أخرى حول العمل المكتبي إلى أن درجات الحالة الذهنية للأشخاص تبدأ في الانخفاض، في حين ترتفع مستويات الإجهاد لديهم، بعد ساعتين فقط من العمل المكتبي المستمر.

**عندما أضاف أصحاب الأعمال المكتبية 15 دقيقة فقط من الحركة إلى يوم عملهم، ارتفع متوسط درجات حالتهم الذهنية**

ولكن بعد أخذ استراحة لمدة 15 دقيقة للحركة، قل هذا النقص، مما يدل على أن التمارين الرياضية تساعد الدماغ على الاسترخاء، وتقلل من القلق، وتعيد تنشيط العمليات الذهنية.

وأعرب المشاركون عن التأثير الإيجابي الذي تحدثه فترات الراحة للحركة على ولائهم لمكان عملهم.

وأعرب 79.2 في المئة من المشاركين عن أنهم سيكونون أكثر ولاءً لعملهم إذا قدمت لهم فترات راحة منتظمة للحركة. وعندما أدخلت فترات للراحة من أجل التحرك، زادت سعادة المشاركين في مكان العمل بنسبة 24.7 في المئة.

وأجري بحث عالمي في سبتمبر 2024 لاستكشاف تأثير العمل المكتبي اليومي

على الصعيد العالمي، أفاد الأشخاص، الذين يقضون مدة تتراوح بين 10 و12 ساعة يوميا جالسين، بأن درجة حالتهم الذهنية كانت أقل بكثير (62/100) مقارنة بالأشخاص الذين يقضون مدة تتراوح بين 4 و6 ساعات فقط يوميا جالسين (66/100).

وفي دولة الإمارات العربية المتحدة، أفاد الأشخاص، الذين يقضون مدة تتراوح بين 9 و10 ساعات يوميا جالسين، بأن درجة حالتهم الذهنية كانت أقل بكثير (62/100) مقارنة بالأشخاص الذين يقضون مدة تتراوح بين 4 و6 ساعات فقط يوميا جالسين (67/100).

في المملكة العربية السعودية، أفاد الأشخاص الذين يقضون مدة تتراوح بين 11 و12 ساعة يوميا جالسين بأن درجة حالتهم الذهنية كانت أقل بكثير (65/100) مقارنة بالأشخاص الذين يقضون مدة تتراوح بين 4 و6 ساعات فقط يوميا جالسين (77/100).

وتوصلت أبحاث أخرى حول العمل المكتبي إلى أن درجات الحالة الذهنية للأشخاص تبدأ في الانخفاض، في حين ترتفع مستويات الإجهاد لديهم، بعد ساعتين فقط من العمل المكتبي المستمر.

حصل من يعملون لمدة تصل إلى ساعتين متواصلتين على مكاتبيهم على درجة حالة ذهنية تبلغ 62/100، في حين حصل من يعملون على مكاتبيهم لمدة 6 ساعات متواصلة أو أكثر على درجة حالة ذهنية أقل بلغت 59/100.

بعد أربع ساعات من العمل المكتبي المتواصل، ارتفعت درجات الإجهاد بصورة ملحوظة بنسبة 18 في المئة (من 49/100 إلى 58/100).

وأفاد الأشخاص الذين يقضون يوم عمل كاملا باستمرار على مكاتبيهم (8 ساعات أو أكثر) بزيادة في مستويات الإجهاد بنسبة 25 في المئة مقارنة بمن يأخذون استراحة بعد أربع ساعات من العمل على مكاتبيهم.

ومع ذلك، فقد خلصت تجربة الاستراحة المكتبية الجديدة من أسبيس إلى أن 15 دقيقة فقط من الحركة يمكن أن تبدأ في عكس هذه التأثيرات، وأن تساعد في تحسين الصحة الذهنية ومستويات الإجهاد والإنتاجية.

ولكن عندما أضاف أصحاب الأعمال المكتبية قليلو الحركة 15 دقيقة فقط من

# تخلف نظم التعليم العربية يوسع الفجوة بين متطلبات العصر والمؤهلات العلمية

## المدارس تاهت بين الدور التربوي والواجب المعرفي والتخصصات الجامعية منفصلة عن سوق العمل



النتيجة دائما صفرية

إلا باعتبار التعليم هو الأساس، وإذا كانت هناك مخاطر تحاك ضد الأمان الوطني، فالتعليم أيضا ضمام الأمان، المهم توافر الإرادة السياسية".

ويصعب إقناع حكومات بعض الدول العربية التي تتعامل باستخفاف مع تخلف نظامها التعليمي، بحتمية النهوض سريعا، دون أن تتعامل مع الأمر بمنطق سياسي، وتفهم أن النظم التعليمية كلما كانت قوية وعصرية فإنها تستطيع الصمود أمام المخاطر، بقطع تفرض كوادر قادرة على بناء دولة قوية من أزماتها سريعا، وعندما تسقط في الفوضى، فقد لا تنهض مجددا.

ويعتقد مراقبون أنه من السهل على أي بلد عربي أن ينفض تعليميا، شريطة تشخيص واقع التعليم وتحدياته، ووضع خطط قصيرة المدى للنهوض به وتطويره، وأخرى بعيدة المدى تعتمد على أهداف مستقبلية وفق احتياجات العصر لا الأهداف الضيقة للحكومة، ولن يتحقق ذلك سوى بإرادة سياسية قوية وعدم التقشف في رصد ميزانيات ضخمة على التعليم والبحث العلمي مهما كانت هناك أزمات اقتصادية، على الأقل لتغيير نظرة المجتمع نفسه للتعليم، بما ينعكس على المنظومة برمتها بشكل إيجابي.

واقعت بعض الحكومات العربية نفسها بصعوبة النهوض اقتصاديا من بوابة التعليم، فهناك دول استطاعت تحقيق ذلك عندما أرادت وتعاملت مع الأمر بجدية، ويكفي أنه في ستينيات القرن الماضي، كان حجم اقتصاد كوريا الجنوبية وتايوان وسنغافورة بحجم اقتصاد مصر، تقريبا، ولم يتوقع أحد تحول هذه الدول في فترة قصيرة إلى نماذج في التقدم والتطور، لكنها استثمرت في التعليم والبحوث والتنمية المستدامة رغم أنها عانت من تكبات اقتصادية لم تستسلم أمامها.

ويمكن البناء على ذلك أن التحجج بالواقع الاقتصادي لعدم تطوير النظم التعليمية في بعض الدول العربية، بحمل مبررات واهية، بأن هناك إمكانيات شبابية مجانية يُساء استغلالها، والاستمرار في هذا النهج قد يدفعهم إلى التحول من قوة بناء في خدمة التنمية والتقدم والنمو إلى قوة تهدد كل ما يتأسس من تنمية طالما أنها قائمة على الحجر، لا البشر.

ويديم الأكاديمي المصري سعيد صادق، وهو أستاذ الاجتماع السياسي بالجامعة الأميركية في القاهرة، تلك الرؤية، من منطلق أن بعض الحكومات لديها تصورات قائمة على ضرورة إبقاء التعليم دون عصرية، لتستمر محكمة ومهيمنة على العقول، لا أن تصطدم بأجيال صاعدة لديها وعي سياسي يؤهلها للمطالبة بالتغيير، مع أن استمرار التجهيل التعليمي، عمدا أو سهوا، قمة الخطر السياسي.

وأكد لـ"العرب" أن اهتمام بعض الحكومات العربية بالتنمية البعيدة عن تعليم وتأهيل وعصرية العنصر البشري وفق متطلبات العصر، يضع علامات استفهام حول المغزى من محاولة بناء الدول بمنطق الحجر، لا البشر، ومن الصعب على أي دولة أن تلحق بركب التقدم دون أن تكون لديها منظومة تعليمية يتم التعامل معها كأهم مشروع قومي تنموي، توفر له كل الإمكانيات المالية والبشرية والكفاءات العلمية.

وقال "أصبح من النادر، تحرك دولة عربية لتقييم منظومتها التعليمية كل فترة، أو تجتمع كل مؤسساتها لوضع خارطة طريق تعليمية لها سقف زمني لانتهاء منها ما يخدم التنمية المستدامة ويحسن جودة المخرج النهائي، لذلك، لا سبيل أمام العرب للتقدم والرفي والنمو

من الصعب على أي دولة أن تلحق بركب التقدم دون أن تكون لديها منظومة تعليمية يتم التعامل معها كأهم مشروع قومي تنموي

ويقود ذلك إلى أن مدير المدرسة يصبح موظفا يدير مجموعة من المعلمين والإداريين، ووزير التعليم نفسه، يتعامل بنفس المنطق، بأنه يدير عشرات الآلاف من المدارس ويرأس قيادات كل منها مسؤول عن ملف، دون أن يكون لدى الدولة، كدولة، رؤية عامة حول هدف محدد يخص تطوير التعليم، من خلال مجالس علمية مسؤولة عن تحديد سياسة تعليمية لها ملامح والية تنفيذ على الأرض، تخاطب المستقبل، لا الحاضر.

ويتعلق الجزء الأكبر من أزمة التخلف التعليمي في غالبية الدول العربية بهوية صانع السياسة التعليمية، ففي مصر يأتي وزير التعليم ليحتكر وحده اتخاذ القرارات المرتبطة بالأنماذج وطريقة التدريس وعدد المواد ودرجات كل صف دراسي، والية الامتحانات، سواء أكانت لديه رؤية منطقية أو خبرة علمية تؤهله لذلك أم لا، ثم يأتي بعده وزير قد ينسف كل ذلك.

ورئيس الجامعة هو شخصية مستقلة يحق له التحكم في كل شيء يخص العملية التعليمية داخل الجامعة بكلياتها وتخصصاتها المختلفة، يحذف هذا ويضيف ذلك، يقطع النظر عن خبراته العلمية ومستوى كفاءته، دون أن يكون لدى الحكومة هيئة استشارية من متخصصين في القطاعات التعليمية المختلفة، ترسم سياسة عامة للنظام التعليمي، المدرسي والجامعي، تلغي القديم وتستحدث ما تتطلبه العصرية، وتلزم به الجميع، ويكون تطبيقه وفق توقيت زمني محدد، لنصل الدولة إلى هدفها في غضون فترة قصيرة.

هكذا الحال، تقريبا، في بعض الدول العربية، ما ترتب عليه بقاء نفس المشكلات قائمة، لأن غالبية المسؤولين عن القطاع التعليمي أصبحوا متهكين في خلعة التحديات، على مستوى كثافة الطلاب وبناء المدارس وتوفير معلمين وعقد امتحانات وتحديد الية القبول، وغيرها من المتطلبات التقليدية، وما يحدث هذا العام، يتكرر سنويا، بنفس الوتيرة، بلا نتيجة ملموسة، ليستمر تهالك المنظومة.

وهناك وجهة نظر تُجَدّ إلى أن إضعاف المنظومة التعليمية في بعض الدول العربية يبدو متعمدا، كهدف سياسي لدى حكومات تلك البلدان، من منطلق أن التعليم عندما يتخلف عن الركب العالمي ينتج أجيالا شبه مغيبة عن السلطة والثروة والسياسة ودهاليزها، أما لو تطور، فإنه ينتج شريحة مفتوحة تُدرك قيمة المشاركة السياسية والحقوق وترفض الطاعة العمياء للسلطة ومؤسساتها، وهذا ليس مطلوبا.

أصبحت لغة الأرقام الفصل الوحيد في تحديد ورسم سياسات المنظومة التعليمية، وصار الاهتمام منصباً على عدد الناجحين والراسبين وليس التعليم. ويقضي الطالب في الجامعة سنوات في تخصص علمي لا علاقة له بسوق العمل، مجرد الحصول على شهادة، ثم ينضم سريعا إلى طوابير البطالة، وإما أن يستسلم أو يضطر إلى العمل في مجال بعيد عن تخصصه العلمي، ليخسر، وتخسر معه الدولة قيمة بشرية كان يمكن الاستفادة منها إذا كانت هناك رؤية واقعية لربط متطلبات سوق العمل بالتخصصات الدراسية.

وكثيرا ما أظهرت دراسات علمية أعدتها البنك الدولي حول التعليم في المنطقة العربية، أن ثمة انفصالا تاما بين التخصصات التعليمية وسوق العمل، مع أن الدول العربية تحتاج لتوفير عشرة ملايين وظيفة سنويا، دون وقفة جادة مع حكومات تلك الدول مع هذه الأرقام، وإعادة النظر بواقعية المخرجات التعليم والتخصصات الدراسية التي صارت عبئا على أصحابها والدولة معا.

وليس أدل على ذلك، مما هو موجود في مصر، فهناك كليات تستوعب مئات الآلاف من الطلاب سنويا، مثل الحقوق والتجارة والآداب والتربية، لم يعد لها وظائف، دون أن تتدخل الحكومة لتحجيم عدد المقبولين فيها، أو تتوسع في كليات مناظرة بتخصصات صخرية مثل الرقمنة والذكاء الاصطناعي لتفرض التغيير في عقلية المجتمع بسياسة الأمر الواقع، لكن المعضلة في عدم وجود رؤية لتقليل الفجوة بين متطلبات العصر والمؤهلات العلمية، وهي معضلة تواجه الكثير من نظم التعليم الجامعي في النطاق العربي. وراى الخبير التربوي والأكاديمي المصري وأثل كامل أن ما يقدم من تعليم في الكثير من الدول العربية محاولة للتشبه بدول غربية على مستوى الشكل لا المضمون، ويمكن اكتشاف ذلك في اهتمام المؤسسات التعليمية بالدخول ضمن الأفضل في التصنيفات الدولية أكثر من سعيها إلى تحسين جودة التعليم نفسه، والإصرار على أن يكون التحاق الطالب بالجامعة مرتبطا بالمجموع وليس بالكفاءة والمهارة، ما يفسر زيادة عدد العاطلين عن العمل لسوء التخطيط.

وقال في تصريح لـ"العرب" إن تخلف المسيرة التعليمية في عدد من الدول العربية سيظل مستمرا، لأن هناك محاولات لتصوير الأمر على أن المشكلة في المناهج وعدد المواد وطبيعة الامتحانات، مع أن صميم الأزمة في غياب الكفاءات الحقيقية التي تصل إلى المواقع القيادية داخل المنظومة التعليمية، وهذا ترتب عليه تعامل الكثير من المسؤولين مع تطوير القطاع التعليمي بعقلية الموظف.

تظل أمّ الأزمات في العديد من الدول العربية التي تسعى لتغيير واقعها التعليمي أن التطوير يسير بنسق بطيء، في حين يتسارع التغيير في طبيعة المهن ومتطلبات سوق العمل، عالميا، وكلما وصلت أي دولة إلى النقطة المستهدفة تصطم بأنها تخلفت عن التطور العالمي، لتبدأ من جديد.

بين نظم التعليم في الكثير من الدول العربية، لكن الاتفاق الوحيد بينها، أن المجتمع والحكومة والطلاب والخريجين يتعاملون مع المدارس والجامعات على أنها كيانات تمنح شهادات كتصاريح لمباشرة العمل، دون اكتراث أو فهم لكون طالب الجامعة في الوقت الراهن لم يعد في حاجة إلى من يعلمه، بل يُسلحه بالعلم والمعرفة ليجد لنفسه مكانا على الساحة.

ويعتقد الكثير من الخبراء أن مشكلة الكثير من نظم التعليم في الدول العربية ستظل كما هي، لأن أي محاولة للتطوير والتغيير بعيدة عن صلب الأزمة، أو محاولة الوصول بالمنظومة إلى مرحلة إنتاج المبتكرين والمخترعين، لا مجرد منح شهادات، مع أن الابتكارات والاختراعات أصبحت المحرك الأساسي لقياس مكانة الدول في سباق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وهي مفتاح الرقي والتحضر والتقدم بالأجيال المقبلة.

أدل مثال على ذلك أن مصر لديها نظام تعليمي خاص بمدارس المتفوقين في العلوم والتكنولوجيا لا يلتحق به سوى الطلاب النخبة وأصحاب القدرات العلمية الخارقة، وتقوم دراستهم على الاختراعات والابتكارات، لكن لم تستفد منهم الدولة جيدا، لأن الحكومة تتعامل مع الطلاب بفكر تقليدي، وبلا استثمار في طاقاتهم وإبداعاتهم، مع أن أغلبهم ينشد الحد الأدنى من الاهتمام وتبني اختراعاتهم.

وعندما قررت مصر إنشاء مدارس تكنولوجية لخدمة الصناعة والتنمية بالتعاون مع بعض المستثمرين وكبار رجال الصناعة والأعمال الحرفية، لم تستفد من أغلب الخريجين وبعضهم سافر خارج البلاد كي يُكمل تعليمه الجامعي وسط بيئة تؤمن بالابتكار وتحترم القدرات العلمية الفنية، لأن كل المتفوقين بالمدارس التكنولوجية درسوا تخصصات عصرية، لكن المسار الجامعي لهم مليء بالعثرات والتحديات والروتين. وجزء من إشكالية المنظومة التعليمية في بعض الدول العربية أن المدارس تاهت بين الدور التربوي والواجب المعرفي لها، حتى صارت منشغلة فقط في كيفية احتضان الملايين من التلاميذ سنويا وسط عجز صارخ في القاعات التعليمية وعجز عن بناء مدارس جديدة، حتى



مدارس تائهة



فكر تقليدي



أحمد حافظ  
كاتب مصري

المتابع لواقع التعليم في العديد من الدول العربية، يكتشف من الوهلة الأولى أن رؤساء حكومات الكثير من تلك الدول، لم يققوا مرة واحدة ويسألوا المسؤولين عن المنظومة التعليمية لديهم أو المتخصصين: ما فائدة التعليم في بلدنا، وماذا تحقق من تنمية وعوائد على المجتمع والدولة من كل هذه الصروح العلمية، مثل المدارس والجامعات والهيئات البحثية التابعة لها.

لا يحتاج الأمر إلى اكتشاف نتيجة تلك التساؤلات لأنها تبدو كارثية، في ظل عدم استفادة الكثير من الدول العربية من منظومتها التعليمية في شيء، وإن أقدمت على محاولة التغيير والتطوير، فإنها تكتفي بتجميل الصورة لتبدو ناصعة، على أمل إقناع المجتمع بأنها تسعى لفعل المستحيل، ورغم ذلك تكون النتيجة دائما صفرية.



سعيد صادق  
استثمار التجويل  
التعليمي، عمدا أو سهوا، قمة الخطر

أصبحت سوءات نظم التعليم مقارة على نطاق واسع في بعض الدول، ففي مصر، قامت الحكومة مؤخرا باختزال تطوير مرحلة الثانوية العامة (البكالوريا) في دمج وإلغاء مواد دراسية، بدعوى التخفيف ومحاولة مسيطرة الشهادات الدولية، الأميركية والبريطانية في عدد المواد، دون اكتراث بالمحتوى المعرفي والتحصيل العلمي المستهدف.

وتطرح في تونس والجزائر ودول عربية أخرى تساؤلات مشابهة حول أسباب تهاوي المنظومة التعليمية وعدم قدرة الطلاب والخريجين على منافسة أقرانهم في دول أخرى ربما أقل تقدما وتنمية، وطالت أصابع الاتهام كل أضلع المنظومة، بينما تقف الحكومات شبه عاجزة عن الوصول إلى الدوافع الحقيقية للآزمة أو علاج أوجه القصور.

ويتفق خبراء في شؤون التربية على أنه مهما كان هناك تفاوت وفوارق

# الإسباني رودري والألماني تير شتيغن الأبرز.. فايروس الإصابات يضرب نجوم أوروبا

## إصابة الفرنسي كيليان مبابي تثير قلق ريال مدريد



### لجنة الإصابات تهدد مستقبل النجوم

مساء الأربعاء "اعتقد أن باومان ونوبيل لديهما الأفضلية". وأضاف "لقد قاما بتصديدين أو ثلاثة من الطراز العالمي". ويسعى باومان للوصول إلى قمة مسيرته في الوقت الذي يعاني فيه هوفنهايم من حالة من الفوضى بعد رحيل عدد من أعضاء مجلس إدارة النادي، بما في ذلك المدير الرياضي ألكسندر روسين. وهناك حالة عامة من عدم اليقين بشأن الالتزام المستمر للادعم المالي ديتمار هوب. والأضرار يحدون، لكن باومان قائد الفريق يامل أن يتوقفوا وأن يدعموا الفريق بدلا من ذلك. وقال "أجربنا مناقشات مع الفريق وضع الجماهير ومع إدارة النادي أيضا. اعتقد أن الأمور ستكون على ما يرام. أتمنى أن تكون هذه هي النهاية".

### شكوك كبيرة

بدوره أعلن نادي ريال مدريد الإسباني إصابة مهاجمه الدولي الفرنسي كيليان مبابي في فخذه الأيسر خلال مشاركته أمام الأفييس، ما يثير الشكوك حول مشاركته في ديربي مدريد أمام أتلتيكو. وقال النادي الملكي في بيان عبر موقعه الرسمي بالإنترنت "بعد الفحوصات التي أجريت على لاعبنا كيليان مبابي من قبل الخدمات الطبية في ريال مدريد، تم تشخيص إصابته في العضلة ذات الرأسين الفخذية اليسرى".

وبالرغم من أن النادي الإسباني لم يكشف عن مدة غياب نجمه الجديد، أشارت وسائل إعلام إسبانية إلى إمكانية ابتعاده عن الملاعب لثلاثة أسابيع، وبالتالي لن يشارك في التدريبي ضد الجار أتلتيكو مدريد اليوم الأحد على ملعب ميتروبوليتانو.

كما من المرجح غياب مبابي (25 عاما) عن مواجهة ليل بفرنسا في مسابقة دوري أبطال أوروبا الأربعاء المقبل، ومن بعدها يغيب عن مباراتي منتخب بلاده ضمن دوري الأمم الأوروبية ضد إسرائيل وبلجيكا في 10 والـ14 من الشهر المقبل. وطلب مبابي، الذي سجل الهدف الثاني للنادي الملكي في مرعى الأفييس رافعا رصيده إلى خمسة أهداف في المركز الثاني على لائحة هدافي الليغا، استبداله في الدقيقة 80 حيث دخل مكانه الدولي التركي أردا غورل.

لرجال. وبشأن إمكانية بدء مباراة المنتخب الألماني أمام البوسنة في دوري أمم أوروبا يوم 11 أكتوبر المقبل، قال باومان لشبكة آر.تي.إل "سيكون هذا بمثابة حلم كبير بالنسبة إلي". وأضاف "سيكون أيضا بمثابة مكافأة على عدم الاستسلام وعلى سنوات من التدريب بقوة".

ومن المقرر أن يختار ناجلسمان قائمة الفريق الخميس المقبل. وقال بيليجرينو ماتازارو مدرب هوفنهايم "نعلم أن أوليفر لديه الجودة ليصبح الحارس الأساسي". ويتنافس باومان مع ألكسندر نوبيل، حارس شتوتغارت المعار من بايرن، وبيرند لينو، حارس فولهام. ويعتقد ماتيسوس أن باومان أصبح جاهزا.

وقال ماتيسوس، الذي يعمل كناقد ضمن آر.تي.إل، عقب تعادل هوفنهايم مع ميتلاند الدنماركي في الدوري الأوروبي

العودة من الاعتزال للانضمام إلى برشلونة بعد إصابة الحارس الألماني مارك أندريه تير شتيغن الخطيرة في الركبة. وأنهى حارس مرعى أرسنال ويوفنتوس وبولندا السابق تشيزني، الماضي. وقال تشيزني لصحيفة سبورت الإspanية "برشلونة من بين أكبر الأندية في العالم والعرض مغر للغاية".

وأضاف "اتفهم الموقف الصعب لبرشلونة بعد إصابة تير شتيغن، ومن عدم الاحترام عدم تفكيري في هذا الخيار". كما كشفت صحيفتا سبورت وموندو ديپورتيفو نقلا عن شبكة إلكترونية بولندية أن تشيزني سيخضع للفحص الطبي من جانب برشلونة.

وأصيب تير شتيغن بتمزق في وتر الرفضة لركبته اليمنى خلال فوز برشلونة 5 - 1 على فياريال، وخضع لعملية جراحية ومن المتوقع أن يغيب عن الملاعب لعدة أشهر. وحل مكان تير شتيغن بديله إيناكي بينيا الذي أكمل لقاء فياريال. ومن جانبه قال الألماني هانزي فليك مدرب برشلونة "نثق في إيناكي، ولكن سابعث مع الإدارة ما سنفعله".

ويبقى بينيا حارس المرعى الوحيد في الفريق الأول لبرشلونة. ويدرس مسؤولو النادي إما تصعيد حارس مرعى من أكاديمية النادي (لا ماسيا) أو التعاقد مع حارس مرعى انتهى تعاقدته مثل تشيزني أو حارس مرعى ريال مدريد وباريس سان جرمان السابق كيلور نافاس.

### فرصة ذهبية

يامل أوليفر باومان، حارس مرعى فريق هوفنهايم الألماني، في الحصول أخيرا على فرصة اللعب كحارس أساسي للمنتخب الألماني، بعدما تلقى الدعم من مدربه واللاعب السابق لوفار ماتيسوس، أكثر لاعب مشاركة مع المنتخب الألماني. وبعدها قرر مانويل نوير، حارس بايرن ميونخ، اعتزال اللعب الدولي، وغياب مارك أندريه تير شتيغن لأشهر بسبب الإصابة في الركبة، أصبحت الفرصة متاحة أمام باومان. وكان بوليان ناجلسمان، المدير الفني للمنتخب الألماني، عمل مع باومان عندما كان مدربا لهوفنهايم، واختاره ليكون الحارس الثالث في بطولة أمم أوروبا (يورو 2024).

وأصبحت لدى باومان (34 عاما) فرصة لأن يكون ثالث أكبر لاعب يشارك للمرة الأولى مع المنتخب الألماني

شتيغن عن الملاعب لفترة طويلة حيث يضطر إلى الخضوع لعملية جراحية بسبب "تمزق كامل" في أوتار الركبة. وقال برشلونة "أكدت الاختبارات التي أجريت على لاعب الفريق الأول مارك أندريه تير شتيغن أنه يعاني من تمزق كامل في الوتر الرضفي في ركبته اليمنى".

وأصيب تير شتيغن في نهاية الشوط الأول عندما سقط بشكل سيء على قدمه اليمنى أثناء محاولته التقاط كرة عرضية.

وتم نقله خارج الملعب على نقالة بعد أن تدخلت ممرضة وهو يصرخ من الألم. وأفساد مواطنه المدرب هانزي فليك بعد المباراة بأن الإصابة بدت "كبيرة وخطيرة"، دون أن يتوقع مدة الغياب قبل خضوعه للفحوصات اللازمة.

وقال فليك "الأمور لا تبدو جيدة بالنسبة إلى ماركسو. علينا أن ننتظر التشخيص الكامل للإصابة، لكن يجب الاعتراف بأن الإصابة تبدو خطيرة للغاية". ونقل اللاعب البالغ عمره 32 عاما إلى مستشفى قريب من ملعب "لا سيراميك"، وتوقعت محطة "إك 1" أن يغيب عن الملعب لمدة قد تصل إلى ثمانية أشهر، وهو ما يعني نهاية موسم.

وجه مارك أندريه تير شتيغن الشكر لكل من دعمه بعد إصابته الخطيرة في الركبة، وذلك من خلال منشور على وسائل التواصل الاجتماعي.

وتعرض تير شتيغن، الذي أصبح الحارس الأساسي للمنتخب الألماني عقب اعتزال مانويل نوير اللعب الدولي، لإصابة قطع في الرباط الصليبي لركبته اليمنى خلال مباراة فريقه برشلونة أمام فياريال يوم الأحد الماضي، والتي سيجيب على إثرها لعدة أشهر. ونشر تير شتيغن صورا لبعض الرسائل التي تلقاها على حسابه بموقع التواصل الاجتماعي إكس (تويتر سابقا) وكتب "أشعر بامتنان شديد لكل جماهير برشلونة، زملائي، المنافسين، الأندية والأصدقاء على الدعم والحب الذي أظهروتموه لي منذ يوم الأحد".

وأضاف "أود أن أشكر جماهير فياريال على الاحترام الذي أظهموه في الملعب، كان هذا يعني الكثير لي. أشعر بالإيجابية والقوة، الآن تركيزي منصب على التعافي. شكرا لكم".

وسيلعب المنتخب الألماني مبارياته المقبلة في بطولة دوري أمم أوروبا يوم 11 أكتوبر المقبل في البوسنة ثم يواجه المنتخب الهولندي بعدها بثلاثة أيام في ميونخ.

وسيكون حارس هوفنهايم أوليفر باومان هو المرشح الأبرز لحراسة عرين المنتخب الألماني. وقال هانزي فليك، مدرب برشلونة، إنه يثق تماما في الحارس البديل إيناكي بينيا. وذكر تقرير أن حارس المرعى البولندي فويتشيك تشيزني يفكر في

أبعد وباء الإصابات العديد من نجوم كرة القدم الأوروبية عن الملاعب، بعد فترة قصيرة من انطلاق الموسم الحالي. وأضافت بعض التقارير الصحفية أن بعض اللاعبين انتهى موسمهم مبكرا، بسبب فايروس الإصابات. ويعد رودري نجم مانشستر سيتي الإنجليزي وكيليان مبابي نجم ريال مدريد ومارك أندريه تير شتيغن حارس مرعى برشلونة أبرز اللاعبين الذين أصيبوا في آخر الجولات.

مانشستر (إنجلترا) - أكد بيب غوارديولا مدرب مانشستر سيتي حامل لقب الدوري الإنجليزي الممتاز لكرة القدم أن لاعب وسط الفريق رودري سيجيب عن باقي الموسم بعد إصابته بتمزق في الرباط الصليبي الأمامي للركبة، في ضربة قوية لسعي الفريق نحو تحقيق لقب الدوري للمرة الخامسة على التوالي. وقال غوارديولا إن رودري خضع لجراحة لعلاج هذه الإصابة.

وأبلغ غوارديولا الصحافيين بأن اللاعب "خضع لجراحة في الرباط الصليبي وبعض الغضاريف، سيكون معنا الموسم المقبل، هذا الموسم انتهى بالنسبة إليه. لسوء الحظ تعرضنا لأسوأ شيء ممكن لكن هذه الأمور تحدث. وستكون موجودين لدعمه في عملية تعافيه خطوة بخطوة".

رودري يعد مرشحا للفوز  
بالكرة الذهبية بعدما قاد  
سيتي للفوز بلقب الدوري  
للمرة الرابعة على التوالي  
في إنجاز تاريخي

وتعرض الدولي الإسباني للإصابة في ركبته اليمنى خلال التعادل 2-2 مع أرسنال في الدوري الممتاز. وتمثل هذه الإصابة ضربة قوية لسيتي، وتأتي بعد أيام من تحذير رودري (28 عاما) من إضراب اللاعبين بسبب زيادة أعباء العمل.

ويعد رودري مرشحا للفوز بجائزة الكرة الذهبية بعدما قاد سيتي إلى الفوز بلقب الدوري الإنجليزي للمرة الرابعة على التوالي في إنجاز غير مسدوق قبل أن يفوز بجائزة أفضل لاعب في بطولة أوروبا 2024 التي فازت بها بلاده.

وأضاف غوارديولا "لا نملك لاعبا مشابها لما يقدمه لنا. لكن يمكن للآخرين جميعا تعويض ما قدمه رودري منذ وصوله إلينا". وبدا أن رودري أصيب في ركبته في الدقيقة 21 على ملعب الاتحاد السبت الماضي، وبدا أنه يعاني من الألم شديدة أثناء علاجه على أرض الملعب قبل أن يخرج وهو يعرج.



خطلوات متناقلة



عناية خاصة

# قمة مرتقبة في الليغا الإسبانية بين قطبي مدريد

## كارلو أنشيلوتي: مواجهة معقدة وكامافينغا جاهز للمشاركة



أبناء سيميوني يعولون على أسبقية عاملي الأرض والجمهور

الأولى الإسباني لكرة القدم الخميس لكنه يدرك أنه يتعين عليهم صنع المزيد من الفرص. ونجح أتليتيكو في الحفاظ على نظافة شبابه مرة أخرى ليعزز مكانته كأفضل فريق دفاعي في الدوري بعدما استقبل خوليان الفاريز في ملعب سيلتا الذي لم يخسر على أرضه منذ سبعة أشهر.

في الدقيقة التسعين. وقال الفاريس (الدبري) مباراة مهمة جدا.. يجب أن نستعد وأن نفكر جيدا حيال هذه المباراة التي ستكون مهمة لما هو ات، وللموسم. وقد شارك المهاجم الأرجنتيني أساسيا بعد أن خاض المباراة الأخيرة قادما من دكة البدلاء ضد سلتا، حيث يستخدم سيميوني، الفاريس، في أكثر من دور إلى حد الآن. من جانبه، أبدى ديفغو سيميوني مدرب أتليتيكو مدريد سعادهته بالاداء الدفاعي لفريقه بعد الفوز المتأخر 1-0 صفر على ضيفه سيلتا فيغو في دوري الدرجة

ما أريده فقط هو أن يكون الفريق ملتزما، وبالتسبة إلى غياب كيليان، من المؤسف أنه ليس متاحا، لكن يمكننا التعامل مع غيابه بشكل جيد. ويتخلف ريال مدريد بفارق أربع نقاط عن غريمه التقليدي برشلونة صاحب الصدارة وقد يزداد الفارق إلى سبع قبل موعد الدبري. من جهته، يدخل أتليتيكو إلى مباراة "ميتربوليتانو" متأخرا بنقطتين عن جاره المريدي بعد أن حقق فوزا متأخرا على حساب سلتا فيغو 0-1 بفضل هدف متأخر للأرجنتيني خوليان الفاريس

الماضي، هزيمة الموسم الماضي أيقظتنا وتحسنا دفاعيا بعد ذلك، لقد تحدثنا عن الاحتجاجات والبطاقات الصفراء من قبل، لقد رأينا الكثير من البطاقات الصفراء بسبب الاحتجاجات فقط، والطريقة الوحيدة لعدم حصولنا على المزيد من الإنذارات هو تجنب الاحتجاجات غير الضرورية". وأوضح أنشيلوتي قائلا "كامافينغا متاح، لقد شارك في التدريبات وتعافى بشكل جيد، يمكنه اللعب 90 دقيقة دون مشكلة، لا أهتم كثيرا بالخطأ، يمكن تغيير خطة 3-3-4 إلى 2-4-4 بنفس اللاعبين،

لن يضعه نظريا في مازق هجومي في ظل وجود وفرة في الخيارات الهجومية الرنانة. ويقدم النجم البرازيلي فينيسيوس جونيور المرشح لجائزة الكرة الذهبية والذي غالبا ما يتعرض لإساءات عنصرية من جماهير أتليتيكو، أفضل مستوياته في الفترة الأخيرة، كما قد يمنح الإنجليزي جود بيلينغهام مسؤوليات هجومية أكثر. كما بعد البرازيلي إندريك (18 عاما) أحد خيارات أنشيلوتي في الهجوم، لاسيما بعد أن لفت الفتن البرازيلي اليافع الأنظار كلما دفع به المدرب الإيطالي من دكة البدلاء. وهناك خيار آخر قد يستخدمه أنشيلوتي وهو في إشراك النجم الكرواتي المخضرم لوكا مودريتش في خط الوسط ليعود إلى تشكيلة 2-4-4 عوضا عن خطة 3-3-4 بهدف التقليل من خطر أتليتيكو.

وتحدث كارلو أنشيلوتي، المدير الفني لريال مدريد، عن المواجهة، وقال في تصريحات بالمؤتمر الصحفي للمباراة، "ستكون مباراة معقدة، ودائما تكون معقدة، وفي نفس الوقت ممتعة للغاية، المباراة تتمتع بوجود لاعبين ذوي قيمة كبيرة، وقد نشهد أهدافا كثيرة، بكل تأكيد ستكون مباراة مذهلة، الفريق تحسن بشكل كبير مع الأخذ في الاعتبار المباراة الأخيرة والارتباك في آخر 10 دقائق من المباراة، نحن نسير على الطريق الصحيح، وسنخوض اختبارا مهما جدا، ستكون مباراة خاصة، لقد تحسن أتليتيكو كثيرا مقارنة بالعام الماضي، وقع مع لاعبين جديدين للغاية وقام بتحسين فريقه، سيقاقل حتى نهاية الموسم معنا ومع برشلونة". وأضاف مدرب الريال "ملعب ميتربوليتانو معقد جدا، علينا أن نتحسّن ونكون أفضل في كل شيء، يجب أن نتجنب الأخطاء التي ارتكبتها العام

متحاننا عجز عن إكماله حتى الموسم الماضي عندما أظهر هيمنة كاملة في مختلف المسابقات، عندما يحل على غريمه المحلي ومضيفه أتليتيكو مدريد الأحد في قمة المرحلة الثامنة من الدوري الإسباني لكرة القدم. وجاءت الخسارتان الوحيدتان اللتان تلتاهما الفريق الملكي الموسم الماضي على يد فريق المدرب الأرجنتيني دييغو سيميوني نفسه في إشارة واضحة لما هو منتظر الأحد. ويُعد "روخيبيلانكوس" آخر فريق نجح في هزيمة المريدي في "لا ليغا"، قبل عام، لكن فريق المدرب الإيطالي كارلو أنشيلوتي بقي دون هزيمة في 39 مباراة تواليا منذ الحين.

كارلو أنشيلوتي مدرب ريال مدريد قد يشرك النجم الكرواتي المخضرم لوكا مودريتش في خط الوسط منذ البداية

وعاد أتليتيكو لإقصاء جاره المريدي عن كأس إسبانيا في يناير من دور الـ16 في كأس الملك، وكانت الخسارة الوحيدة للريال في عام 2024 حتى اللحظة. لكن العملاق المريدي صاحب الرقم القياسي بعدد ألقاب دوري أبطال أوروبا بـ15 لقباً كان آخرها الموسم الماضي سيكون عليه خوض التحدي من دون نجمه الفرنسي كيليان مبابي، بسبب إصابة في الفخذ تعرض لها في منتصف الأسبوع خلال الفوز على الأفيس، لكن ذلك

# أرسنال يحقق فوزا صعبا على ليستر سيتي في البريميرليغ

لندن - فاز فريق أرسنال، السبت، بشق الانفس على ضيفه ليستر سيتي بنتيجة 2 - 4 ضمن منافسات الجولة السادسة بالدوري الإنجليزي لكرة القدم. وتقدم أرسنال بهدف للجناح البرازيلي غابرييل مارتينيلي بعد مرور 20 دقيقة مستفيدا من تمريرة زميله الهولندي يورين تيمبر. وفي الدقيقة الأولى من الوقت بدل الضائع تكرر السيناريو بهدف ثان سجله لياندرو ترويسارد بعد تمريرة من مارتينيلي.

لكن ليستر سيتي قلب الطاولة على أرسنال وسط جماهيره في ملعب الإمارات بالشوط الثاني حيث سجل جيمس جاستن هدفين في الدقيقتين 47 و63. وخلف أرسنال الفوز بهدفين في الوقت بدل الضائع حيث سجل البلجيكي لياندرو ترويسارد في الدقيقة 94، واختتم كاي هافيرتز الرباعية في الدقيقة 99. ليرفع الجانز رصيده إلى 14 نقطة متساويا مع مانشستر سيتي متصدر الترتيب. واستفاد أرسنال من تعثر مانشستر سيتي حامل اللقب بالتعادل مع نيوكاسل يونايتد بنتيجة 1 - 1 السبت، ولكن مانشستر سيتي يتفوق بفارق الأهداف.

وبعد اعتراضات كثيرة من لاعبي الزمالك والجهاز الفني ومشادات بين لاعبي الفريقين، قام الجهاز الفني للزمالك بقيادة جوزيه جوميز باستدعاء لاعبيه في الدقيقة 40 لتهدفتهم قبل استئناف اللقاء. وبالفعل استؤنفت المباراة في الدقيقة 44 بتسديد ركلة الجزاء، حيث سددها الفلسطيني وسام ابوعلي بنجاح إلى داخل المرمى مسجلا الهدف الأول للأهلي.

هذا الظهور هو السادس للزمالك في كأس السوبر، بعدما أحرز كأس الكونفيدرالية الموسم الماضي للمرة الثانية

تتويجه بلقب الشسخة الماضية من بطولة دوري أبطال أفريقيا للمرة الـ12 في تاريخه، عقب تغلبه على الترجي التونسي في الدور النهائي للمسابقة. في المقابل، كان هذا الظهور هو السادس للزمالك في البطولة، بعدما أحرز كأس الكونفيدرالية الموسم الماضي للمرة الثانية، بعد فوزه في النهائي على نهضة بركان المغربي. وجاءت بداية المباراة متوسطة المستوى وكان الحذر هو السمة السائدة على أداء الفريقين في الدقائق الأولى خوفا من تلقي هدف مبكر يربك الحسابات، لذلك انحصر اللعب في وسط الملعب مع وجود أفضلية نسبية للزمالك من حيث الاستحواذ.

وفشل الأهلي في رد اعتباره من خسارته صفر - 1 أمام الزمالك في نسخة كأس السوبر عام 1994، التي أقيمت بينهما بمدينة جوهانسبرغ بجنوب أفريقيا، فيما ثار الزمالك من هزيمته 1 - 2 أمام الأهلي بنهاية دوري الأبطال عام 2020. وهذه هي المرة الثانية على التوالي التي تحتضن فيها السعودية البطولة، حيث استضافت مدينة الطائف السعودية مباراة كأس السوبر الأفريقي الماضية، التي توج بها اتحاد الجزائر، عقب فوزه 1 - صفر على الأهلي العام الماضي. وكانت هذه المشاركة هي الثانية عشرة للأهلي في كأس السوبر، بعد

الرياض - توج الزمالك المصري بلقب كأس السوبر الأفريقي لكرة القدم، عقب فوزه على غريمه التقليدي الأهلي 4 - 3. بركات التريج بعد انتهاء الوقت الأصلي بالتعادل بهدف لمتله، في المباراة التي جمعتهما مساء الجمعة على ملعب (المملكة أرينا) في العاصمة السعودية الرياض. وأنهى الأهلي الشوط الأول متقدما بهدف سجله وسام أبوعلي في الدقيقة 44 من ركلة جزاء. وفي الشوط الثاني سجل الزمالك هدف التعادل عن طريق ناصر منسي في الدقيقة 77. وبينما توج الزمالك بلقب البطولة للمرة الخامسة، فشل الأهلي في التتويج بلقبه العاشر.



الزمالك كان الأفضل

بلا فوز منذ بداية المسابقة ليتجمد رصيده عند ثلاث نقاط من ثلاثة تعادلات ليقيم في المركز السادس عشر. وسار اللقاء في اتجاه واحد فقط طوال الشوط الأول، حيث هدد أرسنال مرمر منافسه بأكثر من محاولة قريبة للشثنائي الهجومي بوكايو ساكا وغابرييل مارتينيلي. وفي الدقيقة 20 انطلق الهولندي يورين تيمبر بالكرة من الجهة اليمنى ولعب كرة عرضية، قابلها مارتينيلي بتسديدة في الزاوية اليمنى ليتقدم الفريق اللندني بهدف أول. وأضاع ساكا وكاي هافيرتز ولياندرو ترويسارد محاولات أخرى لتعزيز النتيجة قبل أن يمرر مارتينيلي كرة أرضية من داخل منطقة الجزاء قابلها ترويسارد بتسديدة مباشرة في الشباك ليتقدم أصحاب الأرض بهدف ثان في الوقت بدل الضائع.

أرسنال كسر التكتل الدفاعي لليستر سيتي مسجلا الهدف الثالث في الدقيقة الرابعة من الوقت بدل الضائع



سجل البلجيكي لياندرو ترويسارد في الدقيقة 94، واختتم كاي هافيرتز الرباعية في الدقيقة 99. ليرفع الجانز رصيده إلى 14 نقطة متساويا مع مانشستر سيتي متصدر الترتيب. واستفاد أرسنال من تعثر مانشستر سيتي حامل اللقب بالتعادل مع نيوكاسل يونايتد بنتيجة 1 - 1 السبت، ولكن مانشستر سيتي يتفوق بفارق الأهداف. في المقابل تواصلت معاناة ليستر سيتي وبقي



## صباح العرب

الحبيب الأسود  
كاتب تونسي

### عاش المترجم

الترجمة هي قول «الشيء نفسه تقريباً» حسب تعبير الكاتب الإيطالي أمبرتو إيكو، وقد تخفي كلمة «تقريباً» من الشك ما قد يتحول إلى خيانة للنص الأصلي، وهو ما يمكن تبريره بغياب التطبيق الكلي بين الكثير من المفردات والمعاني بما يؤثر على دقة نقلها من لغة إلى أخرى، حتى أن الدبلوماسي والفيلسوف الألماني فيلهلم فون همبولت تبدل له الترجمة مجرد محاولة للقيام بمهمة مستحيلة، في ما يعتبر الأكاديمي الأميركي روبرت غرانت أنه «لا يمكن أن تكون لغة ترجمة نهائية مطلقة».

كان اليوم العالمي للترجمة يوماً مهما يتم الاحتفال به في تقويم الاتحاد الدولي للترجمة منذ خمسينات القرن الماضي من أجل أن تكون هناك مناسبة سنوية كاساس للاحتفال بهذا المجال الحيوي والمهم للبشرية وللواصل بين الأفراد والجماعات.

منذ عام 2017، تم الاعتراف رسمياً بيوم 30 سبتمبر باعتباره اليوم العالمي للترجمة الذي يتم الاحتفال به في جميع أنحاء شبكة الأمم المتحدة العالمية، ويجري خلاله تكريم مساهمة المترجمين والمترجمين الفوريين وخبراء المصطلحات المحترفين في ربط الأمم وتعزيز السلام والتنمية العالمية، ويؤكد على الدور السياسي والثقافي المهم للترجمة في التعددية واللغوية المتعددة. يتزامن اليوم العالمي للترجمة مع يوم القديس جيروم الذي كان كاهناً من شمال شرق إيطاليا، وهو معروف في الغالب بمحاولة ترجمة معظم الكتاب المقدس إلى اللاتينية من المخطوطات اليونانية للعهد الجديد. كما ترحم أجزاء من الإنجيل العبري إلى اليونانية، وكان من أصل إيليري ولغة الآ كانت اللغة الإيليرية. وتعلم اللاتينية في المدرسة، وكان يجيد اللغة اليونانية والعبرية، التي حصل عليها من دراساته وأسفاره، إلى أن توفي بالقرب من بيت لحم في 30 سبتمبر من عام 420 م.

من شأن الاحتفال باليوم الدولي للترجمة أن يشجع على الاعتراف بمهنة الترجمة وأهميتها في الحياة اليومية والمجتمع الدولي. حيث يقوم المترجمون بدور الوسيط بين بشر مختلفين من حيث العرق والثقافة وأساساً من حيث اللغة، وذلك من خلال الكتب والمقالات والأفلام والأبحاث العلمية والوثائق الرسمية. أثبت تاريخ الترجمة الدور الكبير الذي لعبته هذه الصناعة بشكل عام في خلق روابط الاتصال بين المجتمعات وبعضها وكذلك إقامة الروابط بين الدول والأمم، حتى أنها مثلت الطريقة الوحيدة للحصول على تواصل هادف بين الشعوب والدول، من خلال مساعدة الأطراف على الاتصال وفهم بعضهم البعض.

النص الأكثر ترجمة في التاريخ وعلى مستوى العالم، هو الإعلان العالمي لحقوق الإنسان الذي تم نقله إلى أكثر من 500 لغة.

دون ترجمة ما كنا لتواصل مع العالم، وما كنا لنستفيد من منجزاته العلمية والفكرية والإبداعية، وما كنا لتتطور مع الآخر والمختلف، دون ترجمة كنا «سنعيش في مقاطعات محاطة بالصمت» على قول المؤلف الفرنسي - الأمريكي جورج شتاتينر، ويفسّر المعنى تقريباً بقول الصحافي والروائي الإيطالي إيتالو كالفينو، «لولا الترجمة لبقيت مقيداً في حدود بلدي. فالمترجم هو حليفي الأهم، لأنه يقدمني إلى العالم».

## مقص فيكتوريا بيكهام ينزع الأكتاف

باريس - اختارت فيكتوريا بيكهام لعرض تشكيلتها في إطار أسبوع باريس للموضة موقعاً مرموقاً هو «شانتو دو باغاتيل» الذي أضيء بالكامل بواسطة الشموع.

وبرزت في تصاميم عضوة فرقة «سباسير جيرلز» السابقة بدلات نسائية مزودة الأكتاف أو منسدلة على ساق واحدة كما لو أن المصمم أعمل فيها مقصه في لحظة غضب.

أما القياب المصنوعة من النايلون الشفاف فتتناسب السهرات والمناسبات، ومنها مثلاً فستان ساتان المملى وسهل الارتداء، ذلك باللون الأخضر الفاتح أو البرقوق الزاهي.

ولم تنس بيكهام الملقبة بـ«بوش» لونها المفضل وهو الأسود، وأطلقت في نهاية العرض بدلة من هذا اللون ذات أكتاف كاملة.

# فعاليات مهرجان سماء العُلا في السعودية تعد بأسبوع من التجارب الاستثنائية



أجواء ألف ليلة وليلة

القديمة وتاريخ العُلا الممتد لآلاف السنين. ويمكن لضيوف المهرجان التعرف على تاريخ البلدة القديمة، وهي تمثل ماثلة تضم أكثر من 900 منزل من الطوب الطيني والتي تم اختيارها كإحدى أفضل القرى السياحية في العالم للعام 2022 من قبل منظمة السياحة العالمية، ويمكن للزوار أيضاً تجربة زيارة الواحة والتجول بين مزارعها الورداء والمزدانة بالنخيل.

ويُقام مهرجان «سماء العُلا» بتنظيم من «لحظات العُلا» وبمشاركة الخطوط السعودية، ويتوقع أن يعزز المهرجان من مكانة العُلا كوجهة سياحية بارزة تستقطب الزوار من جميع أنحاء العالم.

المواقع في العُلا، بما في ذلك منطقة الغراميل الشهيرة، بالإضافة إلى موقع الحجر التاريخي، أول موقع للتراث العالمي لليونسكو في المملكة العربية السعودية، ما يمنح ضيوف المهرجان تجربة ثقافية ترفيهية متكاملة.

ويدعو المهرجان ضيوفه لخوض تجربة مثيرة عبر محمية شرعان الطبيعية، وتشمل مسار حدائق مداخل مساء، وفرصة الاستمتاع بالأجواء الاحتفالية التي تترى فعاليات المهرجان. وسيستمتع الزوار في جولة الحياة البرية باكتشاف التكوينات الصخرية العجيبة في الجحر والحياة البرية المتنوعة، بالإضافة إلى التعرف على الشواهد الأثرية للحضارات الإنسانية

ويمكن للزوار الاستمتاع بجلسات مراقبة النجوم تحت سماء العُلا الملائمة، والمشاركة في ورش العمل التفاعلية لتصوير السماء ليلاً، وتجربة الماكولات والمشروبات الشهية تحت أضواء النجوم في أجواء ساحرة وسط الواحة.

ويستعرض المهرجان أيضاً مشروع «مرصد منارة العُلا»، الذي يهدف إلى تحويل العُلا إلى وجهة رائدة في مجال السياحة الفلكية، وستوفر المنارة تجربة غامرة تسلط الضوء على روعة السماء ليلاً وجاذبية علم الفلك من خلال القبة السماوية.

وتتجسد تفاصيل الحياة البدوية وأجواؤها الأصيلة في بعض أزوع

كشفت وجهة العُلا التراثية في السعودية عن مجموعة استثنائية من أنشطة المغامرات المشوقة كالمناطيد ومتابعة النجوم والتجارب الثقافية الغنية والعروض الفنية التي تقدمها وسط أجمل المناظر الطبيعية الخلابة، من ذلك مهرجان سماء العُلا.

الرياض - تتواصل فعاليات الدورة الثالثة من مهرجان سماء العُلا 2024، بمجموعة من الأنشطة المميزة والتجارب الاستثنائية في قلب الطبيعة الصحراوية الرائعة للعُلا. وافتتح المهرجان برنامج فعالياته بحفل استثنائي أحياء المطرب المصري عمرو دياب في 27 سبتمبر، ويأتي هذا الحفل كجزء من سلسلة حفلات لحظات العُلا للموسم الجديد، حيث سيقدّم باقة من أروع أغانيه التي حفرت اسمه في تاريخ الموسيقى العربية.

الرحلات بالمنطاد تتيح الانطلاق بتجربة رائعة مع شروق الشمس على ارتفاع 4 آلاف قدم فوق وديان العُلا وواحاتها الخضراء

وسيوفر المهرجان فرصة الجولات في الهليكوبتر لمشاهدة المناظر الصحراوية والمعالم الأثرية الشهيرة في العُلا وتطلق هذه الجولات من مهبط الطائرات في قرية الفروسية لمدة ساعة بين 9 صباحاً و5 مساءً، بينما يستقبل مطل الحرة الزوار من الساعة 4 عصراً حتى 11 ليلاً للاستمتاع بالإطلالات الفريدة لواجهة العُلا والبلدة القديمة. ويمكن للزوار مشاهدة عروض طائرات الدرون الممتعة، وأرجوحة العُلا العملاقة التي تمكن من الاستمتاع بإطلالات خلابة على المناظر الطبيعية المحيطة، ويقوم المشاركون خلالها بالقفز من حافة الجبل والتأرجح على ارتفاع 85 متراً، وتقام التجربة يومياً من الساعة 4 عصراً حتى 5 مساءً.

## الصين تبتكر بدلة فضائية مخصصة للهبوط على سطح القمر

الماضي وتشمل اليافا لدنة في طبقة البلدة الدافئة لتوفير التبريد بالسائل، ومادة مايلر «البولي إيثيلين تيريفثالات» للعزل، وطبقة كفلر، الذي يستخدم في السترات الواقية من الرصاص، بالإضافة إلى طبقة من نومكس المقاوم للهب، يرتديه سائقو السباقات، وكذلك النايلون المطلي باليوريتان، الذي يمكن أن تكون له طبقات ملحومة ويستخدم عادة في ضبط الضغط المحكم الداخلي للبدلة.

معينة، إلا أنها لا تزال تعد مجالاً جديداً تماماً. حث يجب تثقيت ما يقرب من 100 نوع من المنتجات المستقلة وعشرات الآلاف من الأجزاء والمكونات في قطعة واحدة من الملابس في هذه المساحة الصغيرة.

ولا تزال العديد من مواد تصنيع بدلات الفضاء سواء داخل المركبات الفضائية أو خارجها تعود في نشأتها إلى المواد التي استخدمت منذ الخمسينات والستينات في القرن

لثلاث دول فقط في العالم تصنيها، وهي الصين وروسيا والولايات المتحدة. ولم تتأخر الصين في تطوير بدلات الفضاء، ففي رحلة استكشاف الفضاء المأهول «شوقونغ 1-1» في الستينات والسبعينات من القرن الماضي، نجحت الصين في تطوير أولى بدلات الفضاء داخل المركبة منجحة محلياً.

وفي عام 2004، أطلقت الصين تطوير بدلات الفضاء خارج المركبة، على الرغم من أنها تعتمد أساساً على تكنولوجيا

## بسمة بوسيل تغني «هدأ أعيش»

والجدير بالذكر أنه بعد طرح برومو الأغنية قد لقي البرومو إشادات واسعة من الجمهور وقد أعربوا عن حماسهم الشديد وانتظارهم الكبير للأغنية. تأتي عودة بوسيل إلى عالم الغناء بعد فترة طويلة قضتها في التفرغ لحياتها العائلية بمصر، بعد زواجها من المطرب المصري تامر حسني. وعبرت بوسيل عن سعادتها وفرحتها

إنستغرام حيث نشرت برومو الأغنية وأشارت إلى أن موعد طرح الأغنية قريباً. والأغنية هي التعاون الأول بين الفنانة بسمة بوسيل والشاعر محمود سليم والمحسن علي الخواجة، ومن المتوقع أن تحقق الأغنية نجاحاً كبيراً مثلما تحقق جميع أغاني فريق عمل الأغنية نجاحاً كبيراً.

الرباط - تستعد المغربية بسمة بوسيل لطرح أحدث أغنياتها وهي أغنية «هدأ أعيش» والتي تعد الأغنية الرابعة بعد عودتها إلى المجال الفني كما أنها تستعد لطرح أكثر من عمل الفترة المقبلة. وقد روجت بوسيل لأغنية «هدأ أعيش» وذلك عبر صفحتها الرسمية بموقع

بكين - أعلنت وكالة الفضاء المأهول الصينية السبت عن التصميم الخارجي لبدلة الفضاء المخصصة للهبوط على سطح القمر، كاشفة النقاب عنها للمرة الأولى. ودعت الوكالة الجمهور للمشاركة في اختيار اسم لهذه البدلة.

وتعتبر صناعة بدلة فضاء مثل هذه أمراً صعباً للغاية من ناحية المكونات التكنولوجية اللازمة ودقة التصنيع المطلوبة، حيث يمكن



## خيول الإمارات في معرض الفروسية الدولي بالمغرب

على الخيول العربية، والرياضات التراثية الإمارات العربية مختلف أنواعها، ما يساهم في تعزيز الهوية الوطنية ونشر قيم وتقاليدها وثقافة المجتمع الإماراتي داخل الدولة وخارجها.

وتتضمن مشاركة هيئة أبوظبي للتراث وجمعية الإمارات للخيول العربية في الدورة الـ15 من معرض الفروسية الدولي بمدينة الجديدة بالمغرب، الذي يقام تحت شعار «تربية الخيول في المغرب.. الابتكار والتحديث»، في الفترة من 1 حتى 6 أكتوبر القادم.

وتأتي مشاركة الهيئة والجمعية عبر جناح مميز يسلط الضوء على قطاع الفروسية في دولة الإمارات، ويبرز قدراته لأكثر من 40 دولة مشاركة في المعرض، إضافة إلى الاحتفاء بالتراث الإماراتي الأصيل، والتركيز على الاستعمالات العديدة للخيول والصناعات التراثية المرتبطة بها، والتعريف بالدور الريادي الذي تقوم به دولة الإمارات في الحفاظ

على الخيول العربية، والرياضات التراثية الإمارات العربية مختلف أنواعها، ما يساهم في تعزيز الهوية الوطنية ونشر قيم وتقاليدها وثقافة المجتمع الإماراتي داخل الدولة وخارجها.

وتتضمن مشاركة هيئة أبوظبي للتراث وجمعية الإمارات للخيول العربية في الدورة الـ15 من معرض الفروسية الدولي بمدينة الجديدة بالمغرب، الذي يقام تحت شعار «تربية الخيول في المغرب.. الابتكار والتحديث»، في الفترة من 1 حتى 6 أكتوبر القادم.

وتأتي مشاركة الهيئة والجمعية عبر جناح مميز يسلط الضوء على قطاع الفروسية في دولة الإمارات، ويبرز قدراته لأكثر من 40 دولة مشاركة في المعرض، إضافة إلى الاحتفاء بالتراث الإماراتي الأصيل، والتركيز على الاستعمالات العديدة للخيول والصناعات التراثية المرتبطة بها، والتعريف بالدور الريادي الذي تقوم به دولة الإمارات في الحفاظ

